



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Referat: Bestyrelsesmøde onsdag 10. december 2025, kl. 13.00-17.00

Dato: 11.12.2025 **Journal nr.:** 67386

Referent: Hanne Nielsen

Bestyrelse: Maria Rørbye Rønn (MRR), Gitte Ørskou (GØS), Rasmus Jessing (RJE), Ole Gustavsen (OG), Pernille Stockmarr (PST), Betina Simonsen (BS), Mads Kjøller Damkjær (MKD), Mikkel Scharff (MS), Sofie Beier (SBE), Nini Leimand (NLE), Claus Qvistgaard (CQVI), Nynne Schønfeldt (NYSC), Sylvester Bajda (SBA)

Direktion: Rektor Lene Dammand Lund (LDL), Prorektor Svend Lawaetz (SLAW), dekan Jakob Brandtberg Knudsen (JBK), dekan Mathilde Aggebo (MAGG), dekan Rikke Bjørnhof (RJBA)

Kommunikation- og Ledelsessekretariat: Michael Kreutzfeldt (MKRE)

Dagsorden til bestyrelsesmødet onsdag 10. december 2025, kl. 13.00-17.00

- 1) Godkendelse af dagsorden
- 2) Godkendelse af referat (24. september 2025)
- 3) Orientering
 - 3a Orientering fra bestyrelseslederen
 - 3b Orientering fra rektor
- 4) Orientering: Økonomi
- 5) Godkendelse: Strategi 2026-2029
- 6) Orientering: Bestyrelsens årsplan 2026
- 7) Eventuelt
- 8) Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)

Bestyrelseslederen bød velkommen og takkede for deltagelsen i årets sidste møde samt for et godt strategiseminar.

Ad 1 Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt.

Ad 2 Godkendelse af referat

Referatet blev godkendt.

Ad 3 Orientering

3a Orientering fra bestyrelseslederen

Ministerens beslutning om besparelser

Bestyrelsen blev orienteret om ministerens meddelelse af 2. oktober om, at de planlagte besparelser for 2026 ikke gennemføres. Det Kongelige Akademi er fortsat omfattet af besparelser fra 2027 og frem. Direktionen vurderer, at et ekstra år uden reduktioner skaber et nødvendigt arbejdsrum.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Mødet med departementschefen den 5. november

Bestyrelseslederen har afholdt møde med departementschefen. Bestyrelsen blev orienteret om et konstruktivt møde præget af anerkendelse af institutionens faglige profil. Departementschefen anerkendte, at institutionens indplacering i besparelserne skyldtes en uhensigtsmæssig konstruktion og manglende opmærksomhed på dens særlige vilkår. Der blev drøftet mulige justeringer af bevillings- og styringsmodellen, herunder behov for at overgå til at være selvejende institutioner. Der blev endvidere åbnet for et fast dialogmøde mellem bestyrelsesledere og minister.

Bestyrelsessammensætning

Bestyrelsen blev orienteret om, at de to studenterrepræsentanter udtræder, og at to nye medlemmer med baggrund i arkitektur og konservering tiltræder pr. 1. februar.

3b Orientering fra rektor

RKU (rektorkollegiet for de kunstneriske uddannelser) har holdt deres årlige møde med departementschefen. Ministeriet forventes at følge op på spørgsmålet om selveje først i det nye år. Afdækningen befinder sig på et indledende stadie, hvor man vurderer fordele og ulemper. Der blev givet status på reformsporet. Der foreligger fortsat ingen afklaring af økonomien. På kandidatreformen blev vi lovet et formelt brev om styringsgrundlaget. Kravet om fremrykket færdiggørelse forventes først at få økonomisk effekt i 2027. Der var desuden en drøftelse af rammekontrakterne, som ofte ikke afspejler institutionens reelle forhold og derfor kan være vanskelige at anvende meningsfuldt. Ministeriet vender tilbage med orientering om mulige afledte effekter af statslige besparelser i andre ministerier. Herunder ændringer i Bygningsstyrelsens vedligeholdelsesansvar samt udviklinger i Det Kongelige Bibliotek.

Rektor orienterede om arkitekturpolitikens nye vision og arbejdet med en national handlingsplan for tekstiler, hvor medarbejdere fra akademiet indgår. Det forventes, at der foreligger svar på akkrediteringen fredag d. 12. december.

Rektor orienterede endvidere om nytårskur i Kongehuset, som Det Kongelige Akademi for første gang er inviteret til og om det nye koncept for fælles julefester på tværs af enheder i København.

Bestyrelsen tog orienteringen fra bestyrelseslederen og rektor til efterretning.

Ad 4 Orientering: økonomi

4a 3. kvartalsregnskab og prognose

Opfølgningen pr. september viser en stabil økonomi. Der forventes et årsresultat i balance. Efter september ses et midlertidigt overskud på 18,8 mio. kr., som forventes udlignet i årets afslutning, hvor aktivitetsniveauet traditionelt er højt. Der er øget usikkerhed som følge af etableringen af arkitektuddannelsen i Kalundborg.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Der er tilført yderligere finanslovsmidler, herunder 3,4 mio. kr. til Kalundborg og 7,7 mio. kr. fra forskningsaftalen. Bevillingen til Byplankurset reduceres med 0,4 mio. kr. Niveauet for eksterne midler er fortsat højt, særligt inden for forskning, internationale betalingsstuderende og efter- og videreuddannelse.

På udgiftssiden videreføres større initiativer, herunder udvidelse af aktiviteter og arealer i Kalundborg samt et højt niveau af forskningsaktiviteter. Strategiske udviklingstiltag videreføres med 3,5 mio. kr., og investeringerne i anlæg fastholdes.

Bestyrelsen godkendte 3. kvartalsopfølgningen og årsprognosen.

4b Budget 2026

Bestyrelsen blev præsenteret for Budget 2026, baseret på finanslovsforslaget og forskningsaftalen. Budgettet balancerer med indtægter og udgifter på 371,2 mio. kr. og afspejler fortsatte investeringer og centrale prioriteringer.

Budgettet indeholder udbygning af arkitektuddannelsen i Kalundborg og tilhørende bevillingsstigning på 3,4 mio. kr. samt fortsat 7,7 mio. kr. fra forskningsaftalen. Bevillingen til Byplankurset reduceres fra 0,5 til 0,1 mio. kr. Udviklingsmidler til understøttelse af strategi og nødvendige udviklingstiltag videreføres med 3,5 mio. kr., og investeringsniveauet fastholdes med fokus på it, campusudvikling og værksteder.

Usikkerheder knytter sig til den endelige finanslov, bachelor- og kandidatreformer, etableringen i Kalundborg, udsving i efter- og videreuddannelse og internationale studerende samt potentielle statslige effektiviseringer fra 2027.

Bestyrelsen bemærkede, at 2026 fremstår stabilt, mens 2027 vurderes usikkert. Der blev efterspurgt opmærksomhed på statens arbejde med at overtage driftsopgaver. Direktionen orienterede om, at processen er under afklaring.

Optaget af internationale betalingsstuderende påvirkes af geopolitiske forhold, herunder sager om afviste visumansøgninger.

Bestyrelsen fremhævede behovet for scenarieovervejelser i de kommende år. Direktionen tilkendegav, at sådanne vil blive udarbejdet.

Budget 2026 blev herefter godkendt.

4c Flerårsbudget 2026–2029

Bestyrelsen blev orienteret om flerårsbudgettet, som viser stabil udvikling dog med et mindre fald i finanslovsbevilling fra 305 til 300 mio. kr. som følge af bortfaldet af udviklingsmidler til Kalundborg og fald i forskningsreserven. Øvrige poster vurderes stabile.

Prorektor fremhævede betydelige usikkerheder i flerårsperioden, herunder besparelser på 72 mio. kr. placeret på Ministerområdet uden der for nuværende er ud melding til institutionerne. Hertil kommer risici forbundet med udflytning og

etablering i Kalundborg, reformprocesser, udsving i betalingsstuderende og geopolitiske forhold.

Bestyrelsen anerkendte usikkerhederne og pegede på behovet for scenariearbejde med hensyn til økonomien. Der blev spurgt til eksterne indtægter, herunder forskning og efteruddannelse. Direktionen oplyste, at der ikke forfølges en vækststrategi, men en begrænset stigning forventes via et ekstra modul på masteruddannelsen. Værksteds- og laboratorieområdet blev fremhævet som et vigtigt fokusområde.

Bestyrelsen tog orienteringen om flerårsbudgettet til efterretning.

4d Forskningsreserven 2026

Rektor orienterede om institutionens placering i materialet om forskningsreserven, som ikke afspejler akademiets profil og kan skabe en misvisende forståelse.

Ministeriets embedsmænd anerkendte dette og tilkendegav, at placeringen vil blive justeret.

Det blev endvidere fremhævet, at kategorien skal forhandles i 2026 frem mod 2027. Akademiet fremhævede behovet for kapacitetsopbygning i forskningsadministrationen. Embedsmændene lovede at bringe dette videre.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Ad 5 Strategi

Bestyrelsen udtrykte opbakning til strategiens retning og fremhævede forhold, som direktionen skal indarbejde i den endelige version. Det handlede bl.a. om ordet bæredygtighed, som man skal anvende med forsigtighed og om at forskning og udvikling skal stå tydeligt. Der udspandt sig en længere dialog om Det Kongelige Akademis arbejde med Verdensmålene. Er tiden løbet fra dette? Det blev konkluderet, at vi eksternt bliver set som en stærk aktør i denne sammenhæng og da vi fortsat i meget udstrakt grad arbejder med temaer under målene vil det være godt at beholde dette fokus som led i strategien.

Strategien med dens fokus på samarbejde blev godkendt med de fremførte bemærkninger, som direktionen indarbejder i den endelige version.

Implementeringen

Rektor præsenterede tidsplan for implementeringen. Med afsæt i bestyrelsens beslutning om en dynamisk proces, lægges op til at det strategiske fokus på samarbejde er gennemgående, og at bestyrelsen ser en revideret implementeringsplan en gang årligt. Denne tager højde for eksterne forhold, mm.

Der var opbakning til den iterative model med årlig evaluering af strategiens mål.

Der blev efterspurgt klarhed om, hvilke samarbejder der skal prioriteres. Rektor redegjorde i den sammenhæng for den proces, der nu sættes i gang i alle



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

enheder, hvor man netop bliver bedt om at præcisere ud fra den specifikke faglighed/ansvarsområde.

Bestyrelseslederen afsluttede punktet og konstaterede bred opbakning til indhold og proces.

Ad 6 Orientering: årsplan 2026

Bestyrelsen blev orienteret om årsplanen, som er et dynamisk dokument. Det blev fremhævet, at status på Kalundborg fortsat bør indgå som fast punkt. Et særskilt punkt om selveje kan overvejes, når der foreligger afklaring. Der blev desuden foreslået, at it-sikkerhed indgår som punkt på marts-mødet.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Ad 7 Eventuelt

Bestyrelseslederen indledte med en særlig tak til de afgangende studenterrepræsentanter, Sylvester og Nynne. Hun fremhævede, at de begge har ydet et markant bidrag til bestyrelsens arbejde, og at de i høj grad har levet op til forventningen om at deltage som ligeværdige medlemmer og bringe deres faglighed tydeligt i spil. Der blev rettet en varm tak for deres engagement og store indsats.

De studerende takkede for samarbejdet.

Ad 8 Rektors resultatlønskontrakt 2026 (Lukket punkt)

Ad 9 Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering