

Bestyrelsesmøde 10. december 2025
Mødested: Skolerådssalen, Campus, Holmen

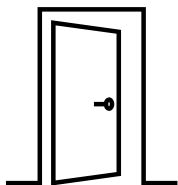


Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. december 2025



1

Velkommen og godkendelse af dagsordenen



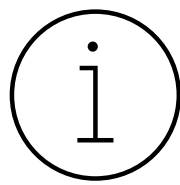
2

Godkendelse af referat (sept. 2025)



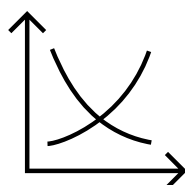
3

Orientering fra bestyrelsesleder og rektor



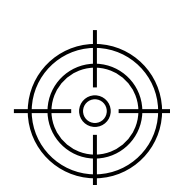
4

Økonomi



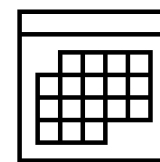
5

Strategi



6

Årsplan



7

Eventuelt



8

9

Resultatlønskontrakt og best. eget pkt. (lukkede punkter)

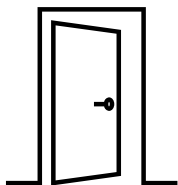


Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. december 2025



1

Velkommen og godkendelse af dagsordenen



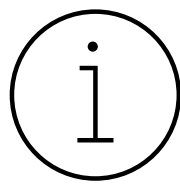
2

Godkendelse af referat (sept. 2025)



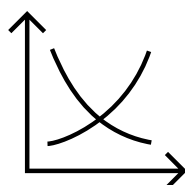
3

Orientering fra bestyrelsesleder og rektor



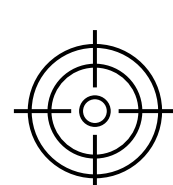
4

Økonomi



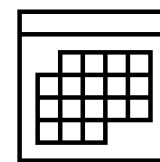
5

Strategi



6

Årsplan



7

Eventuelt



8

9

Resultatlønskontrakt og best. eget pkt. (lukkede punkter)



Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. december 2025



Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. december 2025



Orientering, Økonomi: 3. kvartalsregnskab og prognose

Kvartalsopfølgning pr. september og prognose for Q3 2025, mio. kr.

Tabel 1: 3. Kvartalsopfølgning og prognose for Q3 2025, mio. kr.

Samlet budget	Regnskab pr. september		Prognose for hele 2025		Difference (Q3-Budget)
	2024	2025	Budget	Q3	
Finanslovsbevilling	210,9	223,4	297,9	297,9	0,0
Salg/andre indtægter	17,0	17,7	20,2	20,7	0,5
Eksterne projektmidler	35,4	33,7	44,8	44,8	0,0
I alt indtægter	263,3	274,8	362,9	363,4	0,5
Lønudgifter	156,8	160,7	229,4	224,9	-4,5
Drift	50,5	52,4	75,1	80,1	5,0
Husleje	39,8	39,5	53,1	53,1	0,0
Afskrivninger	3,7	3,4	5,3	5,3	0,0
Omkostninger i alt	250,8	256,0	362,9	363,4	0,5
Resultat	12,5	18,8	0,0	0,0	0,0



Orientering, Økonomi: 3. kvartalsregnskab og prognose

Udvikling i salgs- og andre indtægter og prognose for Q3 2025, mio. kr.

Tabel 2: Udvikling i salgs- og andre indtægter og prognose for Q3 2025, mio. kr.

Salg og andre indtægter	Regnskab pr. september		Prognose for hele 2025		Difference (Q3-Budget)
	2024	2025	Budget	Q3	
Int. betalingsstuderende	9,6	10,1	9,3	10,1	0,8
Efter- og videreuddannelse	3,6	3,7	4,1	3,8	-0,3
Andre indtægter mv.	3,8	3,9	6,8	6,8	0,0
I alt	17,0	17,7	20,2	20,7	0,5



Orientering, Økonomi: 3. kvartalsregnskab og prognose

Udvikling i eksterne projektmidler og prognose for Q3 2025, mio. kr.

Tabel 3: Udvikling i eksterne projektmidler og prognose for Q3 2025, mio. kr.

Eksterne projektmidler	Regnskab pr. september		Prognose for hele 2025		Difference (Q3-Budget)
	2024	2025	Budget	Q3	
Tilskudsfinansieret forskning	29,1	28,4	36,8	36,8	0,0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	6,3	5,3	8,0	8,0	0,0
I alt	35,4	33,7	44,8	44,8	0,0



Budget 2026

Økonomi: Budget 2026 – Forudsætninger og prioriteringer

Indtægter

Finanslovsmidler

- Øgede bevillinger til Kalundborg på 3,4 mio. kr.
- 7,7 mio. kr. fra forskningsaftalen (som i 2025)
- 0,4 mio. kr. færre midler til Byplanskursus

Eksterne midler

Videreførelse af fortsat højt niveau for indtægter til:

- Tilskudsfinansierede forskningsprojekter
- Internationale betalingsstuderende
- Efter- og videreuddannelse

Udgifter

- Udvidelse af aktiviteter og kvadratmeter i Kalundborg
- Fortsættelse af højt niveau for forskningsaktiviteter, jf. forskningsaftalen og ekstern finansiering
- Videreførelse af midler til langsigtede/strategiske udviklingstiltag 3,5 mio. kr.
- .
- Højt niveau for investeringer i anlæg (infrastruktur, maskiner mv.)

Økonomi: Budget 2026

Tabel 1: Budget 2026, mio. kr.

Samlet budget	Regnskab 2024	Budget* 2025	Budget 2026	Difference 2026 vs. 2025
Finanslovsbevilling	281,2	297,9	305,1	7,2
Salg og andre indtægter	20,8	20,7	21,3	0,6
Eksterne projektmidler	48,5	44,8	44,8	0,0
I alt indtægter	350,5	363,4	371,2	7,8
Lønudgifter	211,3	224,9	229,9	5,0
Drift	81,6	80,1	80,2	0,1
Husleje	52,8	53,1	55,8	2,7
Afskrivninger	4,8	5,3	5,3	0,0
Omkostninger i alt	350,6	363,4	371,2	7,8
Resultat	-0,1	0,0	0,0	0,0

* Baseret på Q3 2025.



Økonomi, Budget 2026

Tabel 2: Udvikling i finanslovsbevillinger (centrale ændringer), 2025-2026, mio. kr.

Bevillingsændringer på finansloven	Budget* 2025	Budget 2026	Difference 2026 vs. 2025
Bevilling i alt	297,9	305,1	7,2
Herunder centrale reguleringer:			
- Pris- og lønreguleringer mv.	-	4,3	4,3
- Forskningsaftale for 2025 og 2026	7,6	7,7	0,1
- Arkitektuddannelsen i Kalundborg	15,0	18,4	3,4
- Læreranstalternes Fælles Byplanlægningskursus	0,5	0,1	-0,4
- Klimakompensation af statslige flyrejser	-0,1	-0,2	-0,1
- 19. fase af Statens indkøbsprogram	-	-0,1	-0,1

* Prognose for 2025, Q3 2025

Økonomi, Budget 2026

Tabel 3: Salg og andre indtægter 2024-2026, mio. kr.

Salg og andre indtægter	Regnskab 2024	Budget* 2025	Budget 2026	Difference 2026 vs. 2025
Int. betalingsstuderende	9,6	10,1	10,0	-0,1
Efter- og videreuddannelse	4,1	3,8	4,5	0,7
Andre indtægter mv.	7,2	6,8	6,8	0,0
I alt	20,8	20,7	21,3	0,6

* Prognose for 2025, Q3 2025



Økonomi, Budget 2026

Tabel 4: Eksterne projektmidler 2024-2026, mio. kr.

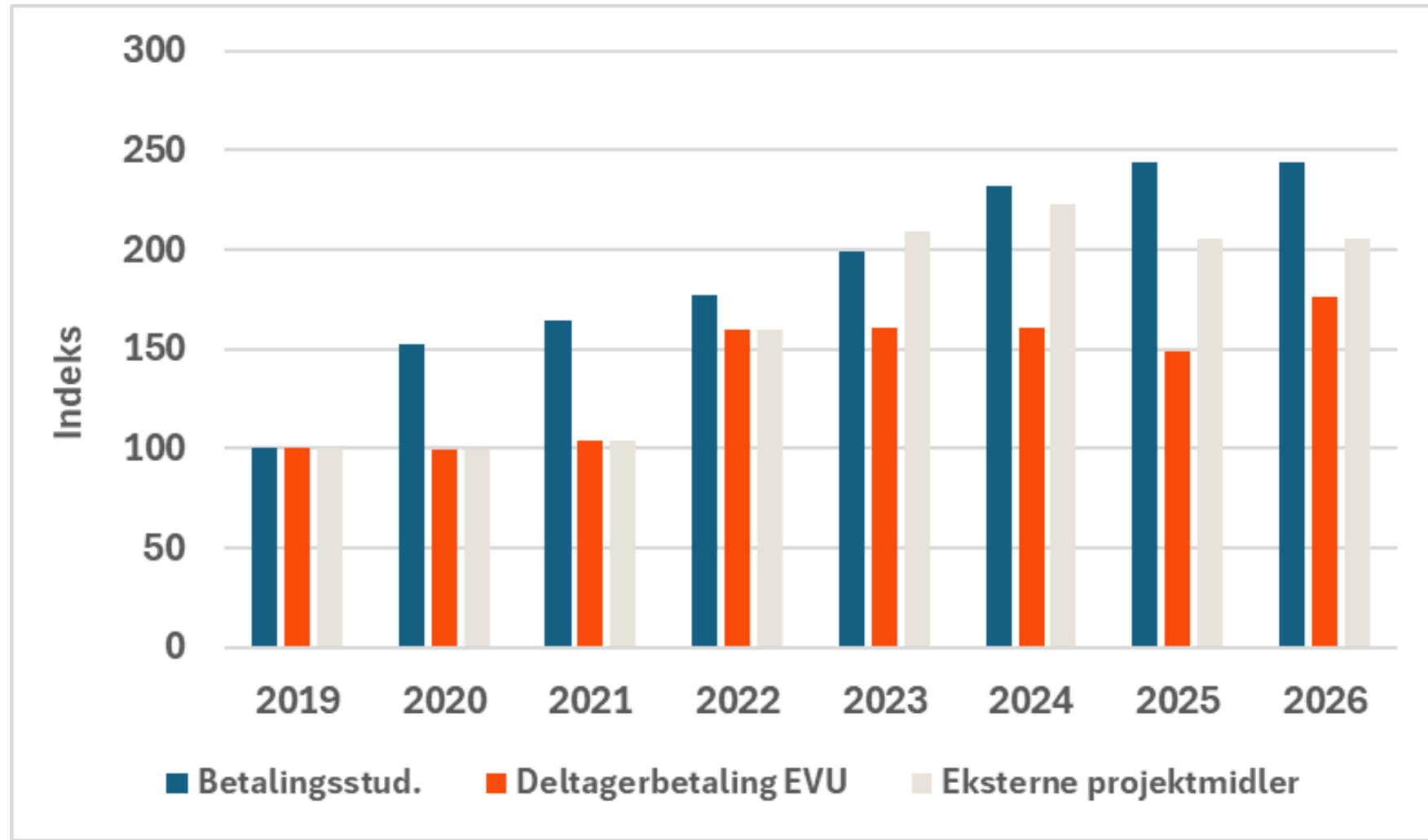
Eksterne projektmidler	Regnskab 2024	Budget* 2025	Budget 2026	Difference 2026 vs. 2025
Tilskudsfinansieret forskning	40,1	36,8	36,8	0,0
Tilskudsfinansieret i øvrigt	8,4	8,0	8,0	0,0
I alt	48,5	44,8	44,8	0,0

* Prognose for 2025, Q3 2025



Økonomi, Budget 2026 – Udvikling i eksterne indtægter

Figur 1: Faktisk og forventet udvikling i perioden 2019-2026 for eksterne projektmidler (forskning mv.), betalingsstuderende og efter- og videreuddannelse, indekseret med 2019=indeks 100

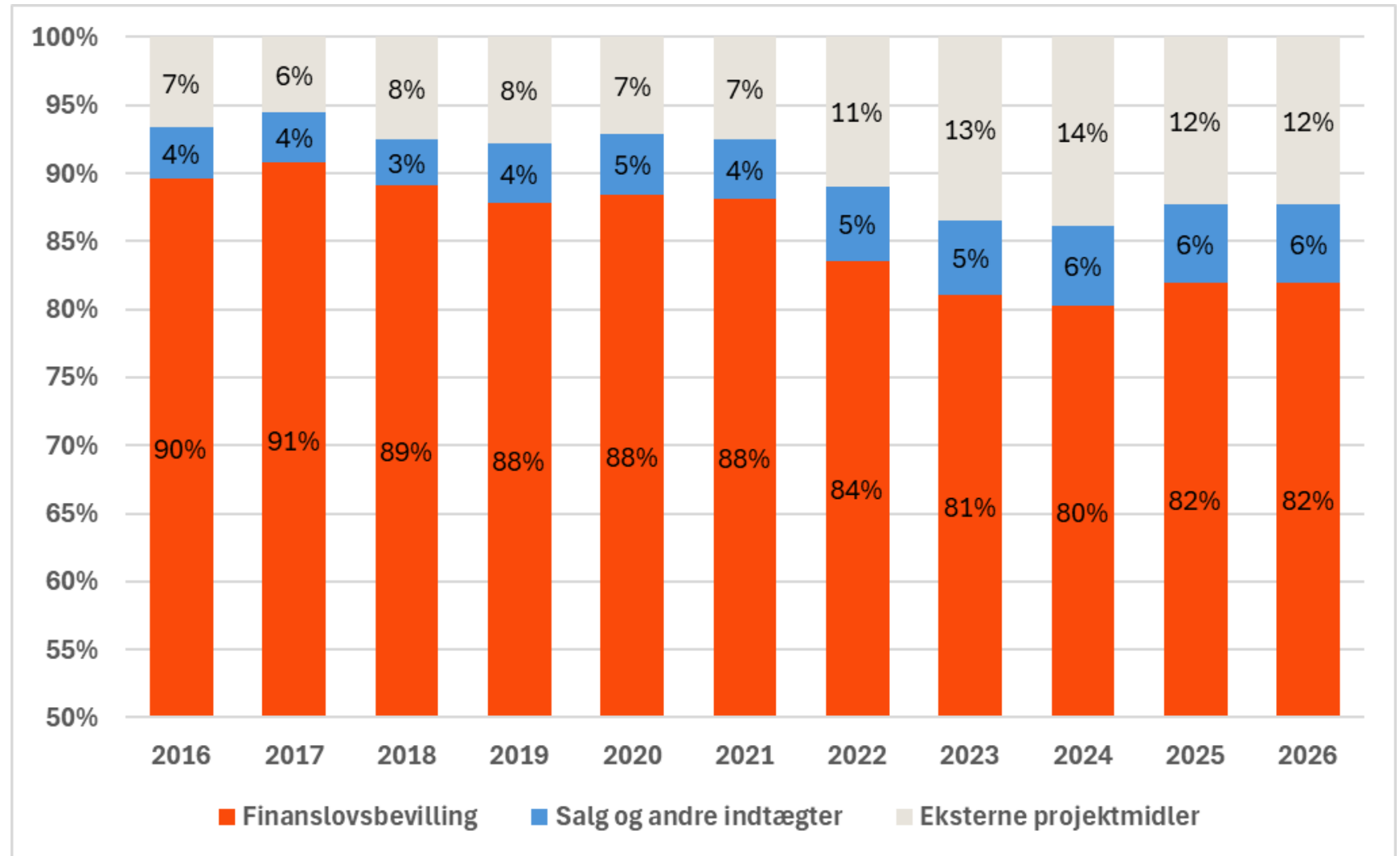


Økonomi, Budget 2026 – Udvikling i samlet indtægtsprofil

Figur 2

Udvikling i Det Kongelige Akademis indtægtsprofil for årene 2016-2026, angivet i procent af samlet indtægt.

I årene 2025 og 2026 viser figuren en prognose. De øvrige år er de faktiske.



Økonomi-risici, Budget 2026

Risici indtægter

- Den endelige Finanslov er endnu ikke vedtaget. Den kan inkludere mindre ændringer
- Svigtende indtægter fra betalingsstuderende
- Besparelser på statens arbejdsprogram 2026-2029 er udskudt for 2026. Eventuel udmelding om besparelser i 2027 kan forventes at påvirke ressourceforbrug og fokus i 2026

Risici udgifter

- Potentielt pres på udgifter som konsekvens af etablering i Kalundborg.
- Potentielt højere driftsudgifter end budgetteret fx højere inflation og/eller energipriser

Flerårsbudget 2026-2029

Økonomi, Flerårsbudget 2026-2029

Tabel 1: Flerårsbudget 2026-2029, mio. kr.

Flerårsbudget	Regnskab 2024	Budget* 2025	Budget 2026	Prognose 2027	Prognose 2028	Prognose 2029
Finanslovsbevilling	281,2	297,9	305,1	300,4	302,0	302,0
Salg og andre indtægter	20,8	20,7	21,3	21,5	21,5	21,5
Eksterne projektmidler	48,5	44,8	44,8	44,8	44,8	44,8
I alt indtægter	350,5	363,4	371,2	366,7	368,3	368,3
Lønudgifter	211,3	224,9	229,9	225,4	226,6	226,6
Drift	81,6	80,1	80,2	80,2	80,6	80,6
Husleje	52,8	53,1	55,8	55,8	55,8	55,8
Afskrivninger	4,8	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3
Omkostninger i alt	350,6	363,4	371,2	366,7	368,3	368,3
Resultat	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

* Baseret på Q3-prognosen for 2025.



Økonomi, Flerårsbudget 2026-2029

Tabel 2: Udvikling i finanslovsbevillingerne 2025-2029, mio. kr.

Bevillingsændringer på finansloven	Budget* 2025	Budget 2026	Prognose 2027	Prognose 2028	Prognose 2029
Bevilling i alt	297,9	305,1	300,4	302,0	302,0
Herunder centrale reguleringer:					
- Arkitektuddannelsen i Kalundborg	15,0	18,4	17,7	21,0	21,0
- Forskningsaftale 2025 og 2026	7,6	7,7	3,9	3,9	3,9
- Læreranstalternes Fælles Byplankursus	0,5	0,1	0,1	0,1	0,1

* Prognose for 2025, Q3 2025

Usikkerheder og risici i flerårsbudgettet 2026-2029

Usikkerheder og risici vedrørende indtægter

- Det er usikkert, om vi rammes af besparelse fra 2027 af regeringens ”Flerårigt arbejdsprogram for staten”. Den samlede besparelse under Uddannelses og forskningsministeriet er 14 mio. kr. i 2026 stigende til 72 mio. kr. i 2030.
- Fortsat tvivl om de bevillingsmæssige konsekvenser af reformer vedr. professionsbachelor- og kandidatuddannelser.
- Potentielt svigtende søgning/indtægter fra betalingsstuderende

Risici og usikkerheder vedrørende udgifter

- Etablering i Kalundborg kan potentielt medføre ekstraordinære udgifter fx til bygningsudviklingen. Fra 2027 bortfalder en særligt udviklingsbevilling på Finansloven på 4 mio. kr., hvilket betyder udvikling skal finansieres indenfor normal ramme.
- Risiko for øget udgiftspres som følge af den geopolitiske situation på fx beredskab og energi-priser.
- Pres på ressourcer til udvikling og understøttelse af udefra kommende statslige forandringer fx:
 - Uddannelsesreformer på både bachelor- og kandidatuddannelser
 - Hjemtag af studieadministrative systemer og SPS vejledning
 - Outsourcing af SU vejledning.
 - Nye systemer til Censorområdet
 - Uklarhed om evt. hjemtag af udvendigt bygningsvedligehold på statsligt ejede bygninger på Campus Holmen

Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. december 2025



Strategi 2026-2030



Det Kongelige
Akademi



Arkitektur
Design
Konservering

Det Kongelige Akademi Strategi 2026-2030

Fokus: Samarbejde

Det Kongelige Akademi's strategi for 2026-2030 skal bringe os endnu et skridt nærmere visionen for 2050, der vil positionere akademiet som en international anerkendt aktør i udviklingen af en verden i balance.

Strategien viderefører på den måde vores årelange arbejde med FN's Verdensmål, som ser holistisk på klodens udfordringer og inddrager mange aktører.

Samfundsudfordringer

Vi er særligt opmærksomme på samfundsudfordringer som ændrede sociale forhold, klimaforandringer, knaphed på naturressourcer, mindre biodiversitet, geopolitiske vilkår og et samfund stadig mere drevet af avanceret teknologi.

Vores særlige bidrag

Det Kongelige Akademi er førende i kunstneriske, innovative arbejdsmetoder, som inddrager såvel teori som praksis, såvel teknologi som adfærd. Således bidrager vi med viden og løsninger til samfund og brancher for at fremme bæredygtigt globalt forbrug og levevis.

Strategi

Ingen aktør kan skabe store forandringer alene. Derfor vil vi i denne strategiperiode styrke og udvikle samarbejdet med en bred vifte af aktører - fra borgere til de dygtigste inden for vores faglige felter. Vi vil samarbejde på tværs af fagligheder, brancher og værdikæder.



Det Kongelige Akademi Strategi 2026-2030

Fokus: Samarbejde

Med et strategisk fokus på samarbejde ønsker Det Kongelige Akademi at tydeliggøre akademiets relevans og sikre eftertragtede kandidater og medarbejdere. Strategiske samarbejder, der indgås i uddannelses- og forskningssammenhæng*, skal derfor:

- Bidrage til at løse de **samfundsudfordringer**, vi har udpeget i vores strategi.
- Udfolde **vores særlige bidrag**, som beskrevet i vores strategi.

Vi vil prioritere samarbejder, som rummer flest mulig af følgende kendetegn:

- Involverer **aktører med flere fagligheder** og/eller har **internationalt udsyn**.
- Har **forsknings- og udviklingspotentiale**.
- Udvikler **ny innovativ praksis** i dialog med verden omkring os.
- Styrkes af den **kunstneriske metodik** som kendetegner Det Kongelige Akademi.

* Samarbejder indgået af studerende vil ofte være kortere og have et mere målrettet fokus på kompetenceudvikling uden for denne strategi.



Create - **Collaborate** - change

Vores vision for 2050 bygger på disse tre centrale ord.

I strategiperioden 2026-30 har vi et særligt fokus på Collaborate / Samarbejde.



Det Kongelige Akademi identitet udvikler sig over tid

Fortid

Arkitektur, design og konservering hviler på traditioner, der har rødder i henholdsvis beaux-arts traditionen, industrialisering af kunsthåndværk og et ønske om professionel konservatorkapacitet.

De tre fagligheder var før i tiden forankrede på hver deres monofaglige uddannelsesinstitution.

Nutid

Det Kongelige Akademi er en multifaglig uddannelsesinstitution. Vi tilbyder en række uddannelser og er til stede flere steder i landet.

Vi bidrager med uddannelse, forskning og kunstnerisk udvikling, men er mest kendt for vores uddannelser.

Organisationen er professionaliseret, mere samfunds- og erhvervsrettet og står internationalt stærkt.

Vi samarbejder med mange, men der er potentiale for at blive anerkendt som en mere udadvendt institution, og for at skabe større efterspørgsel efter vores kandidater, vores forskning og vores kunstneriske udvikling.

Fremtid

Vi står klart i det danske uddannelses- og forskningslandskab, og vi forløser det faglige og organisatoriske potentiale, som er opbygget over tid.

Vi er bredt internationalt anerkendt for vores uddannelser og har styrket vores position som international forskningsinstitution.

Vi er en attraktiv samarbejdspartner og bidrager til at løse store samfundsudfordringer sammen med såvel borgere som de dygtigste aktører inden for vores fagfelter.

Samarbejdet tydeliggør vores relevans og sikrer bredere kendskab til akademiet og dets eftertragtede kandidater og medarbejdere.

Implementering af strategi

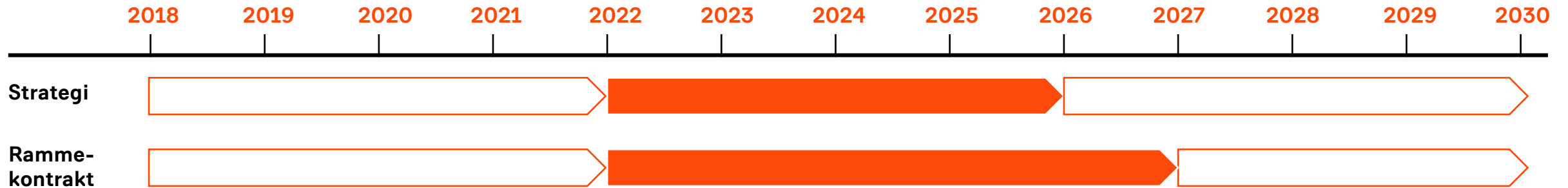


Det Kongelige
Akademi



Arkitektur
Design
Konservering

Strategi 2026-2030



Nuværende rammekontrakt
forlænges med et år til
udgangen af 2026

Dynamisk udvikling

- **Samarbejde** er et gennemgående fokus i strategiperioden og det følges gennem overordnede mål relateret hertil
- Implementeringsplaner beskriver indsatser under fokusområdet
- Indsatser evalueres og revideres årligt
- Ved revision inddrages såvel interne som eksterne forhold, f.eks. politiske reformer og nye forskningsmuligheder
- Implementeringsplaner består af indsatser, som løber over hhv. ét og flere år

Dynamisk udvikling

2026

2027-2029

2030

2031-2034

Marts:

Implementeringsplan 1:
Konkretisering af typer
af samarbejde og
initiativer, der skal
frigive ressourcer til
mere samarbejde

December:

Evaluering og
implementeringsplan 2

I løbet af året:

Rammekontrakt
Evt. nye strategiske mål

Marts:

Status på strategiske
mål og på mål i
rammekontrakten

December:

Evaluering og
implementeringsplaner
3-5

Marts:

Status på strategiske
mål og på mål i
rammekontrakten

September:

Ny strategi formes

December:

Evaluering af
implementeringsplan 5
og ny strategi 2031-34

Ny strategiperiode

Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. december 2025



Bestyrelsens årsplan 2026

	4. marts 2026 12.30-17.00	3. juni 2026 12.30-17.00	24.-25. september 12-12-seminar	8. december 2026 12.30-17.00
Radar				Kalundborg, arkitektuddannelsen, status
Økonomi/ risiko	Årsrapport 2025	1. kvartalsregnskab og prognose	2. kvartalsregnskab og prognose - Flerårsbudget 2027-30	3. kvartalsregnskab og prognose, - Budget 2027 - Flerårsbudget 2027-2030
Udvikling	Implementeringsplan for strategi 2026-30			Status på strategi 2026-30

Opdateret: 27. November 2025

 Afholdte møder

 Kommende møder

 Dagsorden

Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. december 2025



Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. december 2025

