

# Bestyrelsesmøde 10. juni 2025

## Mødested: Skolerådssalen, Campus Holmen



# Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. juni 2025

1. **Velkommen og godkendelse af dagsorden**
2. Godkendelse af referat (5.marts 2025) bilag
3. Orientering
  - 3a Siden sidst fra bestyrelseslederen
  - 3b Siden sidst fra rektor
    - 3b1 Professionsbachelorreformen
4. 1. kvartalsregnskab og prognose (bilag)
5. Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocessen i 2025 (bilag)
  - 5a Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025
  - 5b Godkendelse: Vision 20205 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
  - 5c Godkendelse: Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-29
6. Orientering, Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026
7. Eventuelt
8. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. juni 2025

1. Velkommen og godkendelse af dagsorden
2. **Godkendelse af referat (5.marts 2025) bilag**
3. Orientering
  - 3a Siden sidst fra bestyrelseslederen
  - 3b Siden sidst fra rektor
    - 3b1 Professionsbachelorreformen
4. 1. kvartalsregnskab og prognose (bilag)
5. Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocessen i 2025 (bilag)
  - 5a Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025
  - 5b Godkendelse: Vision 20205 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
  - 5c Godkendelse: Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-29
6. Orientering, Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026
7. Eventuelt
8. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. juni 2025

1. Velkommen og godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat (5.marts 2025) bilag
3. **Orientering**
  - 3a Siden sidst fra bestyrelseslederen
  - 3b Siden sidst fra rektor
    - 3b1 Professionsbachelorreformen
4. 1. kvartalsregnskab og prognose (bilag)
5. Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocessen i 2025 (bilag)
  - 5a Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025
  - 5b Godkendelse: Vision 20205 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
  - 5c Godkendelse: Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-29
6. Orientering, Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026
7. Eventuelt
8. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Dagsordenens punkt 3: Orientering

- Orientering fra bestyrelseslederen
- Orientering fra rektor

# Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. juni 2025

1. Velkommen og godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat (5.marts 2025) bilag
3. Orientering
  - 3a Siden sidst fra bestyrelseslederen
  - 3b Siden sidst fra rektor
    - 3b1 Professionsbachelorreformen
- 4. 1. kvartalsregnskab og prognose (bilag)**
5. Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocessen i 2025 (bilag)
  - 5a Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025
  - 5b Godkendelse: Vision 20205 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
  - 5c Godkendelse: Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-29
6. Orientering, Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026
7. Eventuelt
8. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# 1. kvartalsregnskab og prognose

## Samlet budget

Tabel 1: Kvartalsopfølgning pr. marts og prognose for Q1 2025, mio. kr.

|                        | Regnskab pr. marts |      | Prognose for hele 2025 |       | Difference<br>(Q1-Budget) |
|------------------------|--------------------|------|------------------------|-------|---------------------------|
|                        | 2024               | 2025 | Budget                 | Q1    |                           |
| Samlet budget          |                    |      |                        |       |                           |
| Finanslovsbevilling    | 70,3               | 74,5 | 297,9                  | 297,9 | 0,0                       |
| Salg/andre indtægter   | 8,6                | 7,1  | 20,2                   | 20,2  | 0,0                       |
| Eksterne projektmidler | 8,0                | 7,9  | 44,8                   | 44,8  | 0,0                       |
| I alt indtægter        | 86,8               | 89,5 | 362,9                  | 362,9 | 0,0                       |
| Lønudgifter            | 47,6               | 50,6 | 229,4                  | 229,4 | 0,0                       |
| Drift                  | 15,9               | 17,1 | 75,1                   | 75,1  | 0,0                       |
| Husleje                | 12,5               | 13,2 | 53,1                   | 53,1  | 0,0                       |
| Afskrivninger          | 1,3                | 1,1  | 5,3                    | 5,3   | 0,0                       |
| Omkostninger i alt     | 77,2               | 82,0 | 362,9                  | 362,9 | 0,0                       |
| Resultat               | 9,6                | 7,5  | 0,0                    | 0,0   | 0,0                       |



# 1. kvartalsregnskab og prognose

## Salg og andre indtægter

Tabel 2: Udvikling i salgs- og andre indtægter og prognose for Q1 2025, mio. kr.

| Salg og andre indtægter    | Regnskab pr. marts |      | Prognose for hele 2025 |      | Difference<br>(Q1-Budget) |
|----------------------------|--------------------|------|------------------------|------|---------------------------|
|                            | 2024               | 2025 | Budget                 | Q1   |                           |
| Int. betalingsstuderende   | 4,4                | 5,1  | 9,3                    | 9,3  | 0,0                       |
| Efter- og videreuddannelse | 2,1                | 1,2  | 4,1                    | 4,1  | 0,0                       |
| Andre indtægter mv.        | 2,1                | 0,8  | 6,8                    | 6,8  | 0,0                       |
| I alt                      | 8,6                | 7,1  | 20,2                   | 20,2 | 0,0                       |



# 1. kvartalsregnskab og prognose

## Eksterne projektmidler

Tabel 3: Udvikling i eksterne projektmidler og prognose for Q1 2025, mio. kr.

| Eksterne projektmidler                 | Regnskab pr. marts |      | Prognose for hele 2025 |      | Difference<br>(Q1-Budget) |
|----------------------------------------|--------------------|------|------------------------|------|---------------------------|
|                                        | 2024               | 2025 | Budget                 | Q1   |                           |
| Tilskudsfinansieret forskning          | 7,1                | 6,8  | 36,8                   | 36,8 | 0,0                       |
| Andre tilskudsfinansierede aktiviteter | 0,9                | 1,1  | 8,0                    | 8,0  | 0,0                       |
| I alt                                  | 8,0                | 7,9  | 44,8                   | 44,8 | 0,0                       |

# Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. juni 2025

1. Velkommen og godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat (5.marts 2025) bilag
3. Orientering
  - 3a Siden sidst fra bestyrelseslederen
  - 3b Siden sidst fra rektor
    - 3b1 Professionsbachelorreformen
4. 1. kvartalsregnskab og prognose (bilag)
5. **Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocessen i 2025 (bilag)**
  - 5a Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025
  - 5b Godkendelse: Vision 20205 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
  - 5c Godkendelse: Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-29
6. Orientering: Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026
7. Eventuelt
8. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Punkt 5a) Status på de strategiske udviklingsprojekter



## Strategisk udviklingsprojekt – 1. Kunstnerisk Metodologi

Projektet har til formål at tydeliggøre den kunstneriske metodologi, så denne metodik bedre kan indgå i tværfaglige samarbejder.

På en udstilling med eksempler på anvendelsen af kunstnerisk metodik i undervisningen, som har været godt besøgt, også af eksterne, har vi lagt fundamentet for en yderligere drøftelse og tydeliggørelse af den kunstneriske metodik.

Udstillingen følges i 2025 op af en bog, *In the Making: Kunstneriske metoder som nye veje til forandring*. Bogen er rettet mod en bred målgruppe af interesserede i denne metodik. Den har tekster af interne- og eksterne skribenter og gengiver projekter fra udstillingen og søges finansieret af eksterne midler.

1

Det Kongelige Akademi



## Strategisk udviklingsprojekt – 2. Forskning og KUV

Formålet med projektet er intern læring. Evaluering af vores forskning og KUV har skullet bidrage til udvikling og styrkelse af områderne, bl.a. også for at gøre os til en mere attraktiv samarbejdspartner.

Der er gennemført en forsknings- og KUV evaluering på tværs af institutter og områder, inklusiv af en samlet evalueringsrapport udfærdiget af et internationalt panel.

Rapporten dokumenterer en positiv udvikling på forsknings- og KUV-området og rummer en række konkrete anbefalinger, som allerede er omsat til handlingsplaner.

Implementering af handlingsplanerne pågår og fortsætter i den resterende strategiperiode.

2

Det Kongelige Akademi



## Strategisk udviklingsprojekt – 3. Værksteder

Formålet med projektet er at styrke organiseringen af Akademiets værksteder og skabe grundlag for samarbejde med eksterne virksomheder. Projekterne har adresseret et stigende pres på værkstedsfaciliteterne og haft til hensigt at sikre en balanceret udnyttelse af ressourcerne samt udvikle en bæredygtig governance- og ressourcemodel.

En ny governance-struktur og ressourcemodel er vedtaget og implementeret. Første skridt mod erhvervssamarbejde er taget, herunder en fondsansøgning og planlagt pilotprojekt med virksomheder. Denne udvikling sker under hensyntagen til kapaciteten på værkstederne.

Projektet har optimeret styringen af værkstedsområdet, så vi nu er bedre rustet til udvikling.

3

Det Kongelige Akademi



## Strategisk udviklingsprojekt – 4. Lavere dimittendledighed

Formålet med projektet er at få nedbragt dimittendledigheden med særligt fokus på Design.

Der er foretaget årlig status for dimittendledighed, samt status på indsatser på institut- og programniveau. Der er gennemført målrettede aktiviteter som formidler designkandidaternes kompetencer til aftagere, udpegnings af en karrierperson på alle institutter og etablering af online-netværk for designdimittender.

Ledighedstallene er pænt på vej nedad. Design er nu de på niveau med Arkitektur. Konjunkturerne betyder mere, end hvor mange kandidater Det Kongelige Akademi uddanner.

De ovennævnte indsatser fortsætter indeværende strategiperiode ud.

4

Det Kongelige Akademi



## Strategisk udviklingsprojekt – 5. Flere valgmuligheder for studerende

Formålet med projektet er at afklare mulighed for valg af arkitekt-, design, og konservatoruddannelserne og hvor i uddannelserne det evt. kunne placeres. Afsættet er et ønske om at studerende i højere grad kan tone deres studium, bl.a. baseret på erfaringer fra praktikperioden.

Der er gennemført en indledende analysefase, spørgeundersøgelse blandt studerende, afholdelse af salon for alle og seminar for udvalgte medarbejdere og studerende.

Projektet har haft en styregruppe med bred repræsentation. Valgfag implementeres fra studieåret 2026/27. Justering af studieordninger og udvikling af indhold af valg af valg til udbud pågår.

5

Det Kongelige Akademi



## Strategisk udviklingsprojekt – 6. Arkitektuddannelse i Kalundborg

Etableringen af denne uddannelse er resultatet af den politiske aftale. Det har desuden været et mål for Akademiet at teste tættere samarbejde mellem lokalområde og uddannelse.

Uddannelsen er godkendt og de to første årgange er startet. Lejemål er etableret i Stationsbygningen.

Der arbejdes på konsolidering og udvikling af kandidatprogrammer og forskning/KUV samt videreudvikling af campus.

Det Kongelige Akademis kandidatstuderende bliver en del af det nye fælles Campus Kalundborg som etableres i samarbejde med en række andre danske uddannelsesinstitutioner.

6

Det Kongelige Akademi



## Strategisk udviklingsprojekt – 7. Campus

Lejemål af Vandflyverhagaren er fraflyttet. Aktiviteter er samlet på Campus Holmen og arealanvendelse generelt optimeret.

Ny udendørs wayfinding er etableret. Online way-finding ibrugtaget.

Der er etableret flere nye labs, herunder et BioLab og et RoboticsLab.

Projekter vedr. bæredygtighed på campus er gennemført- og opfølgning pågår. Det vedrører bl.a. CO2-analyse og biodiversitet.

Flytning af Konservering til den påtænkte bygning er afvist af Bygningssstyrelsen. Dialog pågår med Bygningssstyrelsen og egen styrelse.

7

Det Kongelige Akademi



## Strategisk udviklingsprojekt – 8. Digitalisering

Formålet med projektet er at frigive tid og ressourcer til at understøtte fokus på kvalitet og tværdisciplinære samarbejder i administration, faglige miljøer samt eksternt

Der er gennemført 25+ konkrete indsatser inden for planlægning, administration, rapportering og data management, som har krævet stor involvering af mange medarbejdere. Her i blandt kan nævnes:

Nyt intranet, digitalisering og effektivisering af bl.a. ressourceplanlægning, værkstedsplanlægning og HR-processer (fx ansættelses- og honoraraffæler), tidstro økonomirapportering og lønprognoser, webshops til studierejser, softwarelicenser, konferencer o.a.

Projektet pågår stadig og næste skridt er fortsat digitalisering og procesforbedring med særligt fokus på rettidige og retvisende data, effektivt samarbejde, kompetenceudvikling og AI.

8

Det Kongelige Akademi



## Strategisk udviklingsprojekt – 9. Efter- og Videreuddannelse (EVU)

Efter- og videreuddannelse er en vigtig samarbejdsflade mod Det Kongelige Akademis omverden. Undervejs er projektet blevet revideret på grund af udskiftninger af medarbejdere, Covid, mm. Men der er sket en konsolidering af master- og diplomuddannelserne og fremtidig kursusaktivitet er under udvikling.

Projektet har styrket organisering og arbejdsgange, forbedret digitale processer og etableret en klarere udviklingspraksis. Det har samtidig styrket markedsdialogen og skabt grundlag for skalering, blandt andet via et strategisk samarbejde med Akademisk Arkitektforening.

9

Det Kongelige Akademi

# Status på de strategiske udviklingsprojekter



## 10. Værdier: Trivsel og Mangfoldighed

Formålet med trivsels- og mangfoldighedsprojekterne er at fremme gode studie- og arbejdsmiljøer, respektfuld omgangstone, samarbejde, diversitet, mangfoldighed og tilgængelighed på Akademiets campusser.

I projektet har arbejdsgrupper udviklet tiltag for bedre studentertrivsel, samt fysisk indretning af alle campusser til inklusion af fysiske og kognitive funktionsnedsættelser.

Af væsentligste resultater kan nævnes: Dialog om god omgangstone og transparens hvis krænkende adfærd opstår, oversigt over studenterfora, balance mellem studie og fritid, bedre fællesskab understøttet af faciliterende gruppearbejde og opmærksomhed på kognitive behov.



# Strategisk udviklingsprojekt – Status 2024

## 10. Værdier: Trivsel og Mangfoldighed

**Formålet:** Collaborate! Trivsels- og mangfoldighedsprojekterne har fokuseret på at fremme gode studie- og arbejdsmiljøer, respektfuld omgangstone, samarbejde, diversitet, mangfoldighed og tilgængelighed på Akademiets campusser.

**Aktiviteter:** Arbejdsgrupper har udviklet tiltag for bedre studentertrivsel, samt fysisk indretning af alle campusser til inklusion af fysiske og kognitive funktionsnedsættelser.

**Resultater:** Dialog om god omgangstone og transparens hvis krænkende adfærd opstår.

Oversigt over studenterfora.

Balance mellem studie og fritid.

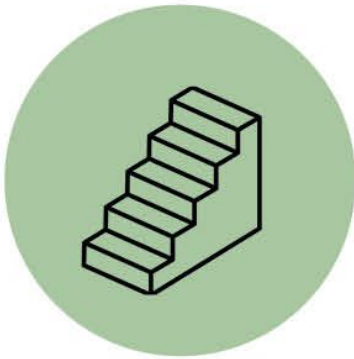
Fællesskab understøttet af faciliterende gruppearbejde.

Opmærksomhed på kognitive behov.

**Behov i ny strategi:** Indretning af campusser

# TEMAER FOR FORBEDRING AF DET FYSISKE MILJØ

---



Tilgængelighed



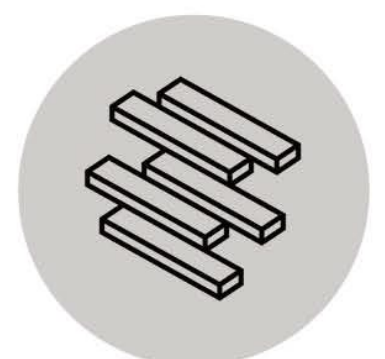
Lys, lyd & Luft



Wayfinding

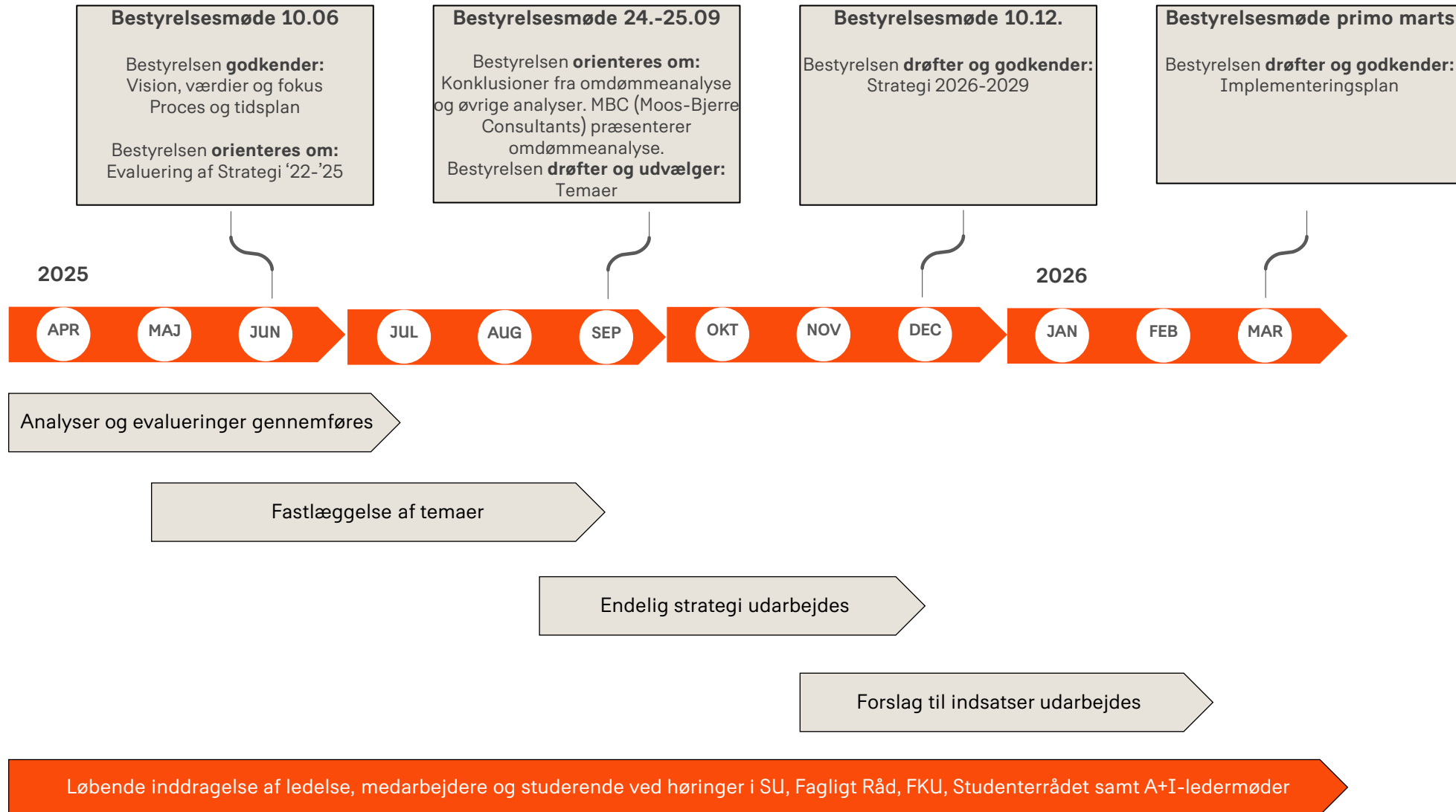


Indretning



Underlag

# Punkt 5c) Proces og tidsplan for Strategi 2026-2029



# Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. juni 2025

1. Velkommen og godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat (5.marts 2025) bilag
3. Orientering
  - 3a Siden sidst fra bestyrelseslederen
  - 3b Siden sidst fra rektor
    - 3b1 Professionsbachelorreformen
4. 1. kvartalsregnskab og prognose (bilag)
5. Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocessen i 2025 (bilag)
  - 5a Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025
  - 5b Godkendelse: Vision 20205 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
  - 5c Godkendelse: Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-29
- 6. Orientering: Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026**
7. Eventuelt
8. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Bestyrelsens årsplan 2025

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

|                    | 5. marts 2025<br>12.30-17.00                                                                                                     | 10. juni 2025<br>12.30-17.00                                                                                                                                                            | 24.-25. september<br>12-12-seminar                                                                                | 10. december 2025<br>12.30-17.00                                                                                                           |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Radar              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Status på informations-sikkerhed.</li><li>• Gennemgang af bestyrelsens survey.</li></ul> |                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• AI</li></ul>                                                              |                                                                                                                                            |
| Økonomi/<br>risiko | <ul style="list-style-type: none"><li>• Årsrapport 2024</li></ul>                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• 1. kvartalsregnskab og prognose</li></ul>                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• 2. kvartalsregnskab og prognose</li><li>• Flerårsbudget 2026-29</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 3. kvartalsregnskab og prognose,</li><li>• Budget 2026</li><li>• Flerårsbudget 2026-2029</li></ul> |
| Udvikling          |                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• 1. Behandling af strategi 2026-29. Evaluering af strategi 2022-25, vision, værdier og fokus, proces og tidsplan for strategi 2026-29.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 2. Behandling af strategi 2026-29. Særligt fokus på spor.</li></ul>       | <ul style="list-style-type: none"><li>• 3. Behandling af strategi 2026-29. Ny vision og strategi for 2026-2029 vedtages.</li></ul>         |

Afholdte  
møder

Kommende  
møder

Dagsorden



# Bestyrelsens årsplan 2026

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

|                    | 4. marts 2026<br>12.30-17.00                                      | 3. juni 2026<br>12.30-17.00                                                       | 24.-25. september<br>12-12-seminar                                                                                | 8. december 2026<br>12.30-17.00                                                                                                            |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Radar              |                                                                   |                                                                                   |                                                                                                                   |                                                                                                                                            |
| Økonomi/<br>risiko | <ul style="list-style-type: none"><li>• Årsrapport 2025</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 1. kvartalsregnskab og prognose</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 2. kvartalsregnskab og prognose</li><li>• Flerårsbudget 2027-30</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 3. kvartalsregnskab og prognose,</li><li>• Budget 2027</li><li>• Flerårsbudget 2027-2030</li></ul> |
| Udvikling          |                                                                   |                                                                                   |                                                                                                                   |                                                                                                                                            |

 Afholdte møder

 Kommende møder

 Dagsorden

# Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. juni 2025

1. Velkommen og godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat (5.marts 2025) bilag
3. Orientering
  - 3a Siden sidst fra bestyrelseslederen
  - 3b Siden sidst fra rektor
    - 3b1 Professionsbachelorreformen
4. 1. kvartalsregnskab og prognose (bilag)
5. Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocessen i 2025 (bilag)
  - 5a Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025
  - 5b Godkendelse: Vision 20205 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
  - 5c Godkendelse: Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-29
6. Orientering: Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026
- 7. Eventuelt**
8. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Dagsorden - Bestyrelsesmøde 10. juni 2025

1. Velkommen og godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat (5.marts 2025) bilag
3. Orientering
  - 3a Siden sidst fra bestyrelseslederen
  - 3b Siden sidst fra rektor
    - 3b1 Professionsbachelorreformen
4. 1. kvartalsregnskab og prognose (bilag)
5. Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocessen i 2025 (bilag)
  - 5a Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025
  - 5b Godkendelse: Vision 20205 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
  - 5c Godkendelse: Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-29
6. Orientering: Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026
7. Eventuelt
- 8. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)**