

# Bestyrelsesmøde 11. december 2024

## Mødested: Skolerådssalen, Campus, Holmen



Det Kongelige  
Akademi

Arkitektur  
Design  
Konservering



Bestyrelsens  
Dagsorden  
11. december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

5. Kandidatreform

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

7. Tilpasning af institutstruktur

8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

10. Bestyrelsens Årsplan 2025

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)



Bestyrelsens  
Dagsorden  
11. december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

5. Kandidatreform

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

7. Tilpasning af institutstruktur

8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

10. Bestyrelsens Årsplan 2025

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)



Bestyrelsens  
Dagsorden 11.  
december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

5. Kandidatreform

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

7. Tilpasning af institutstruktur

8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

10. Bestyrelsens Årsplan 2025

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Punkt 3: Orientering

Orientering fra formand

Orientering fra rektor  
- Campusudvikling (lukket punkt)





Dagsorden  
11. december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

5. Kandidatreform

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

7. Tilpasning af institutstruktur

8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

10. Bestyrelsens Årsplan 2025

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Punkt 4. Økonomi

- 4a. 3. kvartalsregnskab 2024 og prognose
- 4b. Budget 2025
- 4c. Udkast til flerårsbudget 2025-2028
- 4d. Forskningsreserven 2025

# 3. kvartalsregnskab 2024 og prognose



# Punkt 4a, Økonomi: 3. kvartalsregnskab 2024 og prognose

Samlet budget	Regnskab pr. september		Prognose for hele 2024		Difference (Q3-Budget)
	2023	2024	Budget	Q3	
Finanslovsbevilling	204,0	210,9	281,2	281,2	0,0
Salg/andre indtægter	15,2	17,8	18,5	20,5	2,0
Eksterne projektmidler	29,9	34,6	36,0	44,8	8,8
<b>I alt indtægter</b>	<b>249,0</b>	<b>263,3</b>	<b>335,7</b>	<b>346,5</b>	<b>10,8</b>
Lønudgifter	149,1	156,8	206,4	215,4	9,0
Drift	51,7	50,5	71,9	73,7	1,8
Husleje	38,7	39,8	52,1	52,1	0,0
Afskrivninger	2,7	3,7	5,3	5,3	0,0
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>242,2</b>	<b>250,8</b>	<b>335,7</b>	<b>346,5</b>	<b>10,8</b>
<b>Resultat</b>	<b>6,8</b>	<b>12,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>



# Punkt 4a, Økonomi: 3. kvartalsregnskab 2024 og prognose

Tabel 2: Udvikling i salg og andre indtægter per september og prognose for Q3 2024, mio. kr.

Salg og andre indtægter	Regnskab pr. september		Prognose for hele 2024		Difference (Q3-Budget)
	2023	2024	Budget	Q3	
Int. betalingsstuderende	8,2	9,6	8,2	9,6	1,4
Efter- og videreuddannelse	4,0	3,6	4,1	4,1	0,0
Andre indtægter mv.	2,9	4,7	6,2	6,8	0,6
<b>I alt</b>	<b>15,2</b>	<b>17,8</b>	<b>18,5</b>	<b>20,5</b>	<b>2,0</b>

# Punkt 4a, Økonomi: 3. kvartalsregnskab 2024 og prognose

Tabel 3: Udvikling i indtægter fra eksterne projektmidler per september og prognose for Q3 2024, mio. kr.

Eksterne projektmidler	Regnskab pr. september		Prognose for hele 2024		Difference (Q3-Budget)
	2023	2024	Budget	Q3	
Tilskudsfinansieret forskning	18,9	29,0	28,0	36,8	8,8
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	11,0	5,6	8,0	8,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>29,9</b>	<b>34,6</b>	<b>36,0</b>	<b>44,8</b>	<b>8,8</b>

# Budget 2025



# Økonomi: Budget 2025 – Forudsætninger og prioriteringer

## Indtægter:

- Finanslovsmidler – øgede bevillinger til Kalundborg
- Finanslovsmidler - nye 7,6 mio. kr. i 2025 til velfærdsforskning
- Finanslovsmidler – bortfald af 2 mio. kr. til forskning i bæredygtig design og arkitektur
- Videreførelse af højt niveau for eksterne indtægter fra tilskudsfinansieret forskningsprojekter, internationale betalingsstuderende og efter- og videreuddannelse

## Udgifter – prioriteringer:

- Tilpasning af aktivitet til hhv. nye bevillinger og bortfald af øremærkede bevillinger
- Videreførelse af strategisk pulje på 3,5 mio. kr.
- Øgede investeringer i anlæg (infrastruktur, maskiner mv.)
- Udvidelse af kvadratmeter i Kalundborg

# Punkt 4b, Økonomi: Udkast til budget 2025

Tabel 1: Budget 2025, mio. kr. - samlet overblik

Samlet budget	Regnskab 2023	Budget* 2024	Budget 2025	Difference 2025 vs. 2024
Finanslovsbevilling	274,0	281,2	297,9	16,7
Salg og andre indtægter	18,3	20,5	20,2	-0,3
Eksterne projektmidler	45,5	44,8	44,8	0,0
<b>I alt indtægter</b>	<b>337,8</b>	<b>346,5</b>	<b>362,9</b>	<b>16,4</b>
Lønudgifter	203,3	215,4	229,4	14,0
Drift	78,7	73,7	75,1	1,4
Husleje	53,4	52,1	53,1	1,0
Afskrivninger	3,5	5,3	5,3	0,0
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>338,9</b>	<b>346,5</b>	<b>362,9</b>	<b>16,4</b>
Resultat	-1,1	0,0	0,0	0,0

\* Prognose for 2024, Q3 2024



# Punkt 4b, Økonomi, Budget 2025

Tabel 2: Udvikling i finanslovsbevillinger 2024 -2025, mio. kr.

Bevillingsændringer på finansloven	Budget* 2024	Budget 2025	Difference 2025 vs. 2024
<b>Bevilling i alt</b>	<b>281,2</b>	<b>297,9</b>	<b>16,7</b>
Herunder centrale reguleringer:			
- Pris- og lønreguleringer mv.	-	7,8	7,8
- Forskning i velfærd (Forskningsaftale for 2025)	-	7,6	7,6
- Arkitektuddannelsen i Kalundborg	11,6	15,0	3,4
- Forskning i bæredygtigt design og arkitektur (Forskningsaftale 2024)	2,0	0,0	-2,0
- Klimakompensation af statslige flyrejser	-	-0,1	-0,1

\* Prognose for 2024, Q3 2024



# Punkt 4b, Økonomi, Budget 2025

Tabel 3: Salg og andre indtægter, mio. kr.

Salg og andre indtægter	Regnskab 2023	Budget* 2024	Budget 2025	Difference 2025 vs. 2024
Int. betalingsstuderende	8,4	9,6	9,3	-0,3
Efter- og videreuddannelse	4,2	4,1	4,1	0,0
Andre indtægter mv.	5,7	6,8	6,8	0,0
<b>I alt</b>	<b>18,3</b>	<b>20,5</b>	<b>20,2</b>	<b>-0,3</b>

\* Prognose for 2024, Q3 2024



# Punkt 4b, Økonomi, Budget 2025

Tabel 4: Eksterne (projekt)midler, mio. kr.

Eksterne projektmidler	Regnskab 2023	Budget* 2024	Budget 2025	Difference 2025 vs. 2024
Tilskudsfinansieret forskning	30,6	36,8	36,8	0,0
Tilskudsfinansieret i øvrigt	14,9	8,0	8,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>45,5</b>	<b>44,8</b>	<b>44,8</b>	<b>0,0</b>

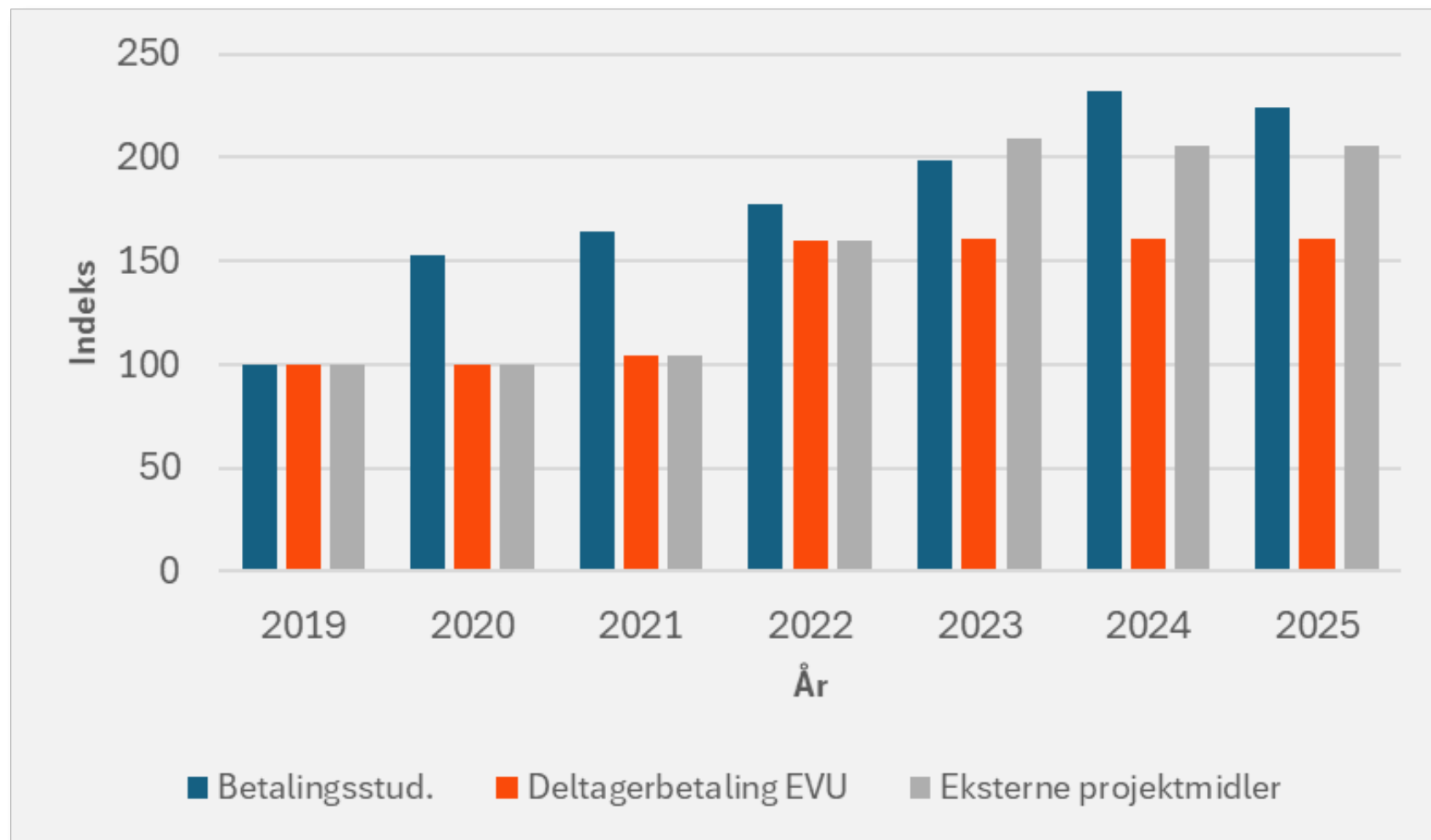
\* Prognose for 2024, Q3 2024

# Punkt 4b, Økonomi, Budget 2025

**Figur 1**

Faktisk og forventet udvikling i perioden 2019-2025 for eksterne projektmidler (forskning mv.), betalingsstuderende og efter- og videreuddannelse, indekseret med 2019=indeks 100.

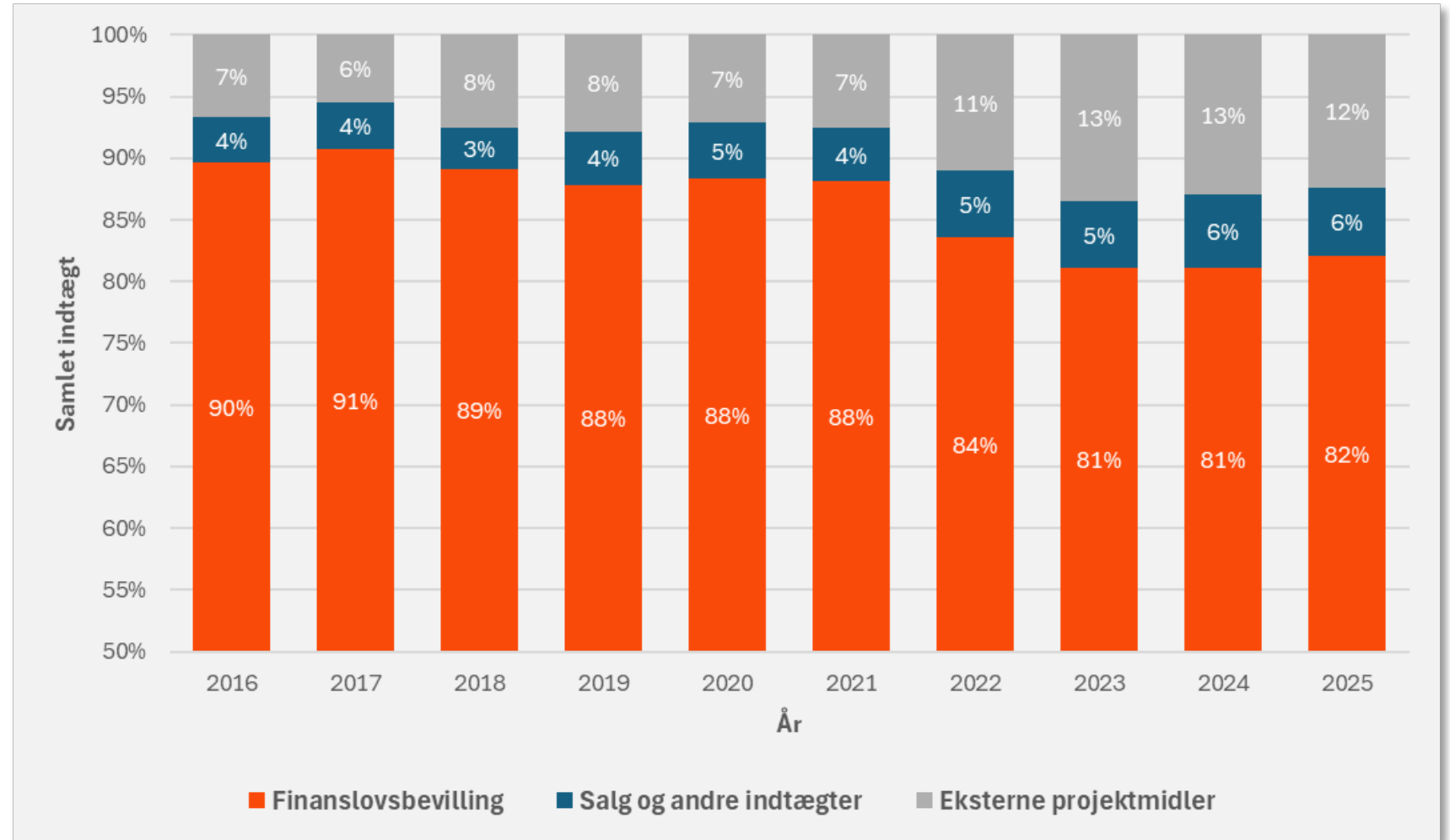
For 2024 og 2025 viser opgørelsen en prognose for de øvrige år, vises den faktiske udvikling.



# Punkt 4b, Økonomi, Budget 2025

**Figur 2**

Udvikling i Det Kongelige Akademi's indtægtsprofil for årene 2016-2025, angivet i procent af samlet indtægt.



# Økonomi-risici, Budget 2025

- A. Endelig Finanslov for 2025 og nye initiativer eller besparelser i løbet af finansåret
- B. Inflation – som ikke er dækket af pris- og lønregulering
- C. Ekstraordinære høje energi-priser
- D. Fortsat etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg
- E. Evt. lavkonjunktur som påvirker efterspørgsel efter uddannelse (efter- og videreuddannelse og internationale betalingsstuderende)

# Flerårsbudget 2025-2028



# Punkt 4c, Økonomi, Flerårsbudget 2025-2028

Tabel 1: Flerårsbudget 2025-2028, mio. kr.

Flerårsbudget	Regnskab 2023	Budget* 2024	Budget 2025	Prognose 2026	Prognose 2027	Prognose 2028
Finanslovsbevilling	274,0	281,2	297,9	292,9	292,0	284,8
Salg og andre indtægter	18,3	20,5	20,2	20,2	20,2	20,2
Eksterne projektmidler	45,5	44,8	44,8	44,8	44,8	44,8
<b>I alt indtægter</b>	<b>337,8</b>	<b>346,5</b>	<b>362,9</b>	<b>357,9</b>	<b>357,0</b>	<b>349,8</b>
Lønudgifter	203,3	215,4	229,4	223,1	222,5	217,0
Drift	78,7	73,7	75,1	76,0	75,5	73,8
Husleje	53,4	52,1	53,1	53,5	53,7	53,7
Afskrivninger	3,5	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>338,9</b>	<b>346,5</b>	<b>362,9</b>	<b>357,9</b>	<b>357,0</b>	<b>349,8</b>
Resultat	-1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

\* Prognose for 2024, Q3 2024



# Punkt 4c, Økonomi, Flerårsbudget 2025-2028

Tabel 2: Udvikling i finanslovsbevillingerne 2025 -2028, mio. kr.

Bevillingsændringer på finansloven	Budget* 2024	Budget 2025	Prognose 2026	Prognose 2027	Prognose 2028
<b>Bevilling i alt</b>	<b>281,2</b>	<b>297,9</b>	<b>292,9</b>	<b>292,0</b>	<b>284,8</b>
Herunder centrale reguleringer:					
- Arkitektuddannelsen i Kalundborg	11,6	15,0	18,1	17,5	20,7
- Forskning i velfærd (Forskningsaftale for 2025)	-	7,6	-	-	-
- Læreranstaltens Fælles Byplankursus	0,5	0,5	-	-	-
- Forskningsmidler - videreførelse af bevillingsniveau	-	-	-	-	-7,2

# Usikkerheder og risici i flerårsbudgettet 2025-2028

- A. Ændringer på nye kommende finanslove fra 2026, som fx indeholder nye tiltag og prioriteringer, der i værste fald kan flytte midler fra forsknings- og uddannelsesområdet til fx forsvaret eller til miljøtiltag.
- B. Øget udgiftspres/inflation i forhold til energi, løn og drift, som ikke fuldt ud kompenseres i finanslovsbevillingerne.
- C. Evt. lavkonjunktur eller andre ændringer, der vil medføre faldende indtægter på efter- og videreuddannelse, ligesom der kan opstå nye søgningsmønstre fra de internationale betalingsstuderende.
- D. Implementering af kandidatreformen, som dog tidligst forventes at have en økonomisk konsekvens i 2028.

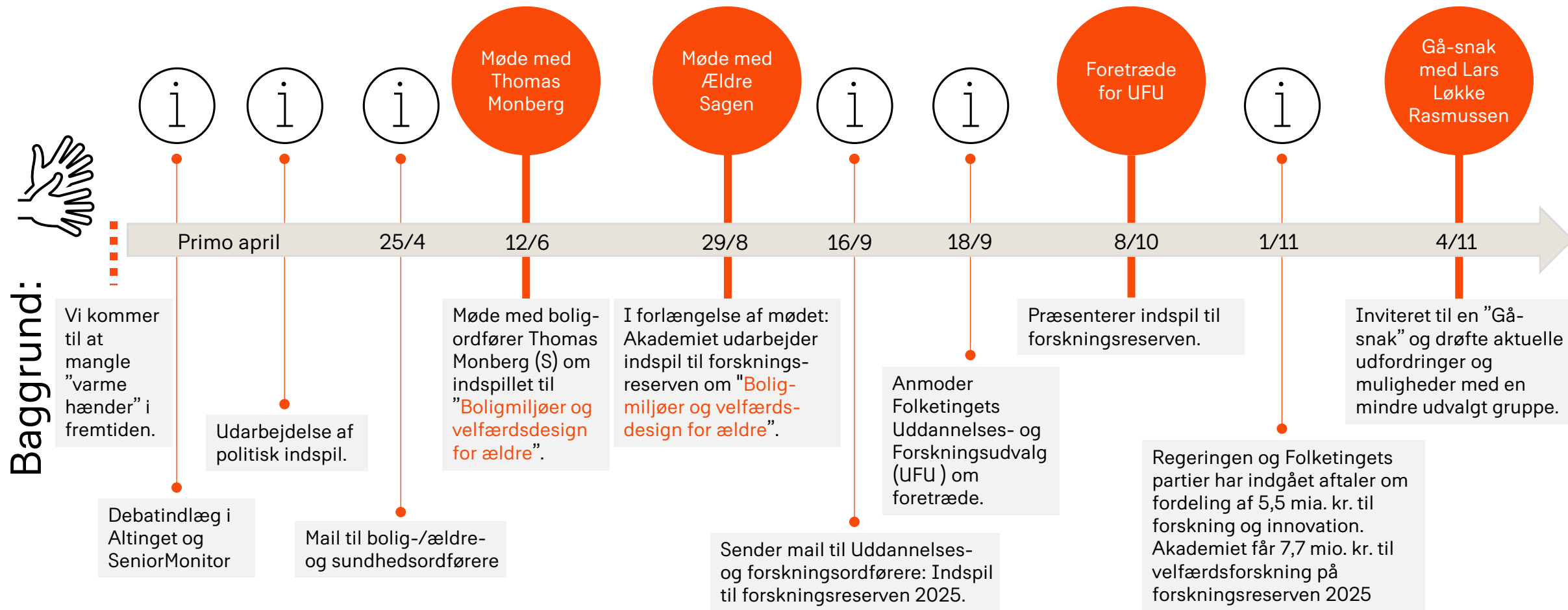


# Forskningsreserven 2025



# Punkt 4d) Forskningsreserven 2025

## Proces forud for bevillingen





Dagsorden  
11. december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

**5. Kandidatreform**

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

7. Tilpasning af institutstruktur

8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

10. Bestyrelsens Årsplan 2025

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Punkt 5. Kandidatreform

Kandidatudvalget for de kunstneriske uddannelser (Design) har præsenteret to modeller for politikerne:

- Uddannelsesmodel A: 105 ECTS-point,
- Uddannelsesmodel B: 120 ECTS-point,

mere erhvervsrettet og evt. sammen med tidligere afslutning af kandidatuddannelsen



Dagsorden  
11. december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

5. Kandidatreform

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

7. Tilpasning af institutstruktur

8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

10. Bestyrelsens Årsplan 2025

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Punkt 6. Handlingsplan for forsknings- og KUV-evaluering

## **Intern høringsrunde er netop afsluttet**

- Den tværgående og de institutspecifikke evalueringsrapporter har været i høring i fagmiljøerne og tværgående fora.
- Formålet med høringen var at få feedback på det eksterne panels anbefalinger: Er vi enige og hvad er vigtigst at tage fat i?
- Høringen var også en anledning til lokal drøftelse af rapporten: Hvad har vi lært og hvordan vil vi lokalt arbejde videre på institut- og områdeniveau?
- De detaljerede handlingsplaner vil blive udformet i det nye år, men efter høringen har vi et godt grundlag for at målrette og prioritere det videre arbejde.

# Punkt 6. Handlingsplan for forsknings- og KUV-evaluering

## Foreløbige konklusioner

- Vi vil i 2025 arbejde mere med at synliggøre forskning og KUV.
- Vi vil i 2025 se på KUV i en større international kontekst hvor der siden KUV-begrebet blev etableret er sket en rivende udvikling af kunstneriske institutioner og forskningsmiljøer.
- Derudover skal vi i det nye år dykke mere ned i
  - Hvordan vi kan blive bedre til at skabe sammenhængende tid til forskning og KUV.
  - Hvordan vi kan forbedre adgangen til internationale tidsskriftssamlinger og understøtte Open Access (herunder fri adgang til forskningsresultater og publikationer).
  - Hvordan værksteder og labs kan udvikles så der skabes bedre adgang for forskning og KUV.

# Punkt 6. Handlingsplan for forsknings- og KUV-evaluering

## Næste strategiperiode

Flere af indsatserne i kølvandet på evalueringen vil bidrage til at kvalificere forberedelsen af næste strategiperiode.

Nogle indsatser kan – afhængigt af hvordan vi vælger at gribe dem an – blive mere langsigtede indsatser med strategisk ophæng. Det bliver vi klogere på i det nye år.

Den generelle tilbagemelding fra fagmiljøerne er, at forsknings- og KUV-evalueringen har været en konstruktiv og lærerig øvelse, og der er stor interesse for at begynde at se fremad og udvikle området yderligere.





Dagsorden  
11. december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

5. Kandidatreform

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

**7. Tilpasning af institutstruktur**

8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

10. Bestyrelsens Årsplan 2025

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

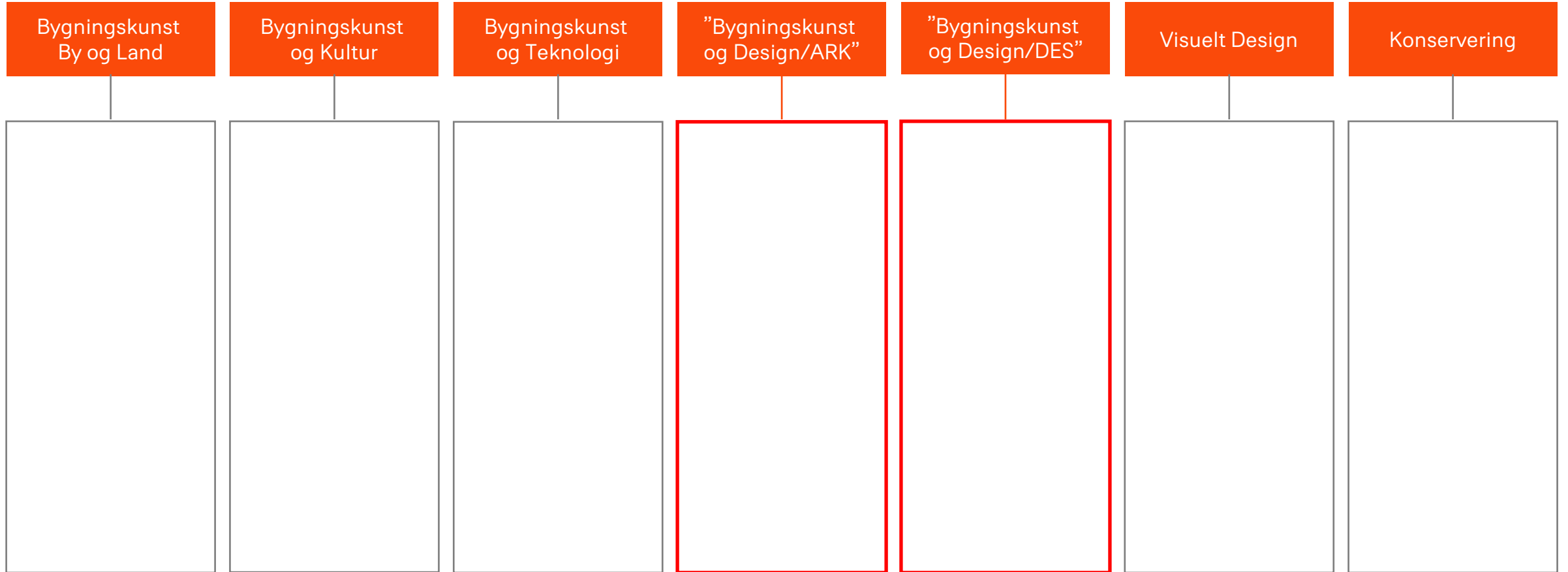
# Tilpasning af organisationen på Det Kongelige Akademi



# 6 institutter bliver til 7



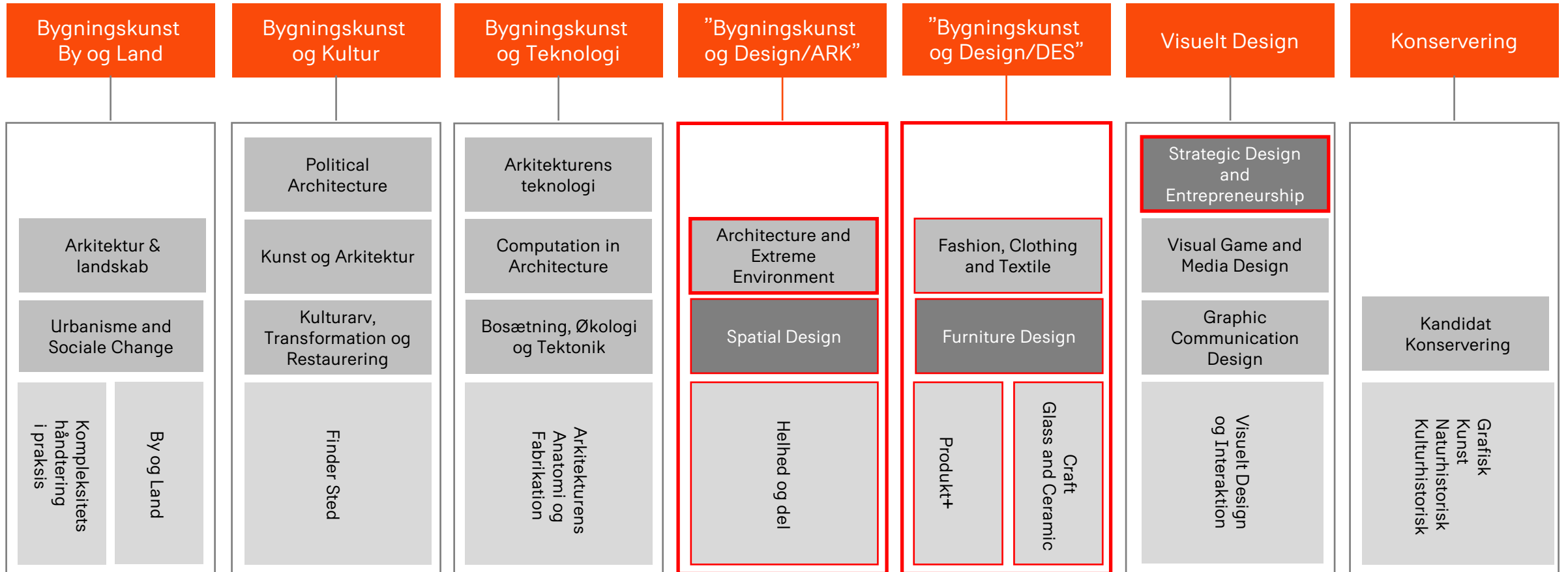
# Et institut bliver til to



# Nogle programmer flytter til andre institutter



# Programmer, der flytter



# Samarbejdet på tværs fortsætter – og styrkes



# Samarbejde på tværs – vi står et godt sted med:

- Fælles programmer
- Tværgående forskning/KUV
- Tværgående forsknings/KUV-klynger og -centre
- Fælles værksteder
- Fælles udstillinger
- Fælles valgfag (hvis kandidatreform gør det muligt)
- Fælles start-up-indsats
- Fælles ph.d.-skole
- Fælles efter- og videreuddannelse
- Mm.



# Hvorfor denne tilpasning?



# Vision og strategi 2022-2025

- Vi ruster os til mere samarbejde med verden omkring os
- For at stå stærkt i dette samarbejde er der brug for:
  - At vi er en kendt - og anerkendt institution
  - At vi frigiver kræfter til mere krævende eksternt samarbejde
  - At alle institutter samarbejder tæt, og at de tre fagområder står tydeligt for omverden - **tilpasning af struktur er sidste store brik inden ny strategi i 2026**

Vi optimerer vores ressourcer til det krævende eksterne samarbejde gennem:

- Et omfattende digitaliseringsprojekt
- Evaluering- og handlingsplan for forskning/KUV
- Trivselsprojekter

Alle institutter samarbejder, og vi styrker fagområdernes profil:

Tilpasset struktur bidrager yderligere ved:

- at alle institutter tager større ansvar for internt samarbejde
- at dele IBD i to institutter med hhv. arkitekt- og designprofil

Hvad betyder dette for den enkelte studerende og medarbejder?



## Medarbejdere:

- Der er ingen afskedigelser som følge af tilpasningen
- Alle medarbejdere refererer til nuværende institutleder indtil 31/3 2025
- Medarbejdere, der skifter institut, beholder deres fysiske arbejdsplads frem til august 2025 - her sker evt. flytning
- Medarbejdere, der flytter institut, vil blive budt velkommen i det nye institut 31.03.2025

## Studerende:

- Der er ingen, der skal skifte program, og der er ingen programmer, der ændrer indhold
- Alle studerende forbliver under deres nuværende institut og institutleder indtil 31/3 2025
- Studerende, der skifter institut, beholder deres fysiske arbejdsplads frem til august 2025 - her sker evt. flytning
- Eksamener afholdes som hidtil

# Overordnet tidsplan





# Tidsplan 2025

## Januar 2025

- Alle får mulighed for at komme med ideer til den konkrete implementering af ny organisationsstruktur og til den faglig profil for deres fremtidige institut

## Januar – marts 2025

- Institutledere og dekaner udarbejder faglig profil for alle institutter

## Marts 2025

- Stormøde, hvor institutprofiler præsenteres i uge 13
- Den nye struktur træder i kraft 31/3 2025

## Studiestart september 2025

- Flytning er afsluttet



Dagsorden  
11. december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

5. Kandidatreform

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

7. Tilpasning af institutstruktur

8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

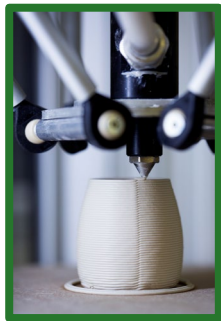
10. Bestyrelsens Årsplan 2025

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

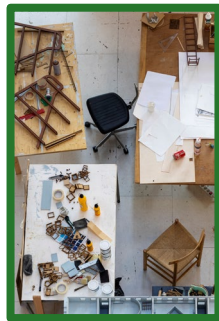
# Punkt 8. Status på de Strategiske udviklingsprojekter



1. Kunstnerisk  
Metodologi



2. Forskning og  
KUV



3. Værksteder



4. Lavere  
dimittend-  
ledighed



5. Flere valg-  
muligheder for  
studerende



6. Arkitekt-  
uddannelse i  
Kalundborg



7. Campus



8. Digitalisering



9. Efter- og  
Videre-  
uddannelse



10. Værdier



# Strategisk udviklingsprojekt – Status 2024

## 1. Kunstnerisk Metodologi

Vi har åbnet for et blik ind i den måde, vi underviser på i Arkitektur og Design – og dermed lagt fundamentet til en tydeliggørelse af den kunstneriske metodik.

Udstillingen følges i 2025 op af en bog, som gør netop dette.



## Strategisk udviklingsprojekt – Status 2024

### 2. Forskning og KUV

Vi har gennemført interne og eksterne evalueringer, haft læringsorienterede dialogprocesser i- og på tværs af institutter og områder. Vi står nu med et klart afsæt for handlinger, der skal gøre vores forskning og KUV endnu bedre.

I 2025 høster vi de lavthængende frugter; der er bl.a. sat midler af til forskningsformidling og en beskrivelse af det internationale KUV-landskab – udviklingen vil fortsætte i de kommende år.



# Strategisk udviklingsprojekt – Status 2024

## 3. Værksteder

Der er fortsat udfordringer med at underbygge forskning og KUV med tilstrækkelig værkstedskapacitet, men vi har nu den governance-model (de fora) på plads, der skal føre til løsninger på dette – inden for de fysiske begrænsninger, vi har.

Vi har endnu ikke et stort virksomhedssamarbejde, bl.a. fordi der er pres internt fra på værkstederne.

Projektet lukker som udviklingsprojekt og går over i drift.



## Strategisk udviklingsprojekt – Status 2024

### 4. Lavere dimittendledighed

Der er arbejdet på at få nedbragt dimittendledigheden med særligt fokus på Design.

Ledighedstallene er pænt på vej nedad.

Vi fortsætter indsatsen i 2025.

# Strategisk udviklingsprojekt – Status 2024

## 5. Flere valgmuligheder for studerende

En analyse, spørgeundersøgelse blandt studerende, afholdelse af en salon for alle og seminar for særlige udvalgte medarbejdere og studerende har ført til, at vi har en model for valgfag.

Det er vedtaget i direktionen at gennemføre denne model, hvis kandidatreformen for Design tillader det.





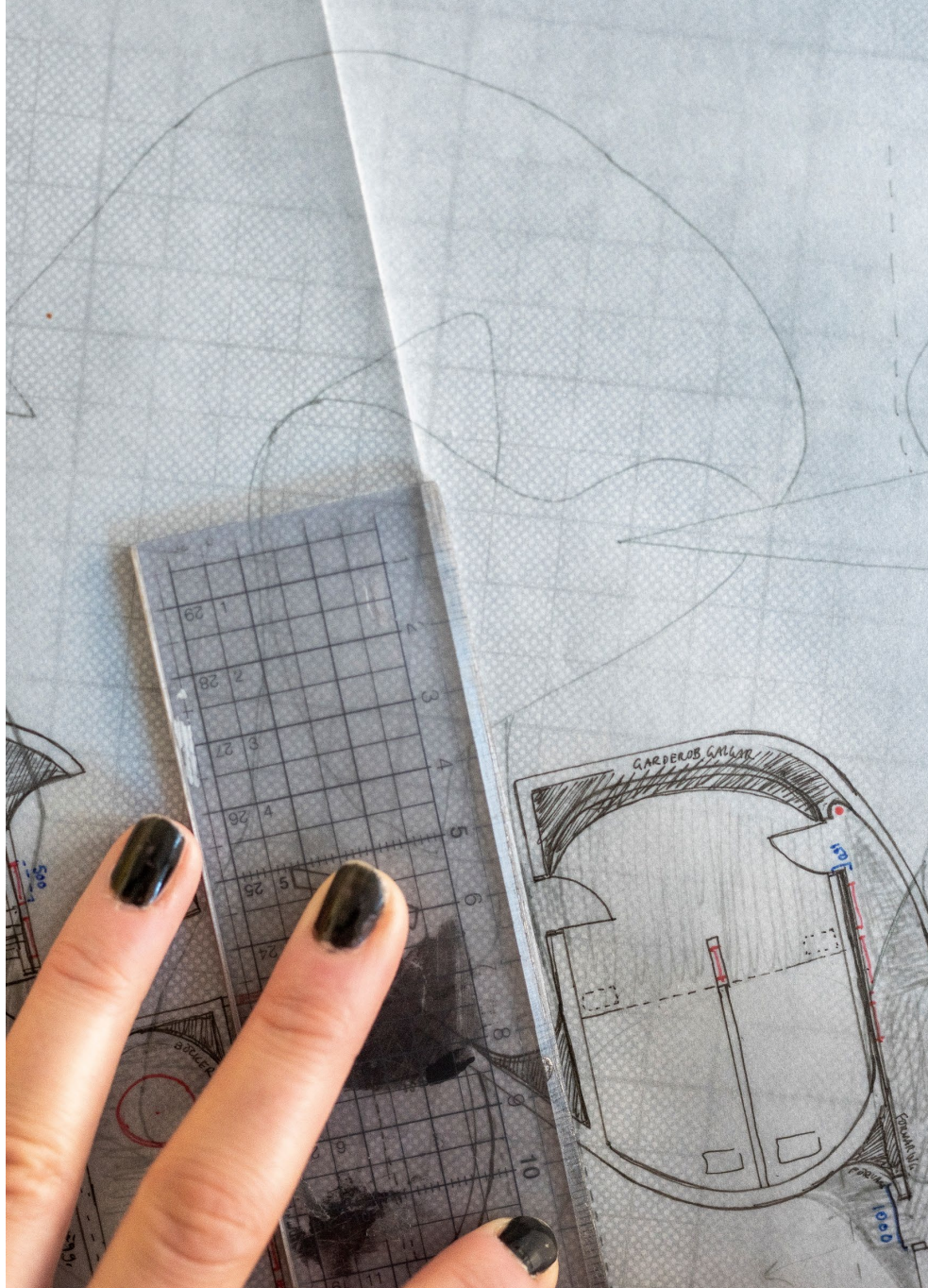
# Strategisk udviklingsprojekt – Status 2024

## 6. Arkitektuddannelse i Kalundborg

Arkitektuddannelsen i Kalundborg er blevet godkendt, og de to første årgange har påbegyndt deres uddannelse.

Uddannelsen har til huse i den tidligere stationsbygning og der er et stort samarbejde med byen.

Projektet lukker nu som udviklingsprojekt og går over i drift.





# Strategisk udviklingsprojekt – Status 2024

## 7. Campus

Lejemål af Vandflyverhangaren er fraflyttet og aktiviteter samlet på Campus, Holmen. Ny udendørs wayfinding etableret. Online way-finding i brugtaget.

Projekter vedr. bæredygtighed på campus er gennemført eller i gang: CO2-analyse, biodiversitet, mm.

Flytning af Konservering til den påtænkte bygning er afvist af Bygningsstyrelsen. Dialog pågår med Bygningsstyrelsen og egen styrelse.

Projektet lukker nu som udviklingsprojekt og går over i drift.



# Strategisk Udviklingsprojekt 8

## “Bedre samarbejde bl.a. gennem digitalisering”

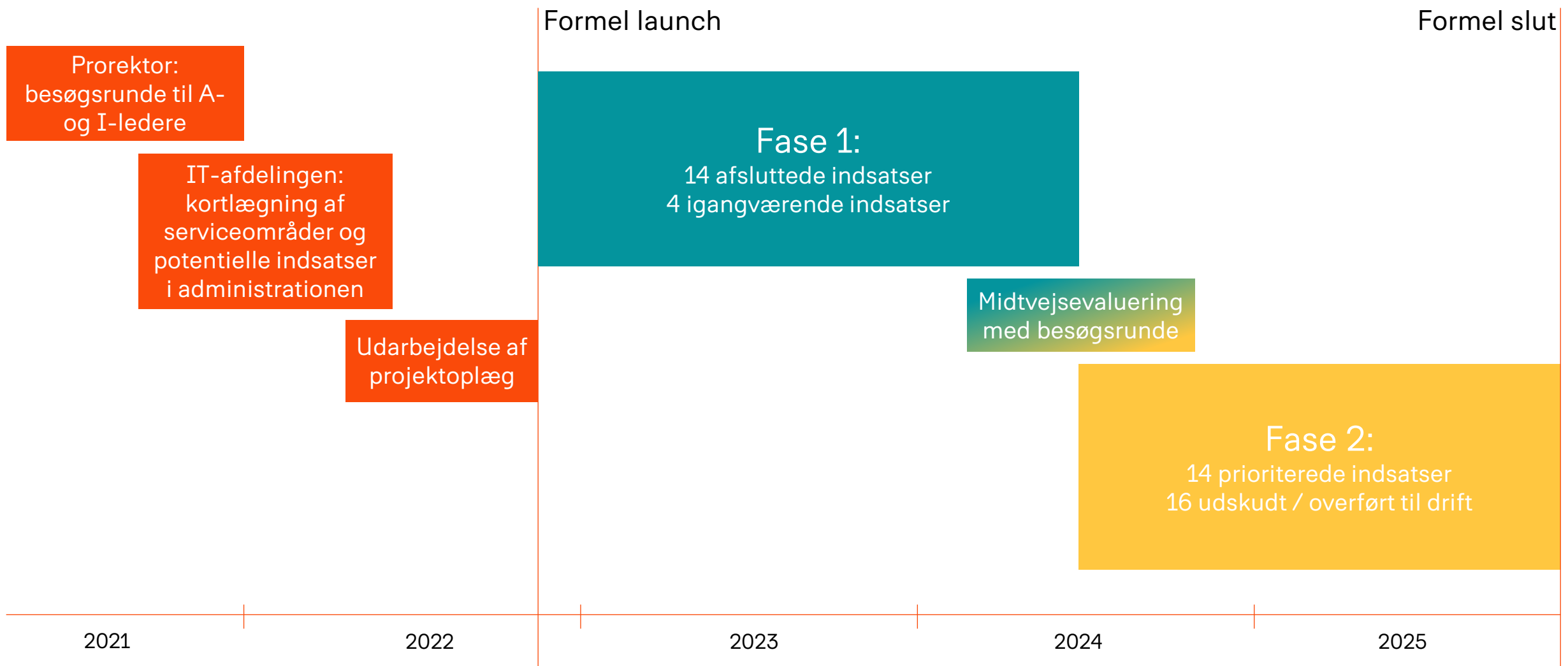


Det Kongelige  
Akademi

Arkitektur  
Design  
Konservering

# 08. Bedre arbejdsprocesser bl.a. gennem digitalisering

## Forløb



# Hvordan er det gået indtil nu?

## Gode processer, vigtige samtaler, gode løsninger

- Arbejdet med indsatserne har generelt været præget af **god stemning, lydhørhed og vilje til at nå i mål**. Langt de fleste brugere har taget godt imod de nye løsninger
- I flere indsatser har det **at have en samtale** om de processer, der skal understøttes, i sig selv givet nye indsigter, bedre processer og gensidig forståelse
- Flere af løsningerne har givet **markante gevinster**



Effektive processer



Forsimplinger



Bedre datakvalitet



Tillid til data og systemer



Bedre informationssikkerhed



Mere kommunikation og åbenhed

### Fyrtårne

**Webshop** (studierejser, konferencer, softwarelicenser)

**Ressourceplanlægning** (fordeling af timer på aktiviteter)

**Honoraraftaler** (automatisk dannelse og udsendelse)

**Lønprognoser** (udbygning af prognoser med flere typer data)

**Intranet** (opdateret platform, forbedret design og navigation)

**Økonomirapporter** (til drift og forskningsprojekter)

# Eksempler på konkret involvering af institutterne i indsatserne

**Bemandingsplaner:** Hvad er der behov for af data og viden om medarbejdere og stillinger?

**Ansættelser:** Hvordan bliver samarbejdet smidigere, når en stilling skal besættes?

**Lønforhandlinger:** Hvordan bliver processen lettere og klarere?

**FUS/Forskningsplaner:** Hvordan får vi forbedret dokumentationen og understøttet prioriteringen

**EOI-understøttelse:** Hvordan kan ansøgningerne blive til og kvalificeret i et frugtbart samarbejde med fuldt overblik?

**Digitale kompetencer:** Hvordan orkestrerer vi bedst udviklingen af digitale kompetencer?

**Tværgående Business Intelligence-projekt:** Hvad har vi egentlig brug for at vide og hvornår for at kunne drive 'butikken'?

# Strategisk udviklingsprojekt – Status 2024

## 9. Efter- og Videreuddannelse (EVU)

Vi har forbedret (digitale) arbejds-flow, og skabt en tydeligere proces for ny udvikling af aktiviteter.

Undervejs er kommissoriet ændret, grundet personaleudfordringer, så vi fokuserer på konsolidering af master og diplomuddannelser i 2024, og udvikler kursusaktivitet i 2025.





# Strategisk udviklingsprojekt – Status 2024

## 10. Værdier, Mangfoldighed

Vi har arbejdet med vores værdier, bl.a. har vi gennemført en række initiativer i forhold til trivsel.

I forhold til mangfoldighed har vi undervejs valgt at ændre målgruppe fra internationale studerende (som havde relativt positive besvarelser i den gennemførte Undervisnings-miljøvurdering), til at fokusere på studerende med større fysiske og kognitive funktionsnedsættelser.

Dette er sket gennem et projekt, som samtidig har været en del af undervisningen. Resultatet af dette projekt, forslag til fysiske forbedringer, vil blive behandlet i direktionen med henblik på, hvad der er muligt (økonomisk) at gennemføre- og evt. hvornår.





Dagsorden  
11. december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

5. Kandidatreform

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

7. Tilpasning af institutstruktur

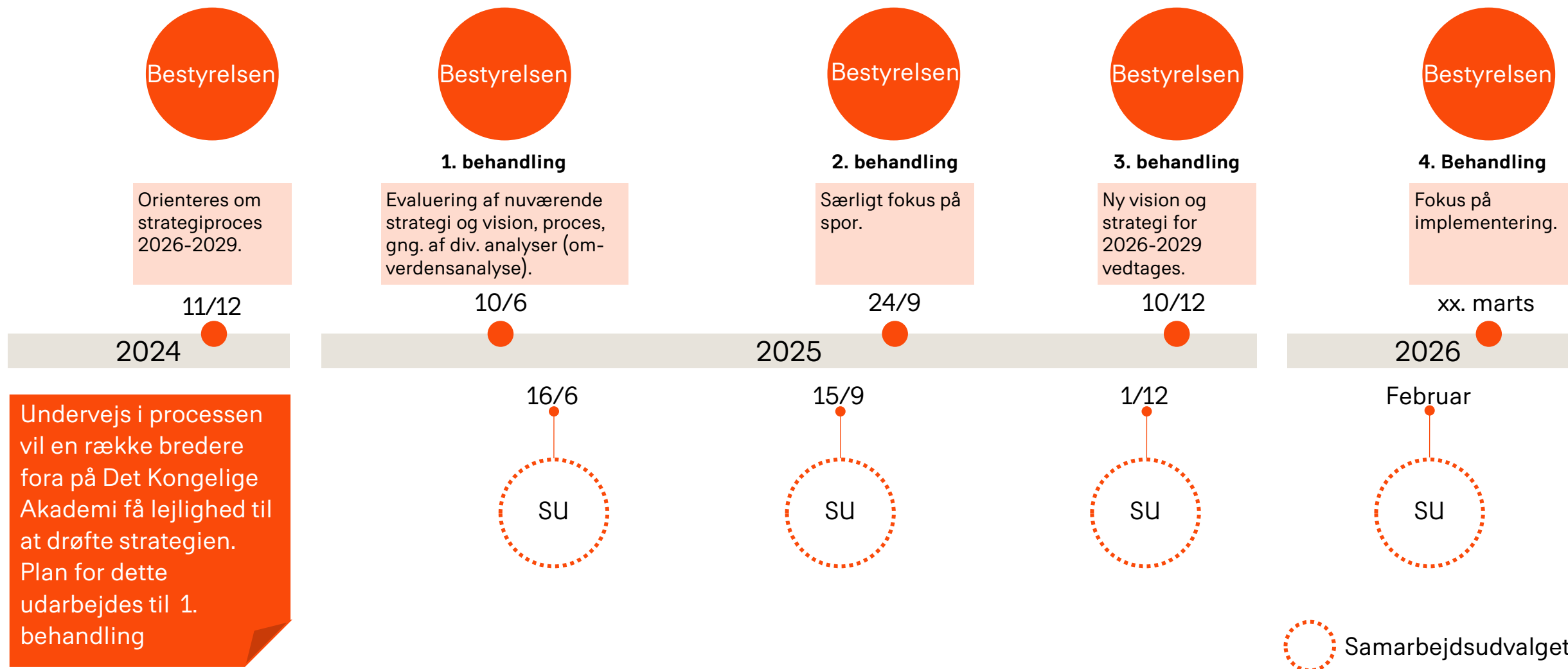
8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

10. Bestyrelsens Årsplan 2025

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Punkt 9. Strategiproces, strategi 2026-2029, tidsplan





Dagsorden  
11. december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

5. Kandidatreform

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

7. Tilpasning af institutstruktur

8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

**10. Bestyrelsens Årsplan 2025**

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Bestyrelsens årsplan 2025

## Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

	5. marts 2025 12.30-17.00	10. juni 2025 12.30-17.00	24.-25. september 12-12-seminar	10. december 2025 12.30-17.00
Radar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Status på it-sikkerhed</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>AI</li> </ul>	
Økonomi/ risiko	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årsrapport 2024</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. kvartalsregnskab og prognose</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2. kvartalsregnskab og prognose</li> <li>Flerårsbudget 2026-29</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3. kvartalsregnskab og prognose,</li> <li>Budget 2026</li> <li>Flerårsbudget 2026-2029</li> </ul>
Udvikling	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fokus på strategisk udviklingsprojekt 10. Værdier (mangfoldighed)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Behandling af strategi 2026-29 Evaluering af nuværende strategi og vision, proces, gng. af div. analyser (omverdensanalyse).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2. Behandling af strategi 2026-29. Særligt fokus på spor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3. Behandling af strategi 2026-29. Ny vision og strategi for 2026-2029 vedtages.</li> </ul>

Opdateret 1. December 2024

 Afholdte møder

 Kommende møder

 Dagsorden





Dagsorden  
11. december  
2024

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat

3. Orientering, formand og rektor

4. Økonomi

5. Kandidatreform

6. Handlingsplan for Forsknings- og KUV-Evaluering

7. Tilpasning af institutstruktur

8. Status på de strategiske udviklingsprojekter

9. Strategiproces 2026-2029

10. Bestyrelsens Årsplan 2025

11. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

# Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

