
Resultatlønskontrakt for 2026 for rektor Lene Dammand Lund

Dato: 17.12.2025 **Journal nr.:** 67399

Indgået mellem Bestyrelsen for Det Kongelige Akademi - Arkitektur, Design, Konservering og rektor Lene Dammand Lund for perioden 1. januar 2026 til 31. december 2026.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Resultatlønskontrakten er indgået i henhold til bemyndigelse fra Styrelsen for Videregående Uddannelser af 20. december 2019. Den ligger i direkte forlængelse af den strategi, der blev vedtaget af Det Kongelige Akademis bestyrelse den 10. december 2025, og som dækker perioden 2026-2030.

Resultatlønskontrakten er bestyrelsens mulighed for at udpege særlige fokusområder inden for de nævnte rammer. Den samlede økonomiske ramme for resultatlønskontrakten udgør 140.000 kr. ved fuld opfyldelse. Afrapportering finder sted senest i marts 2027, og kontraktperioden afsluttes med en kort statusrapport.

Med konkret afsæt i ovennævnte vision og strategi har resultatlønskontrakten følgende hovedfokusområder for 2026:

1. Økonomi: Det Kongelige Akademis resultat for 2026 og et budget for 2027. Dette udgør 50% af kontrakten.
2. Strategi: Der vedtages en implementeringsplan for den nye strategi, og mål for 2026 er opfyldt. Dette udgør 30% af kontrakten.
3. Strategisk rammekontrakt: Dette udgør 20% af kontrakten.

1. Økonomi

Ud over opgaven med at nå det resultat i regnskabet for 2026, som er vedtaget af bestyrelsen, er der i 2026 en særlig kompleks opgave, der vedrører budgettet for 2027, hvor der er kendte nedgange og stor usikkerhed om bevillingen. Det vedrører bl.a. endnu ukendte konsekvenser af det statslige spareprogram fra 2027 og frem.

Det Kongelige Akademi ser ind i en periode med mindre bevillinger fra 2027 og frem. Der er bevillingsnedgang som følge af udfasning af midler til udviklingen af den nye arkitektuddannelse i Kalundborg og som følge af bebudede statslige besparelser pålagt af Uddannelses- og



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Forskningsministeriet. Der er derudover et fald i midler fra forskningsreserven.

Hertil kommer, at et relativt højt niveau af skiftende udgifter og indtægter fra eksternt finansierede aktiviteter kræver et særligt fokus.

Der ligger derfor en særlig opgave i at tilpasse organisationens aktiviteter i et budget for 2027, der balancerer med bevillingen og den eksterne finansiering.

I 2026 skal dette hovedfokusområde lede til opfyldelse af følgende mål:

- a) Resultatet af regnskabet for 2026 skal være i overensstemmelse med det budget for 2026, der er vedtaget af bestyrelsen.
- b) Der skal i 2026 vedtages et budget for 2027, som - jf. ovennævnte - balancerer med bevillingen.

Målopfylde:

Den samlede vægtning af målene i hovedfokusområde 1 er 50%.

Mål a) og b) vægtes ligeligt.

Ad a)

Opgørelsen sker ud fra det færdiggjorte og godkendte årsregnskab:

- Hvis resultatet varierer med 5 mio. kr., er målet 100% opfyldt.
- Hvis resultatet varierer mellem 5 til 7,5 mio. kr., er målet 50% opfyldt.
- Hvis resultatet varierer med mere end 7,5 mio. kr., er målet ikke opfyldt.

Ad b)

Opgørelsen vurderes ud fra, om bestyrelsen i 2026 har fået forelagt og godkendt et budget for 2027, der balancerer med bevillingen, på trods af den usikkerhed der ligger i eventuelle nye og væsentlige og aktuelle tilkomne økonomiske udfordringer, der først meldes ud i løbet af 2026, på et senere tidspunkt end normalt.

2. Strategi 2026-2030

I 2025 har bestyrelsen vedtaget en strategi for perioden 2026-2030 og har på første ordinære bestyrelsesmøde i 2026 fået den af rektor udarbejdede implementeringsplan forelagt for hele perioden. Herunder med konkrete delmål for 2026, som rektor skal opfylde i 2026.

Målopfylde:

I 2026 skal dette hovedfokusområde lede til opfyldelse af følgende mål: Hvis rektor har forelagt en implementeringsplan for bestyrelsen og opfyldt delmålene, for 2026, er målet opfyldt 100 %. Hvis rektor ude-

lukkende har forelagt implementeringsplanen for bestyrelse, men ikke i 2026 opfyldt delmålene, er målet opfyldt 50%.

Den samlede vægtning af hovedfokusområde 2 er 30%.

3. Strategisk rammekontrakt

I 2026 arbejder Det Kongelige Akademi med mål formuleret i den strategiske rammekontrakt med Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Målopfylde:

I 2026 skal dette hovedfokusområde lede til opfyldelse af følgende mål: Målene i den strategiske rammekontrakt, der er indgået med Uddannelses- og Forskningsministeriet, er nået uden væsentlige afvigelser, som nedenfor defineret:

Hvis styrelsens vurdering på baggrund af statusredegørelsen for 2026 afstedkommer 0 røde markeringer, 1 gul markering og resten grønne markeringer jf. aftalen er målet opfyldt 100%.

Hvis vurderingen afstedkommer mere end 1 gul markering og/eller røde markeringer er målet ikke opfyldt.

Den samlede vægtning af hovedfokusområde 3 er 20%.

København den

Dato: 18. december 2025



For Bestyrelsen/Bestyrelsesleder
Maria Rørbye Rønn

Dato: 18. december 2025



Rektor
Lene Dammand Lund



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering