

Bestyrelsesseminar og møde 24. og 25. september 2026

Mødested: Auditorium 16, Holmen



Dagsorden 24. september 2026

12:00-13:00	Frokost, Campus Holmen, AUD 16, 1.sal, Indgang U
13:00-14:00	Drøftelse med departementschef Hanne Meldgaard, bilag
14:00-17:00	Strategi 2026-2030, Drøftelse af Det Kongelige Akademis position i det danske uddannelses- og forskningslandskab
14:00 - 14:30	Introduktion v. Lene
14:30 - 16:30	Oplæg og drøftelse v. Moos Bjerre Consultants
17:00-17:30	Transport til Kanalhuset (15-20 minutters gang)
17.30-	Middag på restaurant Kanalhuset, Overgaden Oven Vandet 62A

Hanne Meldgaard

Departementschef, Forskning-,
Uddannelses- og
Digitaliseringsministeriet

UDDANNELSE

Cand.jur., Københavns Universitet (2004)

DEPARTEMENTSCHEF SIDEN

1. januar 2020

UDMÆRKELSE

Ridder af 1. grad af Dannebrog

Ansvarsområder

Ledelse af departementet

Ansvarlig for den samlede administrative og faglige ledelse af ministeriets departement.

Politikudvikling

Understøtter og rådgiver ministeren om forsknings-, uddannelses- og digitaliseringspolitik, herunder de videregående uddannelser.

Styring af sektoren

Departementet fastsætter rammer og fører tilsyn med ministeriets styrelser og institutioner – herunder Det Kongelige Akademi.



Dagsorden 24. september 2026

12:00-13:00	Frokost, Campus Holmen, AUD 16, 1.sal, Indgang U
13:00-14:00	Drøftelse med departementschef Hanne Meldgaard, bilag
14:00-17:00	Strategi 2026-2030, Drøftelse af Det Kongelige Akademis position i det danske uddannelses- og forskningslandskab
14:00 - 14:30	Introduktion v. Lene
14:30 - 16:30	Oplæg og drøftelse v. Moos Bjerre Consultants
17:00-17:30	Transport til Kanalhuset (15-20 minutters gang)
17.30-	Middag på restaurant Kanalhuset, Overgaden Oven Vandet 62A

Dagsorden 24. september 2026

12:00-13:00	Frokost, Campus Holmen, AUD 16, 1.sal, Indgang U
13:00-14:00	Drøftelse med departementschef Hanne Meldgaard, bilag
14:00-17:00	Strategi 2026-2030, Drøftelse af Det Kongelige Akademis position i det danske uddannelses- og forskningslandskab
14:00 - 14:30	Introduktion v. Lene
14:30 - 16:30	Oplæg og drøftelse v. Moos Bjerre Consultants
17:00-17:30	Transport til Kanalhuset (15-20 minutters gang)
17.30-	Middag på restaurant Kanalhuset, Overgaden Oven Vandet 62A

Strategi 2026-2030 – introduktion

Drøftelse af Det Kongelige Akademis position
i det danske uddannelses- og forskningslandskab

RKUs position i det danske uddannelses- og forskningslandslab

Politisk:

Det kan ikke udelukkes at en kommende regering vil se på det samlede uddannelseslandskab. Det var en del af planen for SMV-regeringen, men blev ikke udfoldet. Et revideret landskab vil bl.a. kunne begrundes med den demografiske udvikling med faldende ungdomsårgange.

Styringsmæssigt:

Departementet og styrelsen står over for store besparelser og har et ønske om at forenkle/standardisere.

Profil:

- Professionshøjskolerne kan fremover uddanne på masterniveau (75 ECTS på deltid/fleksible)
- Professionshøjskolernes bevillinger til forskning har været stabilt siden 2020 på 300-350 mio. kr. årligt, men i 2026 fik de yderligere ca. 75 mio. kr. til praksisnær forskning
- Universiteterne har fået innovation skrevet ind i deres formålserklæring og har fået et løft af forsknings- og innovationsmidler på 800 mio. kr. i 2026, og 1 mia. kr. i hhv. 2027, 2028 og 2029.
- De kunstneriske fik i samme forlig ca. 12 mio. kr. i 2026 og herefter ca. 6. mio. kr. Vi er i samme pulje som professionshøjskoler og erhvervsakademier.

RKUs position i det danske uddannelses- og forskningslandsskab

Mål:

De kunstneriske uddannelser i UFM (Forsknings-, Uddannelses- og Digitaliseringsministeriet) ses som *et vigtigt, selvstændigt supplement* til universiteter og professionsuddannelser.

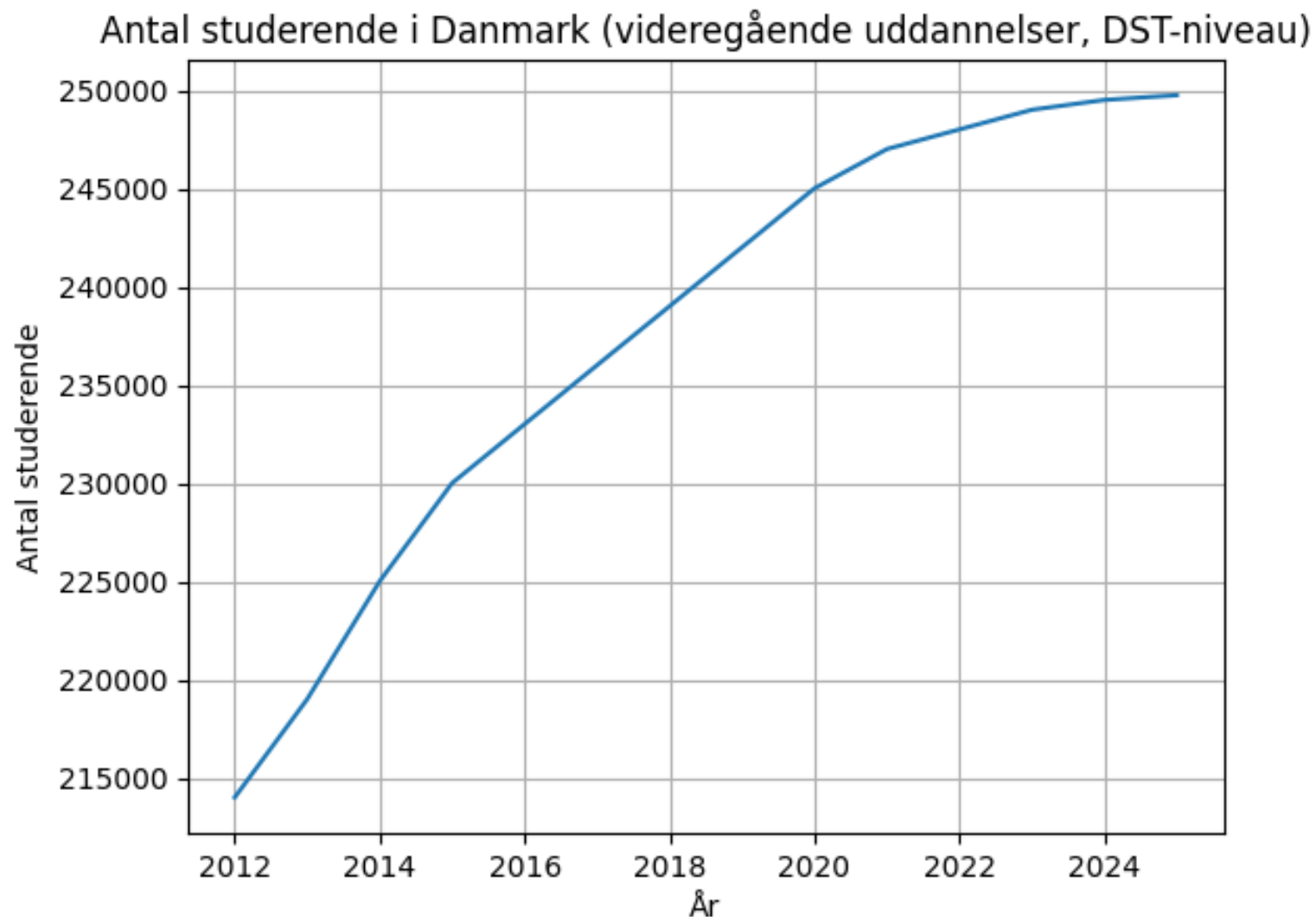
Vi skal derfor kunne svare kort og præcist på:

- Hvad der er **de kunstneriske institutioners særlige bidrag** – dette skal både bidrage til at adskille os fra andre sektorer og til, at omverden forstår hvad man særligt får ud af at samarbejde med os.
- Hvordan man politisk og i departement/styrelse skal **forstå vores profil** - og dermed klarhed over, hvilke ministerielle tiltag, vi skal være en del af/ikke en del af.

Udvikling i antal studerende

Universiteterne har haft stigende studenterantal (16% fra 2012-2024)

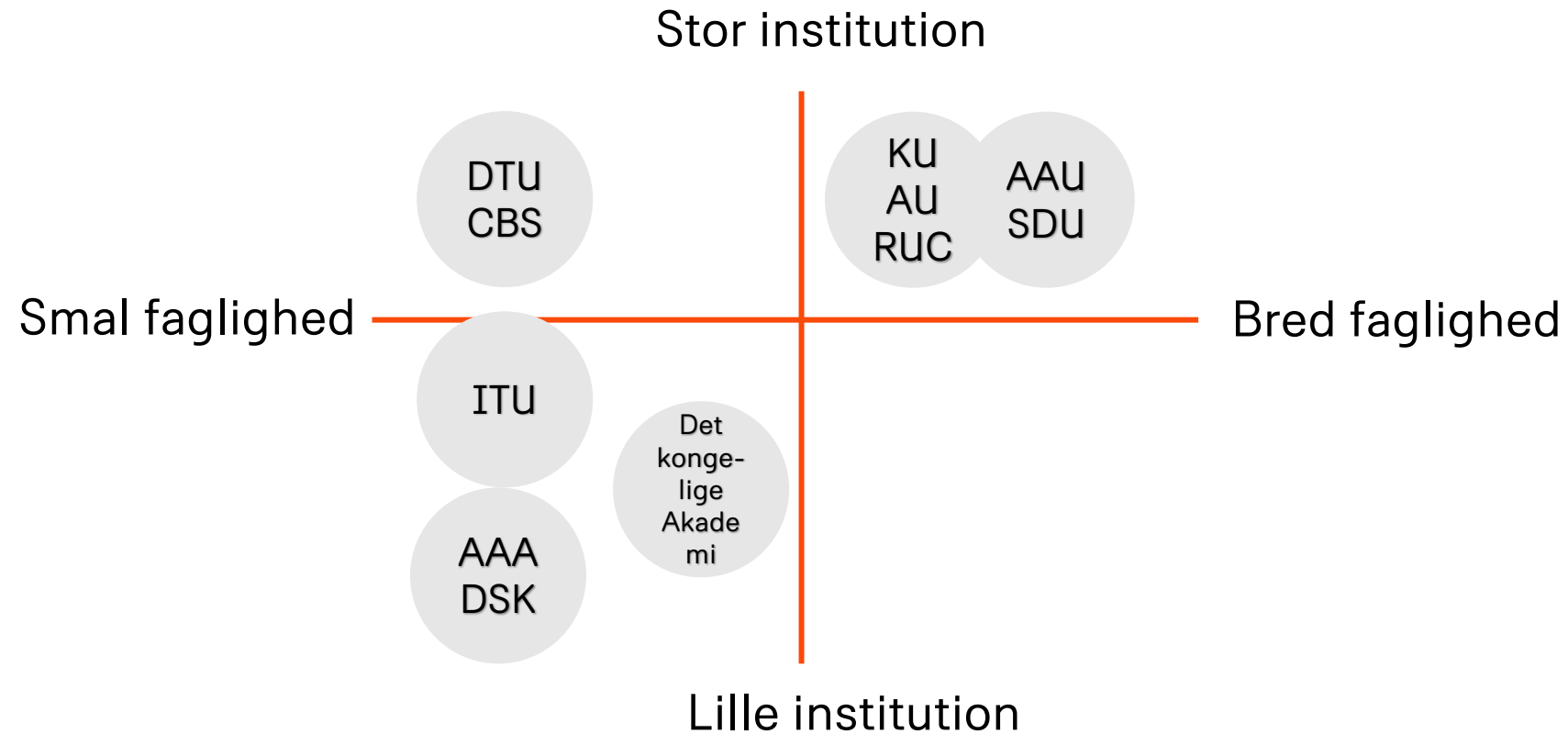
RKU har haft faldende studentertal (19% fra 2013-2025)



Uddannelsesniveau og -type

Uddannelsesniveau og -type	De kunstneriske i UFM	De kunstneriske i KUM	Universiteterne i UFM	Professionshøjskolerne i UFM
Ph.d.	+		+	-
Kandidat (KA)	+	+	+	-
Bachelor (BA)	+	+	+	-
Professionsmaster (midt 2026)	-	-	-	+
(Kunstnerisk) professionsbachelor	+	-	-	+
Efter- og Videreuddannelse (EVU) (master- og diplomuddannelse (deltidsudd.))	+	+	+	+

Stor/lille, Smal/bredspektret



Dagsorden 24. september 2026

12:00-13:00	Frokost, Campus Holmen, AUD 16, 1.sal, Indgang U
13:00-14:00	Drøftelse med departementschef Hanne Meldgaard, bilag
14:00-17:00	Strategi 2026-2030, Drøftelse af Det Kongelige Akademis position i det danske uddannelses- og forskningslandskab
14:00 - 14:30	Introduktion v. Lene
14:30 - 16:30	Oplæg og drøftelse v. Moos Bjerre Consultants
17:00-17:30	Transport til Kanalhuset (15-20 minutters gang)
17.30-	Middag på restaurant Kanalhuset, Overgaden Oven Vandet 62A

Dagsorden 24. september 2026

12:00-13:00	Frokost, Campus Holmen, AUD 16, 1.sal, Indgang U
13:00-14:00	Drøftelse med departementschef Hanne Meldgaard, bilag
14:00-17:00	Strategi 2026-2030, Drøftelse af Det Kongelige Akademis position i det danske uddannelses- og forskningslandskab
14:00 - 14:30	Introduktion v. Lene
14:30 - 16:30	Oplæg og drøftelse v. Moos Bjerre Consultants
17:00-17:30	Transport til Kanalhuset (15-20 minutters gang)
17.30-	Middag på restaurant Kanalhuset, Overgaden Oven Vandet 62A

Dagsorden bestyrelsesmøde 25. september 2026

Kort opsamling fra bestyrelsens seminar v. Lene

1. Godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat af 3. juni 2026
3. Orientering
 - 3.1 Orientering fra bestyrelsesleder
 - 3.2 Orientering fra rektor, bilag
4. Økonomi
 - 4.1 2. kvartalsregnskab og prognose for 2026, bilag
 - 4.2 Flerårsbudget 2027-2030, bilag
5. Orientering: Bestyrelsens årsplan 2026 og 2027, bilag
6. Eventuelt
7. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

Dagsorden bestyrelsesmøde 25. september 2026

Kort opsamling fra bestyrelsens seminar v. Lene

1. Godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat af 3. juni 2026
3. Orientering
 - 3.1 Orientering fra bestyrelsesleder
 - 3.2 Orientering fra rektor, bilag
4. Økonomi
 - 4.1 2. kvartalsregnskab og prognose for 2026, bilag
 - 4.2 Flerårsbudget 2027-2030, bilag
5. Orientering: Bestyrelsens årsplan 2026 og 2027, bilag
6. Eventuelt
7. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

2. kvartalsregnskab og prognose for 2026

Orientering Økonomi: 2. kvartalsregnskab og prognose

Kvartalsopfølgning pr. juni og prognose for Q2 2026, mio. kr.

Tabel 1

Samlet budget	Regnskab pr. juni		Prognose for hele 2026		Difference (Q2-Budget)
	2025	2026	Budget	Q2	
Finanslovsbevilling	149,0	152,6	305,1	305,1	0,0
Salg/andre indtægter	12,7	12,8	21,3	21,3	0,0
Eksterne projektmidler	23,3	22,9	44,8	44,8	0,0
I alt indtægter	185,0	188,3	371,2	371,2	0,0
Lønudgifter	105,8	110,7	229,9	229,9	0,0
Drift	37,0	34,3	80,2	80,2	0,0
Husleje	26,8	27,6	55,8	55,8	0,0
Afskrivninger	2,3	2,2	5,3	5,3	0,0
Omkostninger i alt	171,8	174,9	371,2	371,2	0,0
Resultat	13,1	13,4	0,0	0,0	0,0



Orientering Økonomi: 2. kvartalsregnskab og prognose

Udvikling i salgs- og andre indtægter og prognose for Q2 2026, mio. kr.

Tabel 2

Salgs- og andre indtægter	Regnskab pr. juni		Prognose for hele 2026		Difference (Q2-Budget)
	2025	2026	Budget	Q2	
Int. betalingsstuderende	7,9	8,0	10,0	10,0	0,0
Efter- og videreuddannelse	1,9	2,6	4,5	4,5	0,0
Andre indtægter mv.	2,9	2,2	6,8	6,8	0,0
I alt	12,7	12,8	21,3	21,3	0,0



Orientering Økonomi: 2. kvartalsregnskab og prognose

Udvikling i eksterne projektmidler og prognose for Q2 2026, mio. kr.

Tabel 3

Eksterne projektmidler	Regnskab pr. juni		Prognose for hele 2026		Difference (Q2-Budget)
	2025	2026	Budget	Q2	
Tilskudsfinansieret forskning	19,9	19,7	36,8	36,8	0,0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	3,4	3,2	8,0	8,0	0,0
I alt	23,3	22,9	44,8	44,8	0,0

Flerårsbudget

Proces for Finanslov 2027

AUGUST 2026

Forslag til Finanslov for 2027
(teknisk videreførelse)

OKTOBER 2026

Forslag til Finanslov 2027
(inkl. regeringens
prioriteringer)

DECEMBER 2026

Finanslov for 2027 vedtages

Orientering Økonomi: Flerårsbudget

Flerårsbudget 2027-2030 – udgangspunkt, mio. kr.

Tabel 1

Flerårsbudget	Regnskab 2025	Budget 2026	Budget 2027	Prognose 2028	Prognose 2029	Prognose 2030
Finanslovsbevilling	297,8	305,1	306,2	308,1	308,0	308,0
Salg og andre indtægter	20,2	21,3	21,5	21,5	21,5	21,5
Eksterne projektmidler	42,7	44,8	44,8	44,8	44,8	44,8
I alt indtægter	360,7	371,2	372,5	374,4	374,3	374,3
Lønudgifter	217,2	229,9	228,6	230,1	230,0	230,0
Drift	85,3	80,2	81,9	81,9	81,4	81,5
Husleje	53,2	55,8	57,0	57,5	58,0	58,0
Afskrivninger	4,4	5,3	5,0	4,9	4,8	4,7
Omkostninger i alt	360,0	371,2	372,5	374,4	374,3	374,3
Resultat	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Første udkast til flerårsbudget /måltal for studerende, jf. forudsætning for vores bevillinger

Tabel 2: Måltal for antal studerende udmeldt af UFM

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Arkitekt i København	632	632	632	632	632	632	632	632
Arkitekt i Kalundborg	14	42	70	98	126	140	140	140
Design*	419	419	419	419	419	419	419	419
Konservering	70	70	70	70	70	70	70	70
Overbygningsudd. for bygningskonstruktør	50	50	50	50	50	50	50	50
<i>Betalingsstuderende</i>	<i>80</i>	<i>80</i>	<i>80</i>	<i>80</i>	<i>80</i>	<i>80</i>	<i>80</i>	<i>80</i>
I alt	1.265	1.293	1.321	1.349	1.377	1.391	1.391	1.391

*Inklusiv CRAFT på Bornholm.

Økonomi Bilag: Flerårsbudget

Aktivitetsmål (antal finanslovs-/helårsstuderende)

Tabel 2

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Arkitekt i København	632	632	632	632	632	632	632	632
Arkitekt i Kalundborg	14	42	70	98	126	140	140	140
Design*	419	419	419	419	419	419	419	419
Konservering	70	70	70	70	70	70	70	70
Overbygningsudd. for bygningskonstruktør	50	50	50	50	50	50	50	50
Betalingsstuderende	80	80	80	80	80	80	80	80
I alt	1.265	1.293	1.321	1.349	1.377	1.391	1.391	1.391

*Inklusiv CRAFT på Bornholm.



Dagsorden bestyrelsesmøde 25. september 2026

Kort opsamling fra bestyrelsens seminar v. Lene

1. Godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat af 3. juni 2026
3. Orientering
 - 3.1 Orientering fra bestyrelsesleder
 - 3.2 Orientering fra rektor, bilag
4. Økonomi
 - 4.1 2. kvartalsregnskab og prognose for 2026, bilag
 - 4.2 Flerårsbudget 2027-2030, bilag
5. Orientering: Bestyrelsens årsplan 2026 og 2027, bilag
6. Eventuelt
7. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)

Bestyrelsens årsplan 2026

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

	4. marts 2026 13.00-17.00	3. juni 2026 14.15-18.30	24.-25. september 12-12-seminar	8. december 2026 13.00-17.00
Radar		• UMV • Akkreditering • Beredskab • Arkitektuddannelsen, Kalundborg	Ordinært møde 25/9: • Besøg af departementschef Hanne Meldgaard • Værkstedsbesøg, Holmen	• Bestyrelses-evaluering
Økonomi/ risiko	• Årsrapport 2025 • Strategiske nøgletal 2025	• 1. kvartalsregnskab og prognose	• 2. kvartalsregnskab og prognose • Flerårsbudget 2027-30	• 3. kvartalsregnskab og prognose, • Budget 2027 • Flerårsbudget 2027-2030
Udvikling	• <i>Strategi</i>: Handlingsplan 1, 2026		Bestyrelsesseminar 24/9: • <i>Strategi</i>: Position i det danske uddannelses-landskab	• <i>Strategi</i>: Bestyrelsen orienteres om resultater af handlingsplan 2026 og godkender handlingsplan for 2027.

Opdateret: 10. September 2026

 Afholdte møder

 Kommende møder

 Dagsorden

Bestyrelsens årsplan 2027

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

	10. marts 2027 13.00-17.00	9. Juni 2027 13.00-17.00	21.-22. september 12-12-seminar	8. december 2027 13.00-17.00
Radar	• Bestyrelsens evaluering • Mangfoldighed og diversitet – evt. flyttes til juni 2027.	• Status på Arkitektuddannelsen i Kalundborg		
Økonomi/ risiko	• Årsrapport 2026	• 1. kvartalsregnskab og prognose	• 2. kvartalsregnskab og prognose • Flerårsbudget 2028-31	• 3. kvartalsregnskab og prognose, • Budget 2028 • Flerårsbudget 2028-2031
Udvikling	• <i>Strategi.</i>			• <i>Strategi.</i>

Opdateret: 10. September 2026

 Afholdte møder

 Kommende møder

 Dagsorden