

Bestyrelsen (pr. 1. februar 2020) (Bestyrelsesmøde
2. marts 2023)

02-03-2023 12:30 - 17:00

Det Kongelige Akademi, Skolerådssalen


Indhold

Punkt 1: Velkommen og godkendelse af dagsorden.....	1
Punkt 2: Velkommen til Betina Simonsen og Ole Gustavsen.....	2
Punkt 3: Godkendelse og underskrivelse af referat af bestyrelsesmøde den 14. december 2022,.....	3
Punkt 4: Orientering: Siden Sidst.....	4
Punkt 4a: Siden sidst fra formand.....	4
Punkt 4b: Siden sidst fra rektor (bilag).....	5
Punkt 5: Orientering: Politisk reform (bilag).....	6
Punkt 6: Orientering: Udviklingsprojekt, status for "Kalundborg - arkitektuddannelse".....	7
Punkt 7: Orientering: Udviklingsprojekt, status for "Bæredygtig plan for Campus Holmen" (bilag).....	8
Punkt 8: Orientering: Status for strategiske nøgletal (bilag).....	9
Punkt 9: Godkendelse: Årsplan 2023 (bilag).....	10
Punkt 10 (Lukket) : Spilleregler for bestyrelsens arbejde (lukket punkt) (materiale eftersendes).....	11
Punkt 11: Eventuelt.....	11
Punkt 12 (Lukket) : Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt).....	11



Dagsorden for Det Kongelige Akademis bestyrelsesmøde, torsdag, 2. marts 2023, kl. 12.30-17.00

Dato: 15.02.2023 **Journal nr.:** 56685

Mødested  Skolerådssalen, Det Kongelige Akademi, Holmen

Udarbejdet af: Hanne Nielsen

Deltagere: Mette Lis Andersen (MLA), Gitte Ørskou (GØRS), Christian Bason (CB), Jørgen Abildgaard (JA), Dan Stubbergaard (DS), Betina Simonsen (BS), Ole Gustavsen (OG), Christoffer Harlang (CH), Mikkel Scharff (MS), Ole Sørensen (OSO), Sofie Beier (SBE), Nynne Schønfeldt (NYSC),

Øvrige deltagere: Rektor Lene Dammand Lund (LDL), Prorektor Svend Lawaetz (SLAW), Mathilde Aggebo (MAGG), Rikke Bjarnhof (RBJA), Jakob Brandtberg Knudsen (JBK), Søs Holmdal (SHOL), Lisa Marie Gerdes (LMG), Henrik Karsbøl (pkt. 7), Jørgen Ulrik Jensen (pkt. 10)

Afbud: Pauline Hoffmann Schrøder (PASC)

1. **Velkommen og godkendelse af dagsorden**
2. **Velkommen til Betina Simonsen og Ole Gustavsen**
3. **Godkendelse og underskrivelse af referat af bestyrelsesmøde den 14. december 2022 (bilag)**
4. **Orientering: Siden sidst**
 - a. Siden sidst fra formand
 - b. Siden sidst fra rektor (bilag)
5. **Orientering: Politisk reform (bilag)**
6. **Orientering: Udviklingsprojekt, status for ”Kalundborg – arkitektuddannelse”**
7. **Orientering: Udviklingsprojekt, status for ”Bæredygtig plan for Campus” (bilag)**
8. **Orientering: Status for strategiske nøgletal (bilag)**
9. **Godkendelse: Årsplan 2023 (bilag)**
10. **Spilleregler for bestyrelsens arbejde (lukket punkt) (materiale efter-sendes)**
11. **Eventuelt**
12. **Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)**

Punkt 2: Velkommen til Betina Simonsen og Ole Gustavsen

Betina Simonsen og Ole Gustavsen bydes velkommen i bestyrelsen.



Dagsordenens punkt 3) Referat; Bestyrelsesmøde onsdag, den 14. december 2022, kl. 09.00 – 14.00

Dato: 22.12.2022 **Journal nr.:** 55956

Udarbejdet af: Hanne Nielsen

Deltagere: Mette Lis Andersen (MLA), Gitte Ørskou (GØRS), Christian Bason (CB), Christoffer Harlang (CH), Ditte Lysgaard (DLV), Lone Feifer (LF), Jørgen Abildgaard (JA), Ole Sørensen (OSO), Mikkel Scharff (MS), Sofie Beier (SBE), Pauline Hoffmann Schrøder (PASC).

Øvrige deltagere: Rektor Lene Dammand Lund (LDL), Prorektor Svend Lawaetz (SLAW), dekan Rikke Bjarnhof (RBJA), dekan Jakob Brandtberg Knudsen (JKB), Søs Holmdal (SHOL)

Afbud: Dan Stubbergaard (DST), Nynne Schönfeldt (NYSC)

Dagsorden til bestyrelsesmødet, den 14. december 2022:

1. Godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat (29. september), bilag
3. Spilleregler i bestyrelsen (lukket punkt) v. Jørgen Ulrik Jensen
4. Orientering
 - 4a Orientering fra formand
 - 4b Orientering fra rektor, bilag
5. Økonomi
 - 5a 3. kvartalsregnskab og prognose, bilag
 - 5b Budget 2023, bilag
 - 5c Flerårsbudget 2023-2026, bilag
6. Status på strategisk udviklingsportefølje, bilag
7. IT- og informationssikkerhed, bilag
8. LINKED, bilag
9. Bestyrelsens årsplan 2023, bilag
10. Eventuelt
11. Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)

Formanden bød alle velkommen til Det Kongelige Akademis ordinære bestyrelsesmøde, og orienterede om programmet for bestyrelsens møde den 14. december 2022.

Bestyrelsen blev ligeledes opdateret på den rundsendte protestskrivelse om opsigelse af lejemålet på Vandflyverhangaren, herunder formandens svar, og orienteret om dagens fredelige march fra Vandflyverhangaren til Campus på Holmen, hvor bestyrelsesmødet fandt sted. Bestyrelsen ville tage en pause i mødet og formanden og rektor ville gå i dialog med medarbejdere og studerende.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Ad 1 Godkendelse af dagsorden

Dagsorden blev godkendt.

Ad 2 Godkendelse af referater

Bestyrelsen godkendte referat fra bestyrelsesmøde den 29. september 2022.

Ad 3 Spilleregler i bestyrelsen (lukket punkt)

Ad 4 Orientering

4a Orientering fra formand

LINKED-projekt. Projektet ophører med udgangen af 2022, og bestyrelsen har modtaget en status for de projekter, der er gennemført på Det Kongelige Akademi. Aktiviteter og projekter i LINKED-regi afrapporteres under dagsordenens punkt 8.

Formanden udtrykte stor ros til Det Kongelige Akademis evne til - trods vanskelige omstændigheder og udfordringer med covid, nye store opgaver - at fastholde højt tempo i udvikling og eksekvering af strategi og handleplaner. Niveauet er generelt højt, og der er en rigtig god udvikling i gang. Det er en bemærkelsesværdig præstation med den stærkt øgede eksterne forskningsfinansiering.

4b Orientering fra rektor

Jf. forklæde og bilag til dagsordenspunktet.

Bestyrelsen tog orienteringen fra formand og rektor til efterretning.

Ad 5 Økonomi

5a Orientering: 3. kvartalsregnskab og prognose

Prorektor opridsede opfølgning på 3. kvartalsregnskab og prognose, og gennemgik årsagerne til opjustering af indtægterne på i alt DKK 4,3 mio., herunder bl.a. øgede indtægter til ekstern finansieret forskning.

Der er fortsat en vis usikkerhed forbundet med prognosen, bl.a. pga. den stigende inflation og træghed i diverse forsyninger.

Bestyrelsen tog orientering om 3. kvartalsregnskab og prognose til efterretning.

5b Godkendelse: Budget 2023

Prorektor gennemgik budget 2023, der er baseret på S-regeringens forslag til Finaislov for 2023. Der er i budget 2023 øgede aktiviteter inden for uddannelse i Kalundborg, flere egen-genererede indtægter i efter- og videreuddannelser og eksterne projekter medens der er færre aktiviteter på andre områder pga. dimensionering og bortfald af politisk besluttede tidsbegrænsede projekter/bevillinger, der betyder faldende finanslovsindtægter. Prorektor henviste ligeledes til, at de enkelte poster er nærmere gennemgået i bilag til budget 2023, hvor usikkerheder og fluktuation kan blive større end finanslovsmidlerne kan dække. Afslutningsvis

blev det nævnt, at der i 2023 er afsat øremærkede midler til implementering af strategien og til at øge it-sikkerheden.

Rektor orienterede om, at den høje stigning i hjemtag af ekstern forskningsbevilling i 2021 og 2022 fører til, at akademiet her kan se en form for stabilitet i indtægterne fremadrettet. Det er en opmærksomhed, at de øgede forskningsbevillinger ikke helt dækker de øgede udgifter. Akademiet er glade for fondenes stigende bidrag, men der skal også indregnes alle afledte omkostninger i planlægning, som et forskningsprojekt genererer. Hertil kommenterede et bestyrelsesmedlem vigtigheden i, at den administrative support skal følge med ved øget forskningsbevilling.

Bestyrelsen spurgte til, hvorfor man ikke kunne se en huslejesbesparelse i budget 2023, nu hvor lejemålet på Flyverhangaren var opsagt? Prorektor fortalte, at der er et års opsigelse, og at Det Kongelige Akademi ligeledes skal bruge noget tid på at istandsætte Flyverhangaren inden lejemålet afleveres. Besparelsen på huslejen træder først i kraft i 2024. Hertil supplerede prorektor, at de samtidig har fået en husleje-forhøjelse på Esplanaden.

Bestyrelsen drøftede også, hvordan de kommende års økonomiske prioriteringer gribes an, og var enige om, at budget 2023 løbende skal genbesøges med en særlig opmærksomhed på de eksterne parametre, der kan være usikkerhed om, jf. dagsordenspunkt. Bestyrelsen bemærkede sig det vanskelige forhold, at en række parametre er udenfor bestyrelsens indflydelse - særligt i forhold til, hvordan akademiets fremtidige økonomiske vilkår tegner sig.

Bestyrelsen godkendte budgettet for 2023

5c Orientering: Flerårsbudget 2023-26

Prorektor gennemgik i hovedtræk Flerårsbudget 2023-26, og præsenterede forslag til, hvilke strategiske tiltag i 2024-26 der er planlagt med henblik på finansiering af underskud på hhv. 17,8 mio. i 2024 stigende til 18,3 mio. kr. i 2026. Hertil supplerede prorektor, at i takt med bortfald af bevillinger medfører det samtidig et fald i udgifter og samlet set, forventer akademiet et samlet resultat i balance (nulresultat), men det kræver, at billedet følger som beskrevet i tabel 2 "Strategiske tiltag i 2024-26 med henblik på finansiering af underskud".

Bestyrelsen spurgte til, om det er muligt at lægge et vist pres på Ministeriet for at undgå overdragelse af opgaver til Statens Facility Management (SFM) og dermed undgå evt. udgiftsstigninger, som der er oplevet på kulturministeriets institutioner. Hertil svarede formanden, at der tidligere er sendt et bekymringsbrev til styrelsesdirektøren sammen med Arkitektskolen i Aarhus. Prorektor supplerede, at der har været dialog med Bygningsstyrelsen og egen styrelse, og der er meget fokus på at minimere skaden ved kun at overdrage få opgaver, der ikke er knyttet til kernefaglige opgaver.

Bestyrelsen søgte afklaring på faldet i de eksterne midler fra 2025, som det fremgår af supplerede tabel for flerårsbudget 2023-26. Hertil forklarede prorektor, at der er indlagt en forsigtighed i forecast-modellen og rektor supplerede, at



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

flersårsbudgettet også er lagt med en opmærksomhed på, at omkostningerne kan blive for store ved fortsat at øge hjemtagning af eksterne forskningsmidler. Samtidig forudses det, at der også vil komme en periode, hvor de forskere som netop har hentet store forskningsmidler, ikke kan genere samme hjemtagning i de kommende år. Et medlem påpegede det hensigtsmæssige i at følge udviklingen i overhead. Formanden understregede, at bestyrelsen fortsat har fokus på hjemtagning af eksterne forskningsmidler, og at bestyrelsen får mulighed for at følge det fremover. Formanden konkluderede, at det vil være relevant at tage op som en del af et det forsknings-tema, der er programsat til strategiseminaret i september 2023.

Bestyrelsen tog orientering om flersårsbudgettet til efterretning.

Ad 6 Orientering: Status på strategisk udviklingsportefølje

Rektor mindede om processen for bestyrelsens opfølgning på udviklingsprojekter med en "rød-gul-grøn"-status, grundigere gennemgang af enkelte projekter, som planlagt i årshjulet og nøgletal i forbindelse med årsrapporten.

Nøgletal for de strategiske udviklingsprojekter præsenteres i forbindelse med bestyrelsens høring med behandling af årsrapport 2022, den 8. februar 2023.

Rektor orienterede i øvrigt om, at forløbet med at præsentere de strategiske indsatser ved et fælles møde for alle på Det Kongelige Akademi den 5. december 2022 havde været velbesøgt såvel fysisk som online. Rektor havde efterfølgende modtaget en række tilkendegivelse på præsentationen fra medarbejdere, som kvitterede med, at de var glade for at se, at det de gik og arbejdede med i hverdagen tappede ind i bestyrelsens vision og strategi, og samtidig fik et større perspektiv og sammenhæng.

Inden rektor gav en status på de ti strategiske indsatser, refererede hun til visionen, der starter med en anerkendelse af, at verden står over for svære udfordringer, som bl.a. beskrevet i FNs Verdensmål, og at Det Kongelige Akademi har en ambition om at gå den svære vej og omfavne denne kompleksitet bl.a. gennem tværfagligt samarbejde.

Den samlede portefølje af udviklingsprojekter har det til fælles, at de forbereder Det kongelige Akademi på at kunne favne denne kompleksitet. Det sker bl.a. ved at vi styrker disciplinerne ved at gøre den *kunstneriske metodologi* mere eksplicit, ved at give de studerende mere *valgfrihed*, så de kan tone deres uddannelse i forhold til de udfordringer, de ser, ved at styrke *forskning og kunstnerisk udviklingsvirksomhed*, sikre at vores *værksteder* kan understøtte de ønskede aktiviteter, og ved at arbejde mod bedre *trivsel og mangfoldighed*. Oprettelsen af en *ny arkitektuddannelse* i Kalundborg giver nye muligheder for at vise vejen for, hvordan uddannelse og forskning i et tæt lokalt samarbejde kan medvirke til vores vision, og vi udbyder *videre-og efteruddannelse*, så vi får opdateret viden inden for vores discipliner bredere ud i verden.



For at få økonomien til at hænge sammen rykker vi tættere sammen på *campus Holmen*, og for at skabe de nødvendige ressourcer til mere eksternt samarbejde, bruger vi en relativt stor del af udviklingsmidlerne på en række *digitaliseringsprojekter*, som skal medvirke til at smidiggøre det interne samarbejde, så vi kan bruge flere ressourcer på det koordinationskrævende, tværfaglige samarbejde.

Alt dette forudsætter, at der er politisk vilje til at understøtte vores aktiviteter, og at vores juridiske rammer giver mulighed for den ønskede udvikling. Derfor vil der også i denne strategiperiode blive arbejdet med at få *dimittenderne* hurtigt i arbejde, og at ændre vores *ejerform*, så vi får selveje (dog ikke over bygningsmassen).

I dialogen om de strategiske udviklingsprojekter, spurgte bestyrelsen bl.a. ind til, hvor akademiet ville stå, hvis der fx kom store bevillinger som kræver øget værkstedskapacitet. Rektor oplyste, at der, jf. det pågældende udviklingsprojekt, pågår arbejde med at organisere og planlægge ressourcer i forhold til værkstederne – også i forhold til større forskningsbevillinger. På mødet blev vist et slide med værkstedernes påtænkte teknologiske udvikling.

Endelig var det også et ønske hos bestyrelsen om at måtte bidrage nærmere til oversigten over værkstedernes teknologiske opgradering, eventuelt til september på bestyrelsens seminar.

Bestyrelsen tog orientering om strategisk udviklingsportefølje til efterretning.

Ad 7 Orientering: It- og informationssikkerhed

Prorektor ridsede kort baggrundstæppet op omkring dagsordenspunktet, og fortalte bl.a., at der generelt er en øget opmærksomhed om it-sikkerhed på grund af stadig stigende trusler fra cyber-angreb. Det er et krævende arbejde, og derfor også nødvendigt at allokere flere ressourcer til området. Akademiet har hævet det årlige beløb der afsættes til it- og informationssikkerhed fra dkk 1 mio. til dkk 1,3 mio.

Bestyrelsen anerkendte, at det er et vigtigt område, og gav udtryk for, at det var godt, at akademiet ”opruster” ressourcerne, og er skarpe på at holde sikkerheden i højsæde. Hertil kommenterede bestyrelsen også, at it- og informationssikkerhed handler om adfærd, hvor nogle virksomheder sender phishing mails som metode til at afprøve medarbejders adfærd med sikkerheden.

Det blev aftalt på mødet, at rektor bringer test af ”medarbejders adfærd med it- og informationssikkerhed” videre til samarbejdsudvalget SU, og får afstemt en eventuel test med dem inden det kunne bringes videre ud på akademiet.

Endelig blev det besluttet, at bestyrelsen fremadrettet kan blive orienteret om akademiets it- og informationssikkerhed med ”trafiklys” i henhold til de myndighedskrav og regler der skal efterleves.

Bestyrelsen tog orientering om It- og informationssikkerhed til efterretning.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Ad 8 Orientering: LINKED

Formanden henviste til, at bestyrelsen har modtaget en oversigt over aktiviteter og projekter afviklet på akademiet under LINKED. Projektet bliver nedlagt 1/1 2023, men at projekter som Innovations- og Erhvervsenheden har skabt fx Materialecentral, er projekter der fortsætter på akademiet.

Formanden fortalte ydermere, at Erhvervsministeriet har opfordret styregruppen til at bistå de tre uddannelsesinstitutioner med at finde puljer fremadrettet. Ministeriet har peget på, at der er erhvervsfremmemidler, som akademiet kan byde ind på.

Bestyrelsen efterspurgte, om Innovations- og Erhvervsenheden kunne dele ud af de gode erfaringer, som de havde gjort sig i forhold til de etablerede LINKED-projekter som et punkt på et kommende bestyrelsesmøde, hvortil rektor svarede, at hun ville invitere erhvervschefen til et kommende bestyrelsesmøde som kunne præsentere enheden.

Bestyrelsen tog orientering om LINKED til efterretning.

Ad 9 Godkendelse: Bestyrelsens årsplan

Bestyrelsen godkendte årsplan og foreslog i øvrigt temaerne: opfølgning på bestyrelsens spilleregler og evaluering, national arkitekturpolitik (det kan evt. ske under "siden sidst"), ekstern funding og endelig et ønske om at få en fælles forståelse af det nye regeringsgrundlag, når det kommer.

Bestyrelsen godkendte årshjul 2023 med de faldende bemærkninger.

Ad 10 Orientering: Eventuelt

En studenterrepræsentant i bestyrelsen læste et brev op under bestyrelsesmødet, med Institut for Bygningskunst og Kultur som afsender. Det vedrørte Vandflyverhangaren.

Efterfølgende delte studenterrepræsentanten oplevelsen af organisationen fra et studenterperspektiv, og at de fx ikke ved, hvor de skal gå hen med deres spørgsmål til ledelsen. Rektor fulgte op på spørgsmålet og tilkendegav, at det var en god ide at tydeliggøre de kommunikations-strukturer der er i organisationen, og at punktet kan bringes videre til den strategiske indsats under "Trivsel og Mangfoldighed".

Bestyrelsen tog orientering om Eventuelt til efterretning.

Ad 11 Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt).

Næste bestyrelsesmøde er et ekstraordinært møde (online) 8. februar 2023, til bestyrelsens høring med behandling af årsrapport 2022 inkl. præsentation af nøgletal for de strategiske udviklingsprojekter.

Punkt 4: Orientering: Siden Sidst

Punkt 4a: Siden sidst fra formand

Formandens mundtlige orientering.



Dagsordenens punkt 4 b) Orientering fra rektor ”Siden sidst”

Dato: 06.02.2023 Journal nr.: 56685

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- Orienteres om ”Siden Sidst”, og tager denne til efterretning.

Anledning

Rektor tilvejebringer til hvert bestyrelsesmøde en redegørelse, der sendes ud sammen med det øvrige bestyrelsesmateriale, så bestyrelsesmedlemmerne forinden selve mødet kan blive orienteret om, hvad der aktuelt foregår på Det Kongelige Akademi.

Sagsfremstilling

Det medsendte bilag er således et overblik over udvalgte aktiviteter på Det Kongelige Akademi siden seneste ordinære bestyrelsesmøde den 14. december 2022 frem til begyndelsen af februar 2023. Orienteringens tre hovedoverskrifter: Uddannelse, Forskning og Generelt har bl.a. fortællinger om:

- et pænt antal besøgende til Åbent hus 2023, som Det Kongelige Akademi kunne holde for første gang i tre år pga. Corona
- præsentation af Arkitektuddannelsen i Kalundborg med optag af nye studerende til studiestart september 2023, og
- en flot bevilling til bl.a. professor Sofie Beier på Institut for Visuelt Design. En bevilling der i samarbejde med lektor Per Bækgaard fra DTU skal bruges til at undersøge, hvordan man kan udvikle en løsning, der kan forbedre læseevnen og uddannelsesmulighederne for mennesker med synstap.

Bilag til dagsordenens punkt 4b:

- b) Orientering fra rektor



Dagsordenens punkt 4 b) Bilag: Orientering fra rektor

Dato: 05.02.2023 **Journal nr.:** 56685

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Uddannelse

Åbent hus 2023

Den 2. februar holdt akademiet åbent hus på bacheloruddannelserne i arkitektur, design og konservering, Crafts in Glass and Ceramics samt bygningskonstruktørkandidaten Arkitekturens Teknologi kl. 13-18. Der blev afholdt online-events for engelske kandidatprogrammer på arkitektur og design den 30.-31. januar og 1. februar. Der var mellem 1000 og 1500 gæster til det fysiske åbent hus, og til online-præsentationerne for de engelsksprogede kandidatprogrammer var der 50-100 til hvert af de 10 oplæg.

Ny arkitektuddannelse i Kalundborg

Den 17. januar 2023 modtog Det Kongelige Akademi besked fra ministeren om, at ny arkitektuddannelse i Kalundborg er godkendt, og pressemeddelelse og interne nyhedsbreve blev udsendt til bestyrelsen.

Uddannelsesaktiviteter: European Ceramic Context 2024 på Bornholm

European Ceramic Context, keramiktriennalen som næste gang afholdes i 2024, har modtaget en bevilling på 500.000 kr. fra Bornholms Regionskommune. Keramiktriennalen samler keramikere, kunsthåndværkere og fagfolk med deltagere fra 31 europæiske lande.

European Ceramic Context arrangeres i et partnerskab mellem Det Kongelige Akademi, Bornholms Kunstmuseum, Grønbechs Gård og Makers Island-sekretariatet under Bornholms Regionskommune. Triennalen markerer den europæiske keramikscene gennem udstillinger, foredrag, debat og uddannelsesaktiviteter, og er med til at positionere Bornholm som et kunsthåndværksmæssigt centrum.

Holdundervisning på tværs: Nye spil til jul

Designstuderende fra Visual Game and Media Design har skabt computerspil i samarbejde med blandt andet studerende fra Filmskolen, hvor spillene for nylig blev præsenteret til en stor premiere. Formålet med holdundervisning af studerende fra forskellige uddannelser, har været at øve sig i de komplekse samarbejder og teknologier.



Forskning

Arkitektur & Design: Sansende legeplads.

Studerende fra Strategic Design & Entrepreneurship - Architecture, Design and Business har udviklet et forslag til en legeplads for børn, der har funktionsnedsættelser. De havde opbygget et islandsk eventyrlandskab, med og rum og plads til alle, som forholder sig til den nyeste forskning inden for genvinding af kognitive fysiske funktioner. Projektet har modtaget støtte fra Simon Fougner Hartmanns Familiefond, og det skal i 2023 realiseres ved Glostrups Hospital. Projektet kan i øvrigt opleves på Det Kongelige Akademis særudstilling ADFÆRD / VELFÆRD til og med d. 23. marts.

Design: Ny bevilling skal skabe bedre læseoplevelser for folk med dårligt syn

Institut for Visuelt Design har sammen med Danmarks Tekniske Universitet (DTU) modtaget en bevilling på otte millioner fra Novo Nordisk Fonden. Bevillingen skal bruges til at skabe bedre læseoplevelser hos mennesker med dårligt syn. Sofie Beier, Professor MSO og leder af Centre for Visibility Design, skal sammen med lektor Per Bækgaard fra Department of Applied Mathematics and Computer Science på DTU undersøge, hvordan man kan skabe bedre læseoplevelser gennem udvikling af en applikation, der kan aflæse læsemønstre og kan tilpasses det individuelle behov hos mennesker med dårligt syn.

Designforskning

Succes via DESIGN. "The Impact of Design Management on Danish Design and Design Education" er et forskningsprojekt på Det Kongelige Akademi, som i samarbejde med SDU har modtaget støtte fra Det Frie Forskningsråd til at ansætte en ph.d. Det handler bl.a. om at undersøge designmanagements indflydelse på dansk design og designuddannelse fra slutningen af 1970'erne og frem til i dag.

Konservering: Accepter at oliemalerier revner

Konservatorer ved Det Kongelige Akademi har sammen med internationale forskerkolleger påvist, at uanset de bedste klimaanlæg, kan vi ikke undgå at oliemalerier i vores største kunstsamlinger får revner. Det kommer til at rykke radikalt ved den måde museer skal risikovurdere og bevare kunstværker på i fremtiden. Regulering af klima på museerne har fortsat stor værdi, men det er ikke en garanti: Visse typer oliemalingen kan nemlig over tid – afhængigt af farver og sammensætning – selv begynde at ændre sig, uanset klimatiske forhold.

2 Ph.d.-forsvar

Louise Dedenroth Høj og Torben Thyregod har fået tildelt ph.d.-graden efter de forsvarede deres afhandlinger om hhv. "Plejhjem: Om friktioner i arkitekturer mellem hjem og institution – Et Studie af en typologi", og "Concept of facade with daylight at heart".



Generelt

Ny chef for Efter- og Videreuddannelse: Den 1. marts kan vi byde velkommen til Rikke Sjølin. Hun kommer fra et job som afdelingsleder i Studieservice for Videreuddannelse på Københavns Professionshøjskole. Inden da har hun mange års erfaring som leder i Region Hovedstaden og på Københavns universitet.

Debat: "Grønne løsninger til modebranchen kræver nye politiske rammer"

I forbindelse med Verdensmålsugen (uge 4) var rektor moderator på Christiansborg til en debat, arrangeret af Det Kongelige Akademi, hvor der bl.a. blev belyst, hvordan nye rammer og mere viden kan løfte omstillingen af en branche med særdeles højt klima- og miljøaftryk. Paneldebatten favnede bredt fra forskning over virksomheder til kommende EU-regler, Deltagerpanelet bestod af Lars Fogh Mortensen, European Environment Agency, Ekspert, tekstiler og cirkulær økonomi; Else Skjold, Det Kongelige Akademi; Ph.d., Lektor; Marie Busck, Dansk Mode og Tekstil, CSR- og bæredygtighedschef; Pernille Weiss, Konservativt medlem af Europa-Parlamentet og Anne Paulin, ordfører for miljø og cirkulær økonomi, Socialdemokratiet.

Kongres: København nu UNESCO-arkitekturhovedstad 2023

København er UNESCO arkitekturhovedstad i sammenhæng med, at byen er vært for IUA's verdenskongres for arkitekter. IUA-kongressens gennemgående tema er 'verdensmålene og ung arkitektur.' Arkitekturhovedstaden er skudt i gang, og i forbindelse med åbningen blev vinderne af konkurrencen om et alternativt Rådhusårn i København annonceret. Vinderne af konkurrencen er Anne Marie Stahl fra Kunst og Arkitektur og Nikolaj Exner Carstens fra Produkt+ på Det Kongelige Akademi. Deres forslag til et alternativt tårn bliver fra februar og ti måneder frem vist på det dække, der omkranser stilladset omkring rådhusårnet, mens renoveringen står på.

Konkurrence: Betonarkitektur

Det Kongelige Akademi – Institut for Bygningskunst og Teknologi, Arkitektskolen Aarhus og Dansk Beton i DI Byggeri sætter med en konkurrence for arkitektstuderende fokus på bæredygtig anvendelse af beton. Det er afgørende, at den kommende generation af arkitekter finder nye og mere bæredygtige måder at anvende beton på for at reducere CO₂-udledningen og spare på råstofferne.

Ny intranetplatform på akademiet

Ny intranetplatform blev taget i brug mandag, den 30. januar 2023. Det nye intranet giver bedre navigation og overblik. Indhold fra akademiets og institutternes sociale medier-profiler bliver også delt, så alle får mulighed for at følge med i, hvad der bliver arbejdet med på tværs.

Netværksmøde: Kreativitet og design der skaber samfundsændringer – Smalltalk#2

Institut for Visuelt Design inviterede for anden gang til et netværksmøde i samarbejde med Geelmuyden de Kiese. Et møde om kreativitet og design der skaber

samfundsændringer, med oplæg fra hhv. interne og eksterne oplægsholdere. Netværksmødet havde ca. 100 deltagere.

Udstilling: En Arrest

18 studerende fra kandidatprogrammet Kunst og Arkitektur har givet deres bud på, hvordan et arresthus anno 2023 kan tage sig ud. Et moderne arresthus der både skal kunne differentiere mellem de indsattes varierede behov, og være en aktiv del af lokalsamfundet. Udstillingen fandt sted i perioden 25. - 29. januar 2023 på Galloperiet i København.

Udstilling: Eksperimenter med Willumsens Univers

På udstillingen 'Eksperimenter med Willumsens Univers' viser studerende fra bachelorprogrammet Produkt+ på Det Kongelige Akademi, designforslag og materialeundersøgelser inspireret af Willumsens Univers. De designstuderende har taget udgangspunkt i Willumsens værker, hans nysgerrighed på materialer og farver og med museet som inspiration og ramme for deres projekter. Udstillingen er fra den 26. januar til den 15. marts 2023.

Forelæsning: Læring om verdens arkitekturhistorie

I løbet af efteråret og vinter 2023 har Det Kongelige Akademi præsenteret en forelæsningsrække om arkitektur i antikken og middelalderen. Forelæsningerne var åbne for alle, og handler bl.a. om: Den gotiske katedral som aktør-netværk; Antikkens og middelalderens byer; Landsbykirker og middelalderens bygningskultur; Islamisk arkitektur.

Kursus: Tilbud om førstehjælpkursus for alle medarbejdere

I begyndelsen af februar tilbydes medarbejdere et firetimers kursus i basal førstehjælp samt brug af hjertestarter.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Dagsordenens punkt 5) Politisk reform

Dato: 13.02.2023 **Journal nr.:** 56685

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- Orienteres om notat vedrørende Politisk reform samt seneste udvikling, og tager dette til efterretning.

Anledning

I forlængelse af det nye regeringsgrundlag modtog bestyrelsen mail og notat den 12. januar 2023 med Det Kongelige Akademis vurdering af regeringsgrundlag og tilgang hertil.

Bestyrelsen har ikke kommenteret på notatet.

Sagsfremstilling

Bestyrelsen orienteres om Det Kongelige Akademis notat om tilgangen til nyt regeringsgrundlag samt den seneste udvikling i sagen.

Bilag til dagsordenens punkt 5:

- Vurdering af regeringsgrundlag

Dagsordenens punkt 5, bilag: Politisk reform

Notat: Regeringsgrundlag

Dato: 09.01.23

Udarbejdet af: Søs Holmdal og Tina Bergløv Kjær

I forlængelse af det nye regeringsgrundlag fremlægges punkter med relevans for Det Kongelige Akademi samt en overordnet tilgang til de politiske processer



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Baggrund

I forlængelse af den nye regering mellem Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne er der indgået et nyt regeringsgrundlag, der udgør det politiske grundlag for det kommende samarbejde om Danmarks fremtid. Under overskriften "Velfærd 2.0 - et reformprogram der udvikler Danmark" er der sat en retning ud for uddannelsesområdet med beskrivelser af konkrete politiske hensigter.

Dette notat fremhæver de punkter i regeringsgrundlaget, som vurderes at kunne have relevans for Det Kongelige Akademi samt en mulig overordnet tilgang til de kommende politiske processer og beslutninger. I bilag 1 er vedhæftet teksten om uddannelse samt kultur i regeringsgrundlaget.

Regeringssammensætning og overordnet hensigt

Med sammensætningen af Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne råder den nye regering over i alt 89 mandater og udgør reelt en flertalsregering. Det betyder, at regeringen i realiteten kan få vedtaget alle sine politiske forslag i Folketinget uden foregående forhandlinger med støttepartierne. Den nye regering har dog meldt ud, at de vil gå efter brede aftaler.

Helt overordnet vil regeringen "fremtidssikre det danske uddannelsessystem med mere frihed, fleksibilitet og sammenhæng mellem alle uddannelsesniveauer, videreuddannelserne og arbejdsmarkedet i hele landet og gennem hele livet. Man skal kunne uddanne, omskole og opkvalificere sig gennem et helt arbejdsliv, så man ikke er låst fast af det uddannelsesvalg, man træffer som ung."

Konkrete punkter med relevans for Det Kongelige Akademi

I regeringsgrundlaget er uddannelses- og forskningsområdet beskrevet relativt detaljeret i forhold til ønsker for kommende reformer. Regeringen lægger blandt andet vægt på:



- At fjerne det sjette SU-år og gøre det muligt alene at få SU i normeret tid
- At forkorte op mod halvdelen af alle kandidatuddannelser
- At overveje en dimensionering af udvalgte videregående uddannelser
- At skabe bedre muligheder for at videreudanne sig hele livet'
- At videreføre aftalen om udflytning af uddannelser
- At lave et nyt optagesystem med bedre adgang via kvote 2

Her følger en kort uddybning af de enkelte punkter.

- *At fjerne det sjette SU-år og gøre det muligt alene at få SU i normeret tid*
Bespareserne fra SU reinvesteres ikke nødvendigvis på uddannelsesområdet, da regeringen vil placere dem andre steder, som de vurderer mere nødvendige.
- *At forkorte op mod halvdelen af alle kandidatuddannelser*

Den nye regering vil omlægge op imod halvdelen af kandidatuddannelserne til 1-årige "med et tydeligt arbejdsmarkedssigte" og ved at oprette flere erhvervs-kandidatuddannelser. De vil samtidig "løfte kvaliteten" ved at skabe mere under-visning, mindre hold og bedre vejledning. Den nye regering lægger sig dermed tæt op ad socialdemokratiets udspil fra juni 2022 "Reform af universitetsstruk-turen", som var en del af flere udspil for "Danmark kan mere III". Det kan formo-des, at den nye regering bygger videre på det socialdemokratiets udspil. Ét af formålene med denne omlægning er at skabe flere hænder hurtigere til et ar-bejdsmarked, der er under pres i forhold til demografi og økonomi.

I den nye regerings udspil nævnes kun universiteterne, men det er værd at be-mærke, at der i socialdemokratiets reform-udspil er tilføjet, at "der lægges op til, at den foreslåede reform af universitetsuddannelserne følges af en tilsvarende proces for kandidatuddannelserne på de kunstneriske uddannelser under Ud-dannelses- og Forskningsministeriet". Det Kongelige Akademi kan dermed ikke regne automatisk med at være undtaget den nye regerings planer på området.

Læs evt. socialdemokratiets udspil her: <https://ufm.dk/aktuelt/pressemeddelel-ser/2022/filer/reform-af-universitetsstrukturen-i-danmark.pdf>

- *At overveje en dimensionering af udvalgte videregående uddannelser*

I det nye regeringsgrundlag fremgår det, at regeringen vil overveje at dimensio-nere udvalgte videregående uddannelser, så de bedre matcher efterspørgslen på arbejdsmarkedet. I samme afsnit er beskrevet et ønske om at give de unge bedre mulighed for at få merit, både ved skift af anden videregående



uddannelse og med erhvervs erfaring. Der står endvidere, at ”dimensionering og øget brug af merit skal ses i sammenhæng med omlægningen af kandidatuddannelserne”

Igen er det værd at bemærke de tidligere formuleringer i socialdemokratiets reformudspil af universitetsstrukturen. Her ønskes at igangsætte ”et arbejde for at understøtte, at der på tværs af de videregående uddannelser er et balanceret udbud af relevante uddannelser i hele landet i fremtiden. Regeringen vil sammen med bl.a. erhvervslivet også se på, hvordan der i endnu højere grad kan uddannes til samfundets behov. Som led i arbejdet vil regeringen overveje udviklingen af nye dimensioneringsformer og afsøge, hvordan samfundets kompetencebehov løbende kan imødekommes.”

- *At skabe bedre muligheder for at videreuddanne sig hele livet*

Som en del af reformændringen for kortere kandidatuddannelser lægges op til at skabe ”bedre muligheder for at videreuddanne sig gennem livet, hvis man tager en erhvervsuddannelse”. Den nye regering lægger desuden op til, at man kan opkvalificere og efteruddanne sig gennem hele arbejdslivet, ”f.eks. undersøges muligheden for at etablere en ”uddannelseskonto”, som den enkelte kan trække på gennem livet. Dette drøftes med arbejdsmarkedets parter og skal ses i sammenhæng med de muligheder, der følger af overenskomsterne.” Som noget nyt vil der indføres en garanti for at kunne vende tilbage og dygtiggøre sig efter to års beskæftigelse, hvis man har taget den nye 1-årige kandidatuddannelse.

- *At videreføre aftalen om udflytning af uddannelser*

I det nye regeringsgrundlag står det klart, at regeringen ønsker at videreføre aftalen om udflytning af uddannelser udenfor de fem største byer i Danmark. Dog ikke for uddannelser inden for sygeplejerske, pædagog, lærer og socialrådgiver. Det Kongelige Akademi afventer p.t. RUVU's – Det rådgivende udvalg for vurdering af udbud for videregående uddannelser – vurdering af ansøgning om arkitektuddannelse i Kalundborg og efterfølgende ministerens endelige afgørelse.

- *At lave et nyt optagesystem med bedre adgang via kvote 2*

Socialdemokratiet kom i juni 2022 med et udspil til ”Flere veje. Nye muligheder – Et nyt og forbedret optagesystem til de videregående uddannelser” som en del af ”Danmark kan mere III”. Det kan formodes, at den nye regering bygger videre på socialdemokratiets udspil, som blandt andet foreslår ”en national optagelsesprøve” for at give bedre adgang via kvote 2.

Socialdemokratiets udspil kan læses her: https://ufm.dk/publikationer/2022/filer/regeringens_udspil_nyt_optagelsessystem_web.pdf



Kort om ny minister

Christina Egelund er forhenværende folketingsmedlem for Liberal Alliance, som hun repræsenterede fra 2015 til 2019. Hun har siden januar været særlig politisk udvikler i Dansk Industri og nu minister for Moderaterne. Hun sidder således ikke i Folketinget og har ikke ministererfaring, men må formodes at have kendskab til Christiansborg-processerne som tidligere folketingsmedlem.

Det Kongelige Akademis tilgang til de politiske processer

Det Kongelige Akademi har med interesse læst regeringsgrundlaget og ønsker at forholde sig aktivt til de kommende politiske processer og beslutninger. Det Kongelige Akademis tilgang vil overordnet være forankret i følgende positioner:

- *De kunstneriske uddannelser er ikke umiddelbart en del af regeringsgrundlaget – Hvis vi skal indgå, ønsker vi et selvstændigt dialogspor*
- *Det Kongelige Akademi bør friholdes for yderligere dimensionering – vi er stadig i gang med indfasning af 30 pct. færre studerende*
- *Det Kongelige Akademi er ikke fortalere for forkortelse af kandidatuddannelser til 1-årige indenfor vores område – der er flere særlige grunde til dette indenfor hhv. arkitektur, design og konservering*
- *Arbejdsmarked og erhvervsliv efterspørger fem-årige kandidater – der er brug for mere viden og flere kompetencer, særligt i forbindelse med den grønne omstilling*
- *Det Kongelige Akademi ser muligheder for at bidrage til efter- og videreuddannelse – også i forlængelse af regeringens fokus på professionshøjskoler og erhvervsakademier*
- *Det Kongelige Akademi ønsker mulighed for dispensation til nyt optagesystem – vi har brug for fortsat at lave vores egne optagelsesprøver*
- *Det Kongelige Akademi har påtaget sig en krævende opgave med at etablere uddannelse i Kalundborg*
- *Andre overvejelser i forhold til dialog om relevante tiltag*

Her følger en kort uddybning af de enkelte punkter.

- *De kunstneriske uddannelser er ikke umiddelbart en del af regeringsgrundlaget – alternativt skal der etableres et selvstændigt spor*

I regeringsgrundlaget refereres der kun til universitetsuddannelser og det er derfor uklart, hvorvidt det også er gældende for de kunstneriske uddannelser. Det Kongelige Akademi ønsker at stå udenfor de foreslåede reformer i

regeringsgrundlaget, eller alternativt at der tilrettelægges en proces særskilt for de kunstneriske uddannelser. Det er vurderingen, at de kunstneriske uddannelser på flere områder adskiller sig markant fra universitetsuddannelserne og derved kan have gavn af at belyse muligheder og udfordringer specifikt for de kunstneriske uddannelser fremfor at blive vurderet ud fra samme vilkår som universiteterne.

- *Det Kongelige Akademi bør friholdes for yderligere dimensionering – vi er stadig i gang med indfasning af 30 pct. færre studerende*

Der er en klar intention i regeringsgrundlaget om at skærpe udvalget/udbuddet af videregående uddannelser, så de bedre matcher arbejdsmarkedet. Det Kongelige Akademi uddanner i dag kandidater med kompetencer, der vil blive efterspurgt på arbejdsmarkedet og har siden 2016 været underlagt en dimensionering på 30 pct., som stadig er under indfasning. Det er først i 2023, at den endelige reducere på 30 pct. slår fuldt igennem. Det betyder, at vi endnu ikke kender effekten af den markante dimensionering og dermed bør friholdes ved indførelse af en eventuel ny dimensioneringsmodel. Det Kongelige Akademi indgår gerne i dialog om en ny model, der baserer sig på forhold fremadrettet fremfor bagudrettet med målinger fra 4-7 kvartal efter endt uddannelse.

- *Det Kongelige Akademi er ikke fortaler for forkortelse af kandidatuddannelser til 1-årige indenfor det Kongelige akademis område – der er flere særlige grunde til dette indenfor hhv. arkitektur, design og konservering*

Det Kongelige Akademi er ikke fortaler for forkortelse af de videregående uddannelser indenfor det Kongelige akademis område. Det vil forringe kandidatuddannelserne og gøre de studerende mindre attraktive i arbejdsgivernes øjne. Størstedelen af vores studerende tager en studiepause og kommer næsten alle tilbage igen. Intet tyder på at der er et bachelormarked for vores kandidater. Det Kongelige Akademis uddannelser har i dag usædvanlig stor studieintensitet og hviler på et komplekst videngrundlag, der sikrer kompetencer indenfor tre sammenhængende områder: praksis, teori og kunstnerisk metode (A+D). Det er derfor svært at se, hvordan uddannelserne skulle kunne forkortes uden negative konsekvenser for den samlede kvalitet. Der er desuden forskellige begrundelser for ikke at forkorte de enkelte uddannelser og som i den kommende tid vil blive beskrevet i selvstændige spor i forhold til at uddybe de konkrete argumenter. Særligt er det relevant at fremhæve, at arkitektuddannelsen er EU-godkendt (EU's Direktiv 2005/36/EF og 2013/55/EU), og at det vil kræve en helt ny akkreditering i EU-systemet, hvis der forekommer strukturelle ændringer i forhold til EU-direktivet. Stort set alle EU-lande har 3 + 2-årige bachelor/master-uddannelse efter Bologna-modellen. Det vil derfor få store konsekvenser for uddannelsens internationale anseelse og de studerendes mobilitet, hvis uddannelsen skal forkortes til 3 + 1.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

- *Arbejdsmarked og erhvervsliv efterspørger fem-årige kandidater – der er brug for mere viden og flere kompetencer, særligt i forbindelse med den grønne omstilling.*

Det Kongelige Akademi vil styrke alliancen med brancheorganisationer og erhverv i forhold til at skabe opbakning til at bevare 2-årige kandidatuddannelser indenfor arkitektur, design og konservering.

- *Det Kongelige Akademi ser muligheder for at bidrage til efter- og videreuddannelse – også i forlængelse af regeringens fokus på professionshøjskoler og erhvervsakademier*

Det Kongelige Akademi ønsker at tilbyde mere efter- og videreuddannelse, hvilket ligger i forlængelse af de strategiske indsatsområder frem til 2025. Vi går gerne i dialog med professionshøjskoler og erhvervsakademier om at forbedre det samlede uddannelsessystem.

- *Det Kongelige Akademi ønsker mulighed for dispensation til nyt optagesystem – vi har brug for fortsat at lave vores egne optagelsesprøver*

Det Kongelige Akademi har stor erfaring med kvote 2 og ønsker at bevare egne målrettede optagelsesprøver til arkitektur og design. Der bør indledes en dialog med ministeriet, om Det Kongelige Akademi med fordel kan udelades fra et nyt optagesystem eller på anden vis bevare muligheden for at tilpasse prøverne, så de passer til vores uddannelser.

- *Andre overvejelser i forhold til dialog om nye mulige tiltag*

Generelt ønsker Det Kongelige Akademi at stille sig til rådighed som en konstruktiv aktør og tilbyde dialog på relevante områder. Det gælder f.eks.:

- Højere grad af frihed og afbureaukratisering i uddannelsessystemet, hvilket Det Kongelige Akademi bl.a. vil kunne bidrage til, hvis der opnås selveje for institutionen fremadrettet

Bilag: Tekst fra regeringsgrundlag om videregående uddannelse og kultur

3.5 Uddannelse

Regeringen anser uddannelse som grundstenen i et stærkere Danmark. Uddannelser skaber muligheder for den enkelte og en stærkere fremtid for os alle. Gode uddannelser er afgørende, hvis Danmark skal have et stærkt velfærdssamfund, og hvis vi skal kunne udvikle nye løsninger og teknologier i fremtiden og samtidig producere dem herhjemme.

Men der er også udfordringer og uhensigtsmæssigheder i vores uddannelsessystem. Næsten 45.000 unge er hverken i uddannelse eller job. Søgningen er for lav til erhvervsuddannelser, velfærdsuddannelser og nogle af de fag, der er mest efterspurgt i erhvervslivet. På mange uddannelser vil fagligheden kunne styrkes ved mere tid til fordybelse, flere undervisningstimer og mere underviserkontakt.

Regeringen vil åbne nye muligheder, sikre sammenhæng og samlet set investere flere midler i undervisning og uddannelser. Så flere mennesker fremover vil møde endnu bedre, fagligt stærke og mere relevante uddannelser med plads til udvikling, trivsel og dannelse.

Regeringen vil fremtidssikre det danske uddannelsessystem med mere frihed, fleksibilitet og sammenhæng mellem alle uddannelsesniveauer, videreuddannelserne og arbejdsmarkedet i hele landet og gennem hele livet. Man skal kunne uddanne, omskole og opkvalificere sig gennem et helt arbejdsliv, så man ikke er låst fast af det uddannelsesvalg, man træffer som ung.

Regeringen mener, at der – særligt i folkeskolen – er opstået en ubalance mellem det boglige indhold over for det praktiske og kreative indhold. Det kan være med til at anspore størstedelen af eleverne til at vælge det almene gymnasium, hvilket medfører et mere ensporet uddannelsessystem, som ikke altid gavner hverken den enkelte eller samfundet.

Regeringen vil skabe en stabil og fremsynet udvikling af uddannelsessystemet gennem samarbejde og inddragelse af relevante aktører. Dette skal sikre en uddannelsesreform, der fastholder og styrker de positive udviklinger, men som samtidig for alvor tager favntag med de uløste problemer.

Regeringen vil:



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

- Skabe et uddannelsessystem, der fra folkeskolen til de videregående uddannelser giver alle børn og unge de bedste forudsætninger for at begå sig videre i livet, herunder med et bredt kendskab til deres egne evner, deres ønsker og til de muligheder, arbejdslivet byder på.

Det kræver en gennemgribende forandring, der skaber et mere varieret uddannelsesstilbud, hvor der er en bedre balance mellem bogligt, kreativt og praktisk indhold samt flere muligheder for mesterlære og erhvervspraktik.

Regeringen ønsker en markant styrkelse af erhvervsuddannelserne sådan, at flere unge vælger erhvervsskolerne fremfor det almene gymnasium. Hvis man vil arbejde med at forbedre vores klima og miljø, er det på mange måder oplagt at vælge en faglært uddannelse. Det skal aktivt indarbejdes i erhvervsskolerne. Regeringen vil investere i, at erhvervsskolerne har det rette udstyr, de rette lærerkompetencer og fokus på arbejdsmarkedets behov, herunder i forhold til den grønne omstilling. Regeringen vil se på de økonomiske styringsmodeller, der er på de forskellige ungdomsuddannelser med henblik på at skabe mere lige vilkår mellem f.eks. de almene gymnasier og erhvervsskolerne. Desuden vil regeringen se på mulighederne for at skærpe adgangen til de gymnasiale uddannelser. Et yderligere element kan være at samplacere en række ungdomsuddannelser.

- Skabe bedre muligheder for at videreudanne sig gennem livet, hvis man tager en erhvervsuddannelse. Det skal være lettere for en faglært at tage en relevant videregående uddannelse uden krav om gymnasial uddannelse først. Det kan f.eks. være ved at reservere et antal pladser hertil eller lignende initiativer.

Desuden vil regeringen overveje modeller for at stille nye krav til arbejdsgiverne om at oprette lærepladser.

Overveje en dimensionering af udvalgte videregående uddannelser, så de bedre matcher efterspørgslen på arbejdsmarkedet. Regeringen ønsker at give unge bedre muligheder for at få merit, hvis man skifter studie til en anden videregående uddannelse. Ligeledes skal erhvervs erfaring kunne fylde mere i merit

Etablere nye fleksible uddannelsesveje på universiteterne ved at omlægge op imod halvdelen af kandidatuddannelserne til 1-årige kandidatuddannelser med et tydeligt arbejdsmarkedssigte og ved at oprette flere erhvervs kandidatuddannelser. Omlægningen skal gå hånd i hånd med, at kvaliteten på uddannelserne løftes med mere undervisning, mindre hold og bedre vejledning.

Der skal samtidig være bedre efteruddannelsesmuligheder for de, der har taget den nye 1-årige kandidatuddannelse, så de har mulighed for at tilegne sig ny viden og nye kompetencer, herunder med en garanti for at kunne vende tilbage til universitetet og dygtiggøre sig efter to års beskæftigelse.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Dimensionering og øget brug af merit skal ses i sammenhæng med omlægnin-
gen af kandidatuddannelserne.

Regeringen lægger vægt på, at dem, der kender uddannelserne og arbejdsmar-
kedets behov, involveres i, hvordan reformen implementeres. Derfor vil universi-
teter, erhvervsliv, studerende mv. aktivt blive involveret i udarbejdelsen af den
nye kandidatuddannelse. Arbejdet tilrettelægges, så de første hold kan dimittere
i 2029.

- Foreslå, at det på videregående uddannelser fremover alene bliver muligt at
modtage SU til normeret studietid og have maksimal SU-klipramme på 58 klip.
Muligheden for SU-slutlån udvides samtidig, og det undersøges, om der er be-
hov for at indføre udvidede dispensationsmuligheder til f.eks. udsatte enlige for-
sørgere, studerende, der modtager handicaptillæg eller lignende. Regeringen vil
parallelt hermed gennemføre en samlet analyse af hele SU-systemet. Analysen
skal vise veje til at fremtidssikre SU-systemet, herunder belyse om det kan ind-
rettes sådan, at det i højere grad fremmer den sociale mobilitet, et internationalt
konkurrencedygtigt uddannelsesmiljø mv.

- Det direkte provenu af ændringerne på universitetsuddannelserne reinvesteres
i uddannelsessystemet.

- Regeringen ønsker, at der etableres 500-1.000 nye studiepladser på engelsk-
sprogede erhvervskandidatuddannelser målrettet områder med høj efterspørg-
sel på arbejdskraft.

- Regeringen vil endvidere i dialog med universiteterne søge at øge antallet af
internationale studerende inden for afgrænsede områder, hvor danske virksom-
heder efterspørger højtuddannet arbejdskraft. Det skal ske med respekt for tidli-
gere indgåede politiske aftaler, herunder på SU-området.

- Indføre et nyt optagesystem for de videregående uddannelser med bedre ad-
gang via kvote 2, så karakterkrav kan suppleres af andre tiltag som f.eks. en test
eller andre kriterier, som uddannelsesinstitutionerne fastlægger.

- Styrke mulighederne for opkvalificering og efteruddannelse gennem hele ar-
bejdslivet, f.eks. undersøges muligheden for at etablere en "uddannelseskonto",
som den enkelte kan trække på gennem livet. Dette drøftes med arbejdsmarke-
dets parter og skal ses i sammenhæng med de muligheder, der følger af over-
enskomsterne.

Der nedsættes et ekspertudvalg, der skal bidrage med viden om barrierer for ud-
dannelse gennem hele arbejdslivet

- Tilbagerulle aftalen om elevfordeling fra juni 2021, så kriteriet om forældres
indkomst i elevfordelingen på gymnasier ikke længere er gældende, Der skal i



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

stedet fordeles efter transporttid. Regeringen vil gå videre med de tiltag, der sigter efter, at gymnasier i de mindre befolkede områder ikke lukker. Regeringen vil præsentere en ny model, der modvirker en skæv elevsammensætning især i de større byer.

• Videreføre aftalen om udflytning af uddannelser, men justere den sådan, at uddannelserne til sygeplejerske, pædagog, lærer og socialrådgiver ikke er omfattet af udflytningen.

7.3 Kultur og kirke

Kulturen udfordrer vores måde at tænke og se verden på samtidig med, at det binder os sammen som land og folk. Det er den danske identitet og den fælles historie. Regeringen ønsker et kulturliv, som alle danskere er en del af. Både den smalle og den brede kultur skal ud i hele landet. Kulturen er ikke forbeholdt en speciel alder, postnummer eller økonomisk formåen. Kulturlivet i bredeste betydning – fra fodboldlandskampe over musikfestivaler til biblioteker og kunstmuseer – skaber fælles oplevelser, understøtter vores udsyn og modvirker fordomme og snæversyn. Det skal vi værne om. Derfor er det vigtigt for regeringen, at både folkelige musikfestivaler, den smalle litteratur og alt derimellem bliver prioriteret som del af et levende kulturliv.

Regeringen vil styrke kulturen i hele landet og på tværs af områder. Kultur er også en god forretning for Danmark. De kreative erhverv står for en stadig stigende del af dansk eksport. Og kulturlivet er et lokomotiv for andre brancher, herunder turisme, hotel- og restaurationsbranchen. Så uanset om vi tænker i kulturens betydning for vores nationale fortælling, udviklingen af vores samfund eller bidrag til økonomien – så er kulturen en af grundpillerne i vores samfund.

Regeringen ønsker at føre en kulturpolitik, der afspejler det. Men store dele af kulturområdet lider af forældet lovgivning og tilsandede strukturer. Gammelkendte problemer bliver ikke løst. Åbenlyse potentialer bliver ikke indfriet.

Danmark er et kristent land, og den danske evangelisk-lutherske kirke indtager en særstatus som folkekirke. Denne særstatus vil regeringen bevare. Vi ønsker en folkekirke, som bygger på frihed, lighed og rummelighed. Samtidig er det afgørende for regeringen, at der skal være frihed til at tro på det, man vil, så længe det sker med fuld respekt for andres ret til det samme.

Regeringen vil:

- Formulere en samlet og ambitiøs kulturpolitik, der skal løfte kunsten og kulturens stilling i samfundet og sætte pejlemærker for de enkelte kunst- og kulturområder, herunder for kunstnerisk frihed, kulturarv, kvalitet, publikum, talentudvikling og eksport. •
- Reformere forældet lovgivning, rydde op i tilsandede strukturer og styrke kulturlivet i hele landet. Som en del af dette arbejde vil regeringen bl.a. gennemføre en museumsreform, der åbner for flere statsanerkendte



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

museer og skaber en mere retfærdig og gennemsigtig fordeling af museumsmidlerne. •

- Nedsætte et råd, der kan afdække og diskutere, hvordan kunst og kultur kan bidrage til at løse tidens store kriser, herunder klimakrisen, naturkrisen, velfærds krisen og trivselskrisen. •
- Gennemføre forsøg med kulturpas for de næsten 45.000 unge, der hverken er i uddannelse eller job. Forsøget skal bl.a. bygge på udenlandske erfaringer



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Dagsordenens punkt 6) Udviklingsprojekt, status for "Kalundborg - arkitektuddannelse"

Dato: 13.02.2023 **Journal nr.:** 56685

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- Orienteres om seneste nyt siden godkendelsen den 17. januar 2023 vedrørende ny arkitektuddannelse i Kalundborg, og tager dette til efterretning.

Anledning

Den 17. januar 2023 modtog Det Kongelige Akademi besked fra ministeren om, at ny arkitektuddannelse i Kalundborg er godkendt.

Bestyrelsen har modtaget pressemeddelelse, internt nyhedsbrev, fakta og Q&As, presseomtale fra lokalområdet samt artikel i Byrum-monitor.

Sagsfremstilling

Bestyrelsen orienteres mundtligt om seneste nyt vedrørende ny arkitektuddannelse i Kalundborg.



Dagsordenens punkt 7) Udviklingsprojekt, Status for "Bæredygtig plan for Campus Holmen"

Dato: 06.02.2023

Journal nr.: 56685

Udarbejdet af: Svend Lawaetz/Tina Bergløv Kjær

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- Orienteres om status for Det Kongelige Akademi's strategiske udviklingsprojekt "Bæredygtig plan for Campus Holmen og Esplanaden" og tager denne til efterretning.

Anledning

Ny campusplan for Campus Holmen er netop blevet vedtaget, og bliver 9. februar 2023 offentliggjort. Derpå følger en lokal implementeringsproces frem mod sommer 2023, hvor planen forventes fuldt implementeret. I denne anledning orienteres bestyrelsen om status for Akademiets strategiske udviklingsprojekt "Bæredygtig plan for Campus Holmen og Esplanaden".

Sagsfremstilling

Bestyrelsen orienteres, jf. årsplanen om de strategiske indsatser, som de vedtog på bestyrelsesmødet i december 2021. Den Strategiske indsats "Bæredygtig plan for Campus Holmen og Esplanaden" blev igangsat i 2022. Projektet har opdateret principper for campusplan, lokaliseringsplan er udarbejdet og Vandflyverhangaren blev opsagt. Dette er blot nogle af de aktiviteter, der blev igangsat i 2022. Der er tilknyttet ekstern arkitekturrådgiver til projektet.

Bilag

- Bæredygtig plan for Campus Holmen og Esplanaden – status for det strategiske udviklingsprojekt.



Dagsordenens punkt 7) Bilag: Udviklingsprojekt, Status for "Bæredygtig plan for Campus Holmen"

Dato: 06.02.2023

Journal nr.: 56685

Udarbejdet af: Svend Lawaetz/Tina Berglöv Kjær

Status for strategisk udviklingsprojekt 7: "Bæredygtig plan for Campus Holmen og Esplanaden"

Som led i handlingsplan fra 2016 skal der ske en løbende reducere af Det Kongelige Akademis bygningsareal, som konsekvens af 30% dimensionering af arkitekt- og designuddannelserne. Samtidig er det et ønske at tilpasse fordelingen af arealer til de nye aktiviteter, der er opstået de seneste år, og at skabe en endnu mere bæredygtig og inviterende campus på Holmen. Disse ønsker er indarbejdet i den nye strategi under strategiprojekt 7: "Bæredygtig plan for Campus Holmen og Esplanaden".

Dette notat giver en overordnet status på projekter og delprojekter relateret til strategisk udviklingsprojekt 7: "Bæredygtig plan for Campus Holmen og Esplanaden" pr. februar 2023.

Planen består af tre delelementer; a) Campusplan, b) Bæredygtighed på campus samt c) Flytning af Konservering fra Esplanaden til Holmen.

A) Campusplan

Formålet med projektet er at lægge en plan for samling af de københavnske aktiviteter på Campus Holmen, hvor planen både skal nedbringe huslejeudgifter og understøtte ambitioner om en bæredygtig campus (sænke antal kvm pr. årsværk).

Aktivitet	Status	Bemærkninger
Der udarbejdes en campus plan, der fastlægger enheders placering og arealanvendelse i hele strategiperioden	Campusplan er direktionsgodkendt og udmeldt. Planen skaber flere sammenhængende arbejds- og studiemiljøer omkring Philip de Langes Allé.	Campusplan implementeret frem til sommer 2023. Den nye campusplan er bl.a. udarbejdet ud fra princippet om at flytte færrest mulige samt foretage færrest mulige ombygninger



Aktivitet	Status	Bemærkninger
Principper for campusplanen og fordeling af arealer opdateres og	Er fastlagt i den besluttede Campusplan	
Ombygningsplan for installationer og anskaffelser udvikles	Er under udarbejdelse.	
Myndighedsgodkendelser opnås. Aktiviteter gennemføres	Når de tekniske krav til Bio-lab er klarlagt søges myndighedsgodkendelse	
Vandflyverhangaren opsiges og fraflyttes	Lejemål er opsagt og fraflyttes sommer 2023	
Der gennemføres et wayfinding-projekt	Projektet igangsættes i 2023	

B) Bæredygtighed på campus

Formålet med projektet er udvikling af en mere bæredygtig campus med konkrete tiltag, der kan fungere som demonstrationscases overfor besøgende. Der skal desuden gennemføres en analyse af CO2-forbrug, som munder ud i en plan for nedbringelse af CO2-forbruget

Aktivitet	Status	Bemærkninger
CO2-analyse gennemføres og der udarbejdes plan for nedbringelse af CO2	Der pågår datahøst ift. at skabe indblik i klimabelastende aktiviteter på Det kongelige Akademi (Elementer som fx energiforbrug, vandforbrug, rejseaktiviteter, kantinedrift, etc. vil indgå i analysen)	Analysen vil give os indblik i hvilke områder, der skal fokuseres på i forhold til at skabe mest impact ved adfærdsændringer.
Materiale genbrugs-hub etableres	Der er etableret en Materiale hub	Drives af studerende med stor interesse og engagement
Affaldssorterings-projekt gennemført	Der pågår en undersøgelse ift. overholdelse af kravet fra kommune omkring affaldssortering i 10 fraktioner	Den store udfordring er, at affaldssortering er pladskrævende

C) Flytning af Konservering til Holmen

Formålet med projektet er at nedbringe huslejudgifterne samtidig med, at der skabes tidssvarende rammer for Konservering og opnå faglige synergier mellem konservering og design/arkitektur. Projektet er et pt. sat i bero af Bygningsstyrelsen.



Dagsordenens punkt 8) Status for Strategiske nøgletal

Dato: 06.02.2023

Journal nr.: 56685

Udarbejdet af: Svend Lawaetz

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- Orienteres om status for Det Kongelige Akademi's strategiske nøgletal og tager disse til efterretning.

Anledning

Bestyrelsen orienteres om status for Akademiets strategiske nøgletal, der præsenteres i forlængelse af aflæggelse af årsrapport 2022.

Sagsfremstilling

På bestyrelsens møde den 15. marts 2022 blev behandlet sag om hvilke strategiske nøgletal bestyrelsen ønsker at følge. Vedlagt er disse nøgletal opgjort og præsenteres på bestyrelsesmødet. Der er desuden igangsat et arbejde med at identificere yderligere nøgletal indenfor forskning og værksteder.

Bilag

- status for strategiske nøgletal.



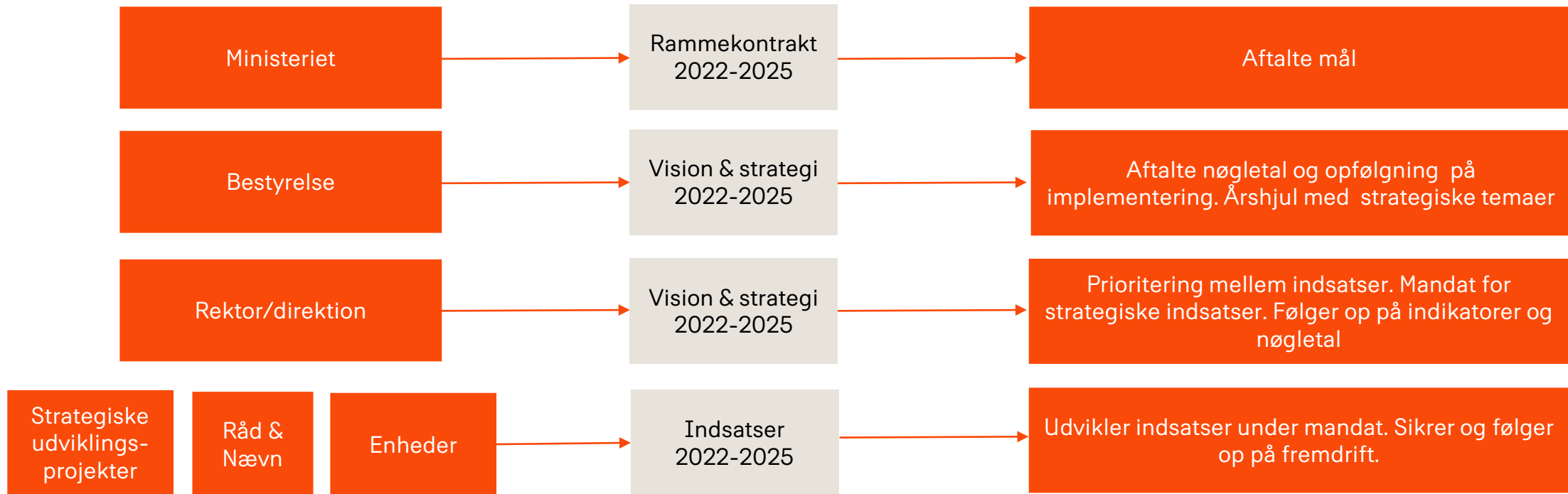
Strategiske Nøgletal

14. Februar 2023

Det Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Hvem sætter hvilke rammer og følger op på hvad...



Rapporteringsformater

	Tilbageblik	Fremblik
Strategi/ Rammekontrakt	<ul style="list-style-type: none"> • Årlig opfølgning på Strategisk Rammekontrakt med Ministeren – (som del af årsrapporten). • Strategiske nøgletal...til opfølgning på bestyrelsens strategi • Ad-hoc analyser • Temadrøftelser i bestyrelse 	<ul style="list-style-type: none"> • Strategisk rammekontrakt med Ministeren 2022-2025 • Bestyrelsens vision/strategi 2022-2025
Økonomi	<ul style="list-style-type: none"> • Årlige regnskaber/årsrapport • Kvartalsregnskaber • Tilsynsrapporter fra Rigsrevisionen 	<ul style="list-style-type: none"> • Strategiske budgetter 2022-2025 • Årligt budget • Kvartalsvis forecast

Forudsætninger og afgrænsninger

- De strategiske nøgletal skal indikere om Det Kongelige Akademi's strategiimplementering har de ønskede effekter, men kan ikke vise alle effekter.
- Der skelnes mellem driftsnøgletal som følges af driftsledelsen, og strategiske nøgletal som følges af bestyrelsen.
- For at skabe et strategisk fokus er der udvalgt få nøgletal.
- Der er kun udvalgt nøgletal, hvor der kan etableres en meningsfuld baseline.



På bestyrelsesmødet 15/3 2022 blev bestyrelsen enige om at følge nedenstående nøgletal i strategiperioden.

	2020	2021	2022	Mål 2025
1) Antal forsknings og KUV publikationer	163	244	288	Mål: Højere
2) Omsætning fra eksterne forskningsbevillinger	18,6	17,5	29,4	Mål: Højere
3) Årstuderende på Efter- og videreuddannelse	25	23	34	Mål: Højere
4) Dimittendledighed	19,6%	Afventer	Afventer	Mål: Lavere
5) Bæredygtighed: Antal m2 pr. årsværk (CO2 aftryk)	22	23	24	Mål: 2020 niveau
6) Strategiske tværdisciplinære samarbejder - nye	2	0	1	Mål: Øges

Det har i bestyrelsen 15/3 2022 været drøftet, hvorvidt ovenstående nøgletal kan suppleres på to områder:

- Et nøgletal der bedre afspejler forskningskvaliteten. Det afdækkes i udvalget for forskning og KUV(FKU).
- Et nøgletal der afspejler værkstedernes anvendelse. Det afdækkes i det strategiske projekt indenfor værksteder.

Ad 4) Ledighed opgøres 4. til 7. kvartal efter dimission. I tabellen er det dimittender fra 2020. Der er endnu ikke tal fra 2021. Ledigheden for dimittender fra 2019 var 25,1%

Ad 5) Bæredygtighed udtrykt som antal kvadratmeter i forhold til antal fulde årsværk dvs. både medarbejdere og studerende.

Ad 6) Nye strategiske samarbejder. I 2022 blev indgået samarbejde med DTU. (I 2020 blev indgået samarbejde med CBS og Parsons School of Design)

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

Bestyrelsens årsplan 2023

	E.O. bm 8. februar Online	2. Marts 2023 12.30-17.00	6. Juni 2023 12.30-17.00	28.-29. september 12-12-seminar	13. December 12.30-17.00
Radar		<ul style="list-style-type: none"> Politisk reform 			
Økonomi/risiko	<ul style="list-style-type: none"> Årsrapport 2022 		<ul style="list-style-type: none"> 1. kvartalsregnskab og prognose 	<ul style="list-style-type: none"> 2. kvartalsregnskab og prognose Flerårsbudget 2024-26 	<ul style="list-style-type: none"> 3. kvartalsregnskab og prognose, Budget 2024 Flerårsbudget 2024-2026 Status på IT-sikkerhed
Udvikling		<ul style="list-style-type: none"> Fokus på strategiprojekter: Kalundborg og campus Strategiske nøgletal Spilleregler for bestyrelsens arbejde. 	<ul style="list-style-type: none"> Fokus på strategiprojekt: Trivsel og Mangfoldighed LINKED 	<ul style="list-style-type: none"> Fokus på strategiprojekt: Forskning/KUV og Kalundborg 	<ul style="list-style-type: none"> Fokus på strategiprojekter: Digitalisering og generel status på udviklingsprojekter

**Punkt 10 (Lukket) : Spilleregler for bestyrelsens arbejde
(lukket punkt) (materiale eftersendes)**

Punkt 11: Eventuelt

11. Eventuelt

Punkt 12 (Lukket) : Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)