

Bestyrelsen (pr. 1. februar 2020) (10.12.2025
Bestyrelsesmøde)

10-12-2025 12:30 - 17:00

Skolerådssalen

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden.....	1
Punkt 2: Godkendelse af referat, bilag.....	2
Punkt 3: Orientering.....	3
Punkt 3a: Orientering, bestyrelsesleder.....	3
Punkt 3b: Orientering, rektor.....	4
Punkt 4: Økonomi.....	5
Punkt 4a: Godkendelse: 3. kvartalsregnskab og prognose, bilag.....	6
Punkt 4b: Godkendelse: Budget 2026, bilag.....	7
Punkt 4c: Orientering: Flerårsbudget 2026-2029, bilag.....	8
Punkt 4d: Orientering: Forskningsreserven 2026, bilag.....	9
Punkt 5: Strategi 2026-2030.....	10
Punkt 5a: Godkendelse: Strategi 2026-2030, bilag.....	11
Punkt 5b: Orientering: Implementeringsplan.....	12
Punkt 6: Orientering: Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026, bilag.....	13
Punkt 7: Eventuelt.....	14
Punkt 9: Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt).....	14

Dagsorden til bestyrelsesmødet onsdag den 10. december 2025, kl. 13.00-17.00

Dato: 27.11.2025 **Journal nr.:** 67386

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund/Hanne Nielsen

Deltagere: Maria Rørbye Rønn (MRR), Gitte Ørskou (GØS), Pernille Stockmarr (PST), Betina Simonsen (BS), Ole Gustavsen (OG), Mads Kjøller Damkjær (MKD), Rasmus Jessing (RJE), Nini Leimand (NLE) Sofie Beier (SBE), Mikkel Scharff (MS), Claus Qvistgaard (CQVI), Nynne Schønfeldt (NYSC), Sylvester Bajda (SBA)

Direktion: Rektor Lene Dammand Lund (LDL), prorektor Svend Lawaetz (SLAW), dekan Jakob Brandtberg Knudsen (JBK), dekan Mathilde Aggebo (MAGG), dekan Rikke Bjarnhof (RJBA)

Kommunikation- og Ledelsessekretariat: Michael Kreutzfeldt (MKRE)



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat (24. & 25. september 2025), bilag

3. Orientering

- 3a Bestyrelsesleder
- 3b Rektor "siden sidst", bilag

4. Økonomi:

- 4a Godkendelse: 3. kvartalsregnskab og prognose, bilag
- 4b Godkendelse: Budget 2026, bilag
- 4c Orientering: Flerårsbudget 2026-2029, bilag
- 4d Orientering: Forskningsreserven 2026, bilag

5. Strategi 2026-2030

- 5a Godkendelse: Strategi 2026-2030, bilag
- 5b Orientering: Implementeringsplan

6. Orientering: Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026

7. Eventuelt

8. Godkendelse: Resultatlønskontrakt 2026, rektor (Lukket punkt)

9. Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 2) Referat: Bestyrelsesmøde, onsdag 24. september 2025, kl. 13-14

Dato: 05.10.2025 **Journal nr.:** 66441

Referent: Hanne Nielsen

Bestyrelse: Maria Rørbye Rønn (MRR), Gitte Ørskou (GØS), Rasmus Jessing (RJE), Ole Gustavsen (OG), Pernille Stockmarr (PST), Betina Simonsen (BS), Mads Kjøller Damkjær (MKD), Mikkel Scharff (MS), Sofie Beier (SBE), Nini Leimand (NLE), Claus Qvistgaard (CQVI), Nynne Schønfeldt (NYSC), Sylvester Bajda (SBA)

Direktion: Rektor Lene Dammand Lund (LDL), Prorektor Svend Lawaetz (SLAW), dekan Jakob Brandtberg Knudsen (JBK), dekan Mathilde Aggebo (MAGG), dekan Rikke Bjørnhof (RJBA)

Kommunikation- og Ledelsessekretariat: Michael Kreutzfeldt (MKRE)

Dagsorden til bestyrelsesmødet onsdag 24. september 2025, kl. 13.00-14.00

- 1) Godkendelse af dagsorden
- 2) Godkendelse af referat (10.juni 2025)
- 3) Orientering
 - 3a Orientering fra bestyrelseslederen
 - 3b Orientering fra rektor
- 4) Orientering: Tilbage melding fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen på strategisk rammekontrakt 2024
- 5) Orientering: Økonomi
- 6) Orientering: Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026
- 7) Eventuelt
- 8) Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)

Bestyrelseslederen bød velkommen til seminar og ordinært møde. Det ordinære møde blev placeret først for at sikre fælles vidensgrundlag før strategidrøftelserne.

Bestyrelsen blev orienteret om, at der vil komme en sag om Det Kongelige Akademis ønske om selveje; der er sendt henvendelse til ministeren og anmodet om juridisk notat

Ad 1 Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt.

Ad 2 Godkendelse af referat

Referatet blev godkendt.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Ad 3 Orientering

3.a. Bestyrelseslederen

Bestyrelseslederen informerede om, at Det Kongelige Akademi afventer konkret besked om eventuelle besparelser og deres størrelse. Ministeren er kontaktet. Der har været afholdt et velkomstmøde i styrelsen, hvor rektor også deltog. Her blev blandt andet drøftet spørgsmålet om overgang til selveje.

Ad 3.b. Orientering, rektor

Rektor orienterede om kontakt til politiske ordførere vedrørende eventuelle besparelser og vedrørende muligheden for at få midler til forskning/KUV via forskningsreserven eller på finansloven. Akkrediteringsrådet har besøgt Det Kongelige Akademi, og besøget forløb tilfredsstillende. Rektor har modtaget en henvendelse fra en gruppe studerende vedrørende Det Kongelige Akademis stillingtagen til krigen i Palæstina og en samarbejdsaftale, Akademiet har med en israelsk institution. Dekanerne har for nylig gennemgået alle samarbejdsaftaler, og den omtalte institution er ikke en af dem, vi fortsætter samarbejdet med.

Bestyrelsen tog orienteringen fra bestyrelseslederen og rektor til efterretning.

Ad 4 Orientering: Tilbage melding fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen på strategisk rammekontrakt 2024

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har givet tilbage melding på Det Kongelige Akademis redegørelse for den strategiske rammekontrakt 2024. Styrelsen vurderer samlet at Det Kongelige Akademi lever op til målopfyldelsen, men noterer, at der har været en stigning ved frafald af studerende på bacheloruddannelsens første år, hvilket der allerede er rettet fokus mod og igangsat en nærmere analyse af. Der er stor overensstemmelse mellem Det Kongelige Akademis egen indmelding og styrelsens respons.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Ad 5 Orientering: økonomi

Ad 5.a. 2. kvartalsregnskab og prognose:

Prorektor fremlagde 2. kvartalsregnskabet, som flugter med den forventede prognose. Budgettet forventes at balancere, og der er ingen væsentlige afvigelser eller risikofaktorer, der kræver særlig opmærksomhed. Bestyrelsen bemærkede, at regnskabet og prognosen ligger stabilt, og at Det Kongelige Akademi arbejder målrettet for at holde budgettet tæt på det estimerede niveau.

Ad 5.b. Besparelser og flerårsbudget 2026-29:

Flerårsbudgettet er baseret på finanslovsforslaget, og der er ingen overraskelser i de fremlagte tal. Udmelding om besparelser om det statslige spareprogram afventer stadig. Indtægter og udgifter ligger på forventet niveau. Bestyrelsen drøftede balancen mellem investeringer og drift, og der blev fremført et ønske om at øge investeringerne.

Bestyrelseslederen afsluttede gennemgangen med at konstatere, at bestyrelsen vil blive præsenteret for en opdateret version på december-mødet sammen med budget 2026.

Bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning.

Ad 6. Orientering: årsplan 2025 og 2026

Bestyrelsen gennemgik årsplanen for 2025 og 2026 med en bemærkning om, at implementeringsplanen skal indarbejdes og behandles på mødet i marts og at årshjulet herefter skal tilrettes.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Ad 7 Eventuelt

Intet til punktet.

Ad 8 Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3: Orientering

Punkt 3a: Orientering, bestyrelsesleder



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3b) Orientering fra rektor ”Siden sidst”

Dato: 27.11.2025 **Journal nr.:** 67386

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- Orienteres om ”Siden Sidst”, og tager denne til efterretning.

Anledning

Rektor tilvejebringer til hvert bestyrelsesmøde en redegørelse, der sendes ud sammen med det øvrige bestyrelsesmateriale, så bestyrelsesmedlemmerne forinden selve mødet kan blive orienteret om, hvad der aktuelt foregår på Det Kongelige Akademi.

Sagsfremstilling

Det medsendte bilag giver et samlet indblik i udvalgte aktiviteter på Det Kongelige Akademi siden seneste bestyrelsesmøde den 24. september til slutningen af november.

Blandt hovedpunkterne i perioden kan nævnes:

Ny it-chef styrker digital udvikling

Claus Qvistgaard tiltræder som it-chef ved årsskiftet og skal sætte fokus på cybersikkerhed, kunstig intelligens og et nyt studieadministrativt system.

Partnerskab for inklusion og universelt design

Det Kongelige Akademi indgår femårigt samarbejde med centrale fonde for at styrke ligeværd og inklusion gennem arkitektur og design.

National handlingsplan for tekstiler

Else Skjold bidrager til Danmarks nye plan for cirkulær omstilling og genbrug, der skal løfte viden og kompetencer inden for tekstilområdet.

Bilag til dagsordenens punkt 3b: Orientering fra rektor.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3b) Bilag: Orientering fra rektor

Dato: 27.11.2025 **Journal nr.:** 67386

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Ansættelser og ledelse

Ny it-chef

Claus Qvistgaard tiltræder som ny it-chef på Det Kongelige Akademi ved årsskiftet. Med solid erfaring fra både akademiet og uddannelsessektoren skal han styrke og videreudvikle akademiets it-landskab med særligt fokus på cybersikkerhed, kunstig intelligens og implementeringen af et nyt studieadministrativt system.

Mathilde Serup fortsætter som institutleder på nyt arkitekturinstitut

Mathilde Serup fortsætter som institutleder for Institut for Arkitektur og Rum, der blev oprettet i 2025.

Natalie Mossin fortsætter som institutleder på Institut for Arkitektur og Teknologi

Natalie Mossin fortsætter som institutleder for Institut for Arkitektur og Teknologi, som hun har ledet siden 2017.

Legater, priser og udmærkelser

Bevica Scholarship Award - Universel design

Kandidat i arkitektur, Bushra Tellisi, har modtaget Bevica Scholarship Award for sit projekt om inkluderende ældrepleje i Japan. Med legatet på 350.000 kr. overvejer Bushra Tellisi nu også at inkludere sydlige europæiske kulturer som Italien samt dele af Nordafrika. Resultaterne dokumenteres i samarbejde med Bevica Fonden.

Halldor Gunnløgssons Hæderslegat

Professor Emeritus Jens Kvorning er blevet tildelt Halldor Gunnløgssons Fonds Hæderspris på 100.000 kr. Prisen anerkender hans betydningsfulde bidrag til dansk arkitektur. Gennem sit virke har Kvorning været en markant stemme i byudviklingsdebatten.

Uddannelse, studerende og akademiske aktiviteter

Studerterrepræsentanter til bestyrelsen

Valget til råd, nævn og udvalg på Det Kongelige Akademi er nu i gang. Til bestyrelsen stiller i år syv studenterrepræsentanter op, mens der kun er to pladser, hvilket betyder, at der bliver kampvalg. Valgresultatet offentliggøres den 1. december 2025.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Ny podcastserie om inklusion

Podcastserien *"Universal Design and..."* markerer afslutningen på Jos Boys' gæsteprofessorat på Det Kongelige Akademi og bruges i undervisningen.

Forsknings- og udviklingsprojekter

Materialepyramiden

Det Kongelige Akademi har udviklet en ny materialepyramide, der synliggør klimaaftrykket fra materialer i møbel- og designbranchen. Værktøjet skal støtte designere og producenter i at træffe mere bæredygtige valg og fremme dialog om materials CO₂-aftryk. Materialepyramiden bruges i undervisning og praksis, og gør det muligt at sammenligne og diskutere materials klimaaftryk på en enkel og visuel måde.

40 millioner kroner til national handlingsplan: tekstiler

Danmark får en National Handlingsplan for Tekstiler, som Else Skjold fra Det Kongelige Akademi er med til at forme. Planen styrker bæredygtighed gennem cirkulær omstilling og genbrug, og den prioriterer uddannelse ved at løfte tekstilviden og kompetencer bredt - med designuddannelserne som centrale aktører i udviklingen af fremtidens løsninger.

Seminar om kulturarvens modstandsdygtighed

Institut for Konservering og Københavns Universitet har afholdt internationalt seminar om kulturarv, klima og konflikter. Det Danske Forskningsråd tilslutter sig European Horizon-partnerskab herom.

Iværksætteri og eksterne partnerskaber

Startup Hub

Startup Hub har haft et år med høj aktivitet og synlighed, hvor 12 bæredygtige design- og arkitekturstartups har deltaget i markante events og opnået kommercielle resultater. Fokus er på materialedrevne, innovative løsninger frem for flere tech-startups, og hub'en styrker iværksættere med netværk, kompetencer og anerkendelse.

Partnerskab om ligeværd og inklusion

Det Kongelige Akademi har indgået et femårigt partnerskab med Bevica Fonden, Rambøll Fonden og Dreyers Fond for at styrke ligeværd og inklusion af mennesker med funktionsnedsættelser gennem arkitektur og design. Aftalen skal sikre, at universelt design og mangfoldighed indgår naturligt i uddannelse, forskning og praksis, understøttet af tværfagligt samarbejde, vidensdeling og udvikling af inkluderende løsninger i byrum, boliger og kulturinstitutioner. Vi er bevilget 7,7 mio. kr. fra Bevica Fonden, 2,5 mio. kr. fra Dreyers Fond og 3 mio. kr. fra Rambøll Fonden. Derudover søges efter aftale med Fondene yderligere 2,5 mio. kr. i januar 2026 (Dreyers Fond) og i 2027 2 mio. kr. fra Rambøll Fonden.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

BLOX-samarbejde

Rektor har afholdt et møde med initiativtagerne til en potentiel ny arkitektur- og design-megaevent i København.

Laboratorium for biobaseret byggeri på Refshaleøen

Rektor har underskrevet en interesselilkendegivelse i et initiativ om et muligt Laboratorium for Biobaseret Byggeri på Refshaleøen, som flere aktører arbejder på at realisere. Der er indledt dialog med potentielle partnere og fonde, og der arbejdes aktuelt på at afklare interesse og medvirken på et overordnet niveau.

Eksterne arrangementer og debatdeltagelse

Paneldebat: Regioner og kommunernes indkøb - barrierer og løsninger

Sådan kan offentlige indkøb arbejde for Verdensmålene

Rektor har deltaget i en debat om den offentlige sektors rolle i bæredygtige indkøb, med afsæt i 2030-panelets nye analyse af barrierer på området. Formålet var at drøfte, hvordan offentlige indkøb, som har stor betydning for Det Kongelige Akademis brancher, kan blive en stærkere drivkraft for bæredygtighed.

Udstillinger

Forestillinger om fremtiden

Det Kongelige Akademi har åbnet særudstillingen "Forestillinger om fremtiden - i arkitektur og design", som samler 29 projekter fra forskere, arkitekter og studerende. Udstillingen undersøger konkrete bud på, hvordan vi kan leve, bo og tænke i fremtiden - med fokus på bæredygtighed, materialer og sameksistens med naturen.

Panelsammensætning

Konserverings aftagerpanel har fået 2 nye medlemmer:

Brynjar Sandvoll, Afdelingsleder for konservering og fungerende seksjonssjef ved Seksjon for samlingsforvaltning, Kulturhistorisk Museum, Oslo.

Laura Pavesi, Vicemuseumschef for Samlinger ved Statens Naturhistoriske Museum, København.

Punkt 4: Økonomi



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4a) 3. Kvartalsregnskab og prognose for resten af året 2025.

Dato 27.11.2025

Journal nr.: 67386

Udarbejdet af Svend Lawaetz

Indstilling

Det indstilles, at

- Bestyrelsen godkender 3. kvartalsopfølgningen pr. september og årsprognose.

Sagsfremstilling

Opfølgningen for Det Kongelige Akademis samlede økonomi, baseret på omkostninger og indtægter til og med september viser en tilfredsstillende udvikling, og der forventes således fortsat et nul-resultat for hele året.

Efter september er der et overskud på 18,8 mio. kr. mod 12,5 mio. kr. på samme tidspunkt sidste år. Overskuddet forventes anvendt i efteråret, hvor der typisk er et højere forbrugs- og aktivitetsniveau. I år er der en forholdsvis stor usikkerhed i årsresultatet som følge af den fysiske etablering af arkitektuddannelsen i Kallundborg. Økonomien følges tæt de sidste par måneder af året.

Bilag:

- 3. kvartalsopfølgning 2025



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4a) Bilag: 3. Kvartalsopfølgning 2025

Dato: 27.11.25 **Journal nr.:** 67386

Udarbejdet af: Susanne Ladefoged Pedersen

Opfølgning på 3. kvartal 2025 og prognose for årets resultat (Q3 2025)

På grundlag af 3. kvartalsopfølgning forventes årsresultatet uændret i forhold til budget 2025, det vil sige et årsresultat i balance. Inden for dette resultat er der samtidig foretaget en mindre opjustering af både indtægter og udgifter med 0,5 mio. kr., jf. tabel 1., kolonne "Difference (Q3-Budget)". Herved forventes Det Kongelige Akademis samlede indtægter og omkostninger for hele året at blive hhv. 363,4 mio. kr. i 2025, jf. tabel 1, kolonne "Q3".

Forventningen om et fortsat nul-resultat skal ses i lyset af, at udviklingen i både indtægter og omkostninger pr. september samlet flugter de forventede bevægelser.

Efter 3. kvartal er der et overskud på 18,8 mio. kr. mod 12,5 mio. kr. sidste år ved Q3. Overskuddet kan synes højt, men er på niveau med overskuddet pr. september i foregående år (2021-2022). Overskuddet på 18,8 mio. kr. forventes anvendt i de sidste tre måneder af året.

Tabel 1: 3. Kvartalsopfølgning og prognose for Q3 2025, mio. kr.

	Regnskab pr. september		Prognose for hele 2025		Difference (Q3-Budget)
	2024	2025	Budget	Q3	
Samlet budget					
Finanslovsbevilling	210,9	223,4	297,9	297,9	0,0
Salg/andre indtægter	17,0	17,7	20,2	20,7	0,5
Eksterne projektmidler	35,4	33,7	44,8	44,8	0,0
I alt indtægter	263,3	274,8	362,9	363,4	0,5
Lønudgifter	156,8	160,7	229,4	224,9	-4,5
Drift	50,5	52,4	75,1	80,1	5,0
Husleje	39,8	39,5	53,1	53,1	0,0
Afskrivninger	3,7	3,4	5,3	5,3	0,0
Omkostninger i alt	250,8	256,0	362,9	363,4	0,5
Resultat	12,5	18,8	0,0	0,0	0,0

Nedenfor beskrives ændringerne i indtægter og omkostninger. Udviklingen i indtægter er yderligere specificeret i tabel 2 og 3 nedenfor.



Udvikling i indtægter

De samlede indtægter efter september udgør 274,8 mio. kr. mod 263,3 mio. kr. i 2024, jf. tabel 1.

Nedenfor beskrives hovedbevægelserne i indtægtskilderne.

Finanslovsbevillingen

Den samlede finanslovsbevilling på 297,9 mio. kr. modtages i løbende rater. Efter september er der som forventet modtaget 75 pct. af bevillingen, svarende til 223,4 mio. kr., jf. tabel 1.

Salgs- og andre indtægter

Salgs- og andre indtægter udgør efter september i alt 17,7 mio. kr. mod 17,0 mio. kr. på samme tidspunkt i 2024, jf. tabel 1. Som følge af udviklingen opjusteres de samlede salgs- og andre indtægter med i alt 0,5 mio. kr. til en samlet årsindtægt fra 20,2 mio. kr. til 20,7 mio. kr. jf. tabel 1 kolonne (Q3-Budget). Ændringer i årsprognosen (Q3) for salg og andre indtægter er yderligere specificeret i tabel 2 og vedrører:

- At der er flere indtægter fra *internationale betalingsstuderende* (studerende, der kommer fra lande uden for EU/EØS), end forventet ved årets start, svarede til en merindtægt på 0,8 mio. kr.
- Der er en mindre nedjustering i indtægter fra deltagerbetaling på *efter- og videreuddannelse*, svarende til 0,3 mio. kr. i forhold til forventningerne ved årets start.
- Der er ikke ændringer til omfanget af *andre indtægtskilder*, der består af mange forskellige aktiviteter som fx salg af materialer til studerende og indtægter ved afholdelse af konferencer mv.

Tabel 2: Udvikling i salgs- og andre indtægter og prognose for Q3 2025, mio. kr.

Salg og andre indtægter	Regnskab pr. september		Prognose for hele 2025		Difference (Q3-Budget)
	2024	2025	Budget	Q3	
Int. betalingsstuderende	9,6	10,1	9,3	10,1	0,8
Efter- og videreuddannelse	3,6	3,7	4,1	3,8	-0,3
Andre indtægter mv.	3,8	3,9	6,8	6,8	0,0
I alt	17,0	17,7	20,2	20,7	0,5



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Eksterne midler

Tabel 1 viser, at de samlede eksterne midler udgør i alt 33,7 mio. kr. mod 35,4 mio. kr. i 2024. Tabel 3 nedenfor specificerer indtægterne efter september, og viser at:

- Der er et lille fald i de tilskudsfinansierede forskningsmidler – fra 29,1 mio. kr. i 2024 til 28,4 mio. kr. i 2025.
- Der er et lille fald i de øvrige *andre* tilskudsfinansierede midler – fra 6,3 mio. kr. i 2024 til 5,3 mio. kr. i 2025.

På grundlag af udviklingen i de eksterne midler forventes fortsat som budgetteret ved årets start en indtægt på i alt 44,8 mio. kr., jf. tabel 3 og Q3-kolonnen.

Tabel 3: Udvikling i eksterne projektmidler og prognose for Q3 2025, mio. kr.

Eksterne projektmidler	Regnskab pr. september		Prognose for hele 2025		Difference (Q3-Budget)
	2024	2025	Budget	Q3	
Tilskudsfinansieret forskning	29,1	28,4	36,8	36,8	0,0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	6,3	5,3	8,0	8,0	0,0
I alt	35,4	33,7	44,8	44,8	0,0

Udvikling i omkostninger

Der er alene foretaget en mindre opskrivning af de samlede omkostningerne på 0,5 mio. kr. som følgende af flere salgs- og andre indtægter – og dermed højere aktivitetsniveau, jf. tabel 1, Omkostninger i alt, kolonne (Q3-Budget). Denne opskrivning af omkostninger vedrører driftsudgifter.

Derudover er der i forbindelse med sidste opfølgning efter 2. kvartal foretaget en nedskrivning af lønudgifter på 4,5 mio. kr., idet omkostningerne i stedet forventet udmøntes som driftsudgifter. Ændringen i prognosen skal ses i lyset af konkrete gennemførsler af fx eksterne projekter, hvor der ses flere driftsudgifter og færre lønudgifter i forhold til forventet ved årets start. De samlede ændringer i omkostningerne fremgår af tabel 1, kolonne (Q3-Budget).

Usikkerheder i årets resultat

Der er fortsat usikkerheder i årets endelige resultat, idet flere faktorer i både indtægter og omkostninger kan variere i de kommende måneder. Dette gælder ikke mindst:

- Etableringsudgifterne i Kalundborg, som kan være påvirket af de faktiske priser og leverancemuligheder.
- På indtægtssiden kan der også fortsat opstå afvigelser. Udviklingen vil blive fulgt tæt i de sidste par måneder af året.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4b) Budget 2026

Dato 27.11.2025

Journal nr.: 67386

Udarbejdet af Svend Lawaetz

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender budget 2026.

Anledning

På bestyrelsesmødet den 10. december skal bestyrelsen behandle og godkende et samlet budget for 2026 for Det Kongelige Akademi.

Sagsfremstilling

Budget 2026 er baseret på Forslag til Finanslov for 2026 samt forskningsaftalen for 2026, som medførte en forhøjelse af Det Kongelige Akademis bevilling på 7,7 mio. kr. i 2026 og 3,9 mio. kr. årligt de efterfølgende år.

Det Kongelige Akademis samlede indtægter og omkostninger er i balance med i alt hhv. 371,2 mio. kr.

I budgettet for 2026 er der umiddelbart tre større opmærksomhedspunkter/initiativer:

- Fortsat etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg, og dermed en stigning i bevillingerne med 3,4 mio. kr. med tilknyttet forudsætning om en stigning i antal studerende og tilsvarende udgifter.
- Tildeling af nye bevillinger i 2026 fra forskningsaftalen på i alt 7,7 mio. kr.
- Der er reduktion i bevillingen til Læreranstalternes Fælles Byplanlægningskursus fra 0,5 mio. kr. til 0,1 mio. kr.

I Budget 2026 er der fortsat prioriteret midler på 3,5 mio. kr. til at understøtte strategiarbejde og nødvendige udviklingstiltag. Derudover er det prioriteret at fastholde et forholdsvis højt investeringsbudget i 2026, der skal sikre plads til fortsat investeringer i bl.a. IT, campusudvikling, inkl. værkstederne.

Der er flere usikkerheder i budget 2026:

- Den endelig finanslov for 2026 forventes først vedtaget ultimo 2025, og hvis den indeholder nye tiltag, skal der tages højde for disse efterfølgende. Der forventes fx en udmelding om reformen af professionsbacheloruddannelsen, som berører CRAFT på Bornholm, men hvor der dog forventes tilført ekstra midler.

- Derudover vil der være usikkerhed i forbindelse med den fysiske etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg, som først forventes tilendebragt i 2028.
- Endvidere vil der altid være en vis usikkerhed i indtægterne fra især efter- og videreuddannelse samt søgningen fra betalingsstuderende.
- Sidst men ikke mindst er den bebudede besparelse i medfør af Regeringens "Flerårigt arbejdsprogram for staten" udmeldt den 18. juni for årene 2026-2029 blevet annulleret for 2026. Det er samtidigt usikkert hvad der sker i 2027, og denne usikkerhed kan berøre dispositioner i 2026.

Udviklingen vil blive fulgt tæt og økonomien vurderet i forbindelse med kvartalsopfølgningerne.

Bilag: Budget 2026



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4b) bilag: Budget 2026

Dato: 27.11.2025 Journal nr.: 67386

Udarbejdet af: Svend Lawaetz

Kort om budget 2026

Tabel 1 viser forslag til budget 2026. Budgettet er baseret på Forslag til Finanslov og forskningsaftale for 2026. Derudover indeholder budgettet andre indtægtskilder, som er videreført på et højt niveau på linje med de seneste par år. De største forandringer i budget 2026 i forhold til budget 2025 er at:

- I forbindelse med forskningsaftalen for 2026 er det Kongelige Akademi i lighed med 2025 blevet tildelt 7,7 mio. kr.
- Bevillingerne øges til arkitektuddannelsen i Kalundborg med 3,4 mio. kr. på grund af gradvist flere studerende. Det betyder samtidig, at flere udgifter anvendes på uddannelsen.
- Bevillingen til Læreranstaltens Fælles Byplanlægningskursus er reduceret fra 0,5 mio. kr. årligt til 0,1 mio. kr. årligt.

Budgettet for 2026 er i balance med samlede indtægter og udgifter på hhv. 371,2 mio. kr., jf. tabel 1. Indtægter og udgifter stiger med i alt 7,8 mio. kr. i forhold til 2025. I det følgende beskrives disse ændringer.

Tabel 1: Budget 2026, mio. kr.

Samlet budget	Regnskab 2024	Budget* 2025	Budget 2026	Difference 2026 vs. 2025
Finanslovsbevilling	281,2	297,9	305,1	7,2
Salg og andre indtægter	20,8	20,7	21,3	0,6
Eksterne projektmidler	48,5	44,8	44,8	0,0
I alt indtægter	350,5	363,4	371,2	7,8
Lønudgifter	211,3	224,9	229,9	5,0
Drift	81,6	80,1	80,2	0,1
Husleje	52,8	53,1	55,8	2,7
Afskrivninger	4,8	5,3	5,3	0,0
Omkostninger i alt	350,6	363,4	371,2	7,8
Resultat	-0,1	0,0	0,0	0,0

*Budget 2025 er baseret på seneste prognose for årsresultatet for 2025 (jf. 3. kvartalsopfølgning - Q3 2025).



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

1. Forventede indtægter i 2026

De samlede indtægter stiger med ca. 7,8 mio. kr., jf. tabel 1., hvilket rummer en stigning i finanslovsbevillingerne på 7,2 mio. kr. og en lille stigning i salg og andre indtægter på 0,6 mio. kr.

Finanslovsbevillinger

Finanslovsbevillingen på Finansloven for 2026 forventes at stige med i alt 7,2 mio. kr. i forhold til 2025, inklusive videreførelsen af bevillingen på 7,7 mio. kr., der er afsat i den politiske aftale om forskningsreserven for 2026. Det Kongelige Akademi modtog et tilsvarende beløb med sidste års forskningsaftale for 2025. Finanslovsstigningen indeholder dog også bevillinger, som falder. I ændringen på i alt 7,2. kr. kan fremhæves følgende:

- En stigning i bevillingen på ca. 4,3 mio. kr. som følge af pris- og lønopregning til 2026 niveau.
- Videreførelse af bevilling på 7,7 mio. kr. i 2026 fra aftale om forskningsreserven.
- En stigning i bevilling til etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg på i alt 3,4 mio. kr.
- En reduktion i bevillingen til Læreranstaltnes Fælles Byplanlægningskursus fra 0,5 mio. kr. til 0,1 mio. kr. årligt. Det Kongelige Akademi er i dialog med Forsknings- og Uddannelsesministeriet om en genopretning af bevillingen til 0,5 mio. k. årligt.
- En besparelse som følge af bidrag til klimavenlige flyrejser på 0,1 mio. kr.
- En besparelse som følge af 19. fase af statens indkøbsprogram på 0,2 mio. kr.

Ændringerne fremgår også i bilag, tabel 2.

Salg og andre indtægter

Der forventes en mindre stigning i salg og andre indtægter på i alt 0,6 mio. kr., jf. tabel 1.

Salg og andre indtægter vedrører internationale betalingsstuderende (studerende fra ikke-EU/EØS-lande), deltagerbetaling på efter- og videreuddannelse og salg af materialer til de studerende samt diverse samarbejdsaftaler og andre indtægter på bl.a. institutterne. Forventningen om en stigning i disse indtægter i 2026 skyldes primært forventninger om øgede indtægter fra efter- og videreuddannelse, hvor bl.a. nye moduler udbydes og der er prisstigninger på flere af de udbudte kurser. Endvidere et marginalt lille fald i indtægter fra internationale betalingsstuderende. For yderligere specifikation af salg- og andre indtægter henvises til bilag, tabel 3.

Eksterne projektmidler

I 2026 er det målsætningen, at de eksterne projektmidler til forskning mv. skal være på samme (høje) niveau som de foregående år, jf. tabel 1. Set i forhold til før 2022 er dette en markant stigning. Det Kongelige Akademi har som målsætning at konsolidere dette høje niveau.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Forventningen og målsætningen om det fortsatte høje indtægtsniveau skal ikke mindst ses i lyset af, at Det Kongelige Akademi igennem de sidste par år har opnået ekstraordinært høje tilsagn på eksterne projektmidler, som i takt med, at disse forbruges, genererer tilsvarende indtægter hen over årene. Hovedparten af de eksterne projektmidler hentes fra tilskud til forskningsprojekter, men der er også andre tilskud til fx projekter i forbindelse med uddannelserne og videndeling. For specifikation af de eksterne indtægter henvises til bilag tabel 4.

I bilag, figur 1 fremgår for perioden 2019-2026 faktisk og forventet udvikling (indekseret) i Det Kongelige Akademis indtægter fra hhv. betalingsstuderende, efter- og videreuddannelse samt fra eksterne projektmidler til bl.a. forskning. Det fremgår, at indtægter fra betalingsstuderende i 2026 forventes at stige med 144 pct. i forhold til 2019 (fra indeks 100 til indeks 244), indtægter fra efter- og videreuddannelse med 76 procent og for de eksterne projektmidler forventes en stigning på 106 pct. (fra indeks 100 til indeks 206). Udviklingen i disse indtægter har således siden 2022 haft en markant vækst som søges videreført i 2026.

Derudover viser figur 2 i bilaget udviklingen i Det Kongelige Akademis indtægtsprofil siden 2019. Det fremgår, at de eksterne indtægter (dvs. indtægter som ikke er finanslovsmidler) fylder betydeligt mere i dag, svarende til 18 pct. (12 pct. + 6 pct.), hvor andelen i 2019 kun var 11 pct.

2. Forventede omkostninger i 2026

De samlede omkostninger udgør i 2026 i alt 371,2 mio. kr. jf. tabel 1, hvilket udgør en stigning på i alt 7,8 mio. kr. i forhold til 2025. En væsentlig årsag til dette, er fortsat indfasning af flere studerende på arkitektuddannelsen i Kalundborg, og pris- og lønregulering. Nedenfor gennemgås de enkelte udgiftsposter.

Lønomkostninger

Lønomkostninger er på i alt 229,9 mio. kr., jf. tabel 1. og svarer til en stigning på 5,0 mio. kr. i forhold til 2025. Stigningen rummer forskellige bevægelser:

Der er stigende lønomkostninger som følge af:

- Den almindelige pris- og lønomregning i henhold til de statslige overenskomster med 1,7 pct.
- Der er øgede lønudgifter som følge af etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg.
- Derudover også færre lønomkostninger som følge af reduktion i bevillingen til Læreranstaltnes Fælles Byplanlægningskursus.

Driftsomkostninger

De samlede driftsomkostninger forventes at udgøre 80,2 mio. kr. hvilket er 0,1 mio. kr. højere end i 2025, jf. tabel 1. Den forventede udvikling i driftsudgifterne rummer forskellige bevægelser:

- En pris- og lønopskrivning, svarende til forbrugerprisindekset på 1,5 pct.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

- Stigende driftsudgifter til etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg, men i særlig grad er midler vedr. driftsudgifter til Kalundborg nu omdisponeret og opført under huslejeudgifter (se nedenfor) i takt med etableringen og nye lejemål tages i brug.

Husleje

I huslejeomkostningerne for 2026 indgår en pris- og lønregulering af lejeudgifterne i henhold til lejekontrakterne, således at de samlede huslejeomkostninger forventes at blive 55,8 mio. kr., hvilket er 2,7 mio. kr. højere end i 2025. Udover lejestigninger som følge af den almindelige pris- og lønreguleringer er der stigende lejeudgifter til fortsat etablering og øgning af lejemålet/kvadratmeterne til arkitektuddannelsen i Kalundborg. De forventede lejeudgifter i Kalundborg er baseret på en ny flerårsplan for lejemål med bl.a. DSB og et midlertidigt privat lejemål frem til fuld etablering af permanente lokaliteter i Kalundborg.

Afskrivninger

Omkostningerne til afskrivninger er fastsat til 5,3 mio. kr., svarende til niveauet i 2025. Herved fastholdes et forholdsvis højt niveau for investeringer i forhold til de foregående år (2022 og 2023).

Strategisk udvikling mv.

Der er afsat 3,5 mio. kr. til fortsat at understøtte strategiarbejde og nødvendige udviklingstiltag i 2026.

Endvidere, som i de foregående år, er der afsat ca. 1,8 mio. kr. til direkte (ekstern) køb af kompetenceudvikling i form af fx efteruddannelse mv. Udover disse midler prioriteres også interne kompetenceudviklingsaktiviteter, som ikke direkte afspejles i budgettet.

3. Usikkerheder og forudsætninger i budgettet

Der knytter sig for 2026 usikkerheder til budgettet – både i forhold til indtægter og udgifter.

Indtægterne i 2026 kan blive lavere, hvis det fx bliver vanskeligere end forudset at opnå de forudsatte indtægter fra fx efter- og videreuddannelse samt internationale betalingsstuderende.

På udgiftssiden vil der forsat være stor usikkerhed forbundet med etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg – særligt i etableringsfasen, hvor den fysiske udbygning altid rummer en vis uforudsigelighed med hensyn til leverancer og priser. Uddannelsen forventes først fuldt fysik etableret omkring 2028.

På udgiftssiden kan der også forsat være et pres på priserne som følge af inflation og måske endnu højere energi-priser.

Derudover hersker der forsat usikkerhed med hensyn til implementering fra 2026 af reformen af professionsbacheloruddannelser, der omfatter CRAFT, der

udbydes på Bornholm. Der forventes i dette tilfælde dog positive bevillingsændringer som følge af reformerne, men hvor meget dette løft vil udgøre til udvikling mv. er endnu ikke udmeldt af ministeriet. Ministeriet har i forbindelse med offentliggørelse af FLF2026 orienteret om, at ændringerne kommer til at indgå i den endelige Finanslov for 2026.

Endelig skal det fremhæves, at den af Regeringen bebudede besparelse udmeldt den 18. juni i "Flerårigt arbejdsprogram for staten" for årene 2026-2030 er udskudt for Det Kongelige Akademi i 2026. Uddannelse- og forskningsministeren har i en mail den 2. oktober til bestyrelseslederne for hhv. Det Kongelige Akademi og Arkitektskolen i Århus meddelt, at hun for 2026 har besluttet, at Det Kongelige Akademi og Arkitektskolen Aarhus friholdes for besparelser i regi af det statslige arbejdsprogram. Beslutningen vedrører alene 2026, og der er endnu ikke taget stilling til, hvordan besparelserne på Uddannelses- og Forskningsministeriets område vil blive udmøntet fra 2027. Oprindeligt er der varslet besparelser på 14 mio. kr. i 2026, som optrappes til 30 mio. kr. i 2030 for det samlede ministerområde. Det Kongelige Akademis udsigt til besparelser i 2027 kan også berøre dispositioner i 2026. Der søges en afklaring af evt. besparelser snarest muligt i 2026.

De mange usikkerheder gør det nødvendigt at følge budgettet tæt for at kunne reagere hurtigst muligt, hvis forudsætningerne i budget 2026 skulle ændre sig.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Bilag:

Tabel 2: Udvikling i finanslovsbevillinger (centrale ændringer), 2025-2026, mio. kr.

Bevillingsændringer på finansloven	Budget* 2025	Budget 2026	Difference 2026 vs. 2025
Bevilling i alt	297,9	305,1	7,2
Herunder centrale reguleringer:			
- Pris- og lønreguleringer mv.	-	4,3	4,3
- Forskningsaftale for 2025 og 2026	7,6	7,7	0,1
- Arkitektuddannelsen i Kalundborg	15,0	18,4	3,4
- Læreranstaltens Fælles Byplanlægningskursus	0,5	0,1	-0,4
- Klimakompensation af statslige flyrejser	-0,1	-0,2	-0,1
- 19. fase af Statens indkøbsprogram	-	-0,1	-0,1

*Budget 2025 er baseret på seneste prognose for årsresultatet for 2025 (jf. 3. kvartalsopfølgning - Q3 2025).

Tabel 3: Salg og andre indtægter 2024-2026, mio. kr.

Salg og andre indtægter	Regnskab 2024	Budget* 2025	Budget 2026	Difference 2026 vs. 2025
Int. betalingsstuderende	9,6	10,1	10,0	-0,1
Efter- og videreuddannelse	4,1	3,8	4,5	0,7
Andre indtægter mv.	7,2	6,8	6,8	0,0
I alt	20,8	20,7	21,3	0,6

*Budget 2025 er baseret på seneste prognose for årsresultatet for 2025 (jf. 3. kvartalsopfølgning - Q3 2025).

Tabel 4: Eksterne projektmidler 2024-2026, mio. kr.

Eksterne projektmidler	Regnskab 2024	Budget* 2025	Budget 2026	Difference 2026 vs. 2025
Tilskudsfinansieret forskning	40,1	36,8	36,8	0,0
Tilskudsfinansieret i øvrigt	8,4	8,0	8,0	0,0
I alt	48,5	44,8	44,8	0,0

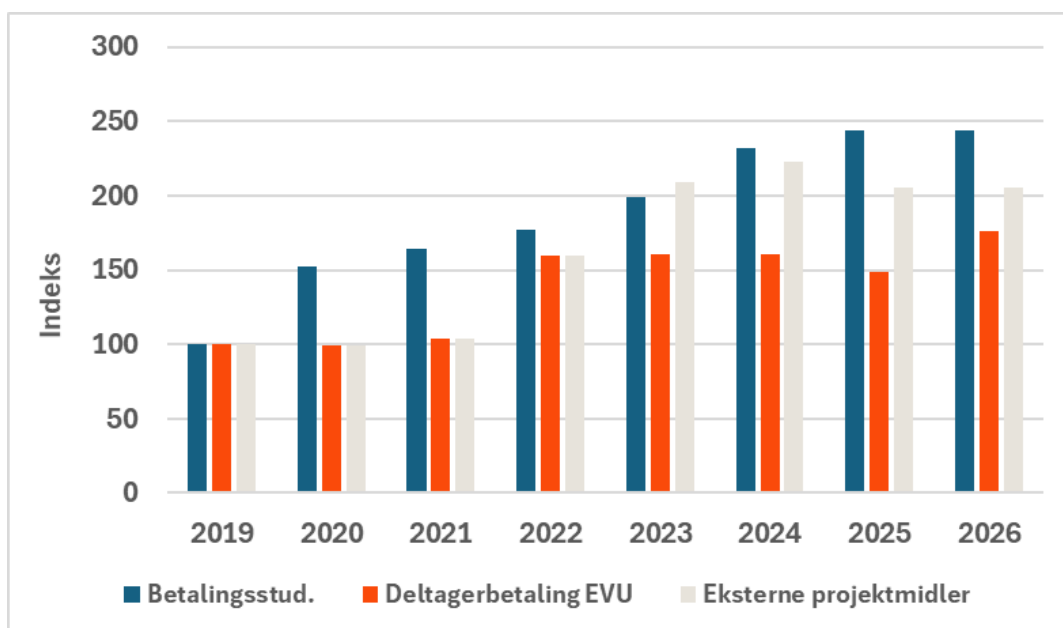
*Budget 2025 er baseret på seneste prognose for årsresultatet for 2025 (jf. 3. kvartalsopfølgning - Q3 2025).



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Figur 1: Faktisk og forventet udvikling i perioden 2019-2026 for eksterne projektmidler (forskning mv.), betalingsstuderende og efter- og videreuddannelse, indekseret med 2019=indeks 100



NB: I årene 2025 og 2026 viser figuren en prognose. De øvrige år er de faktiske. Opgørelsen er foretaget i løbende priser.

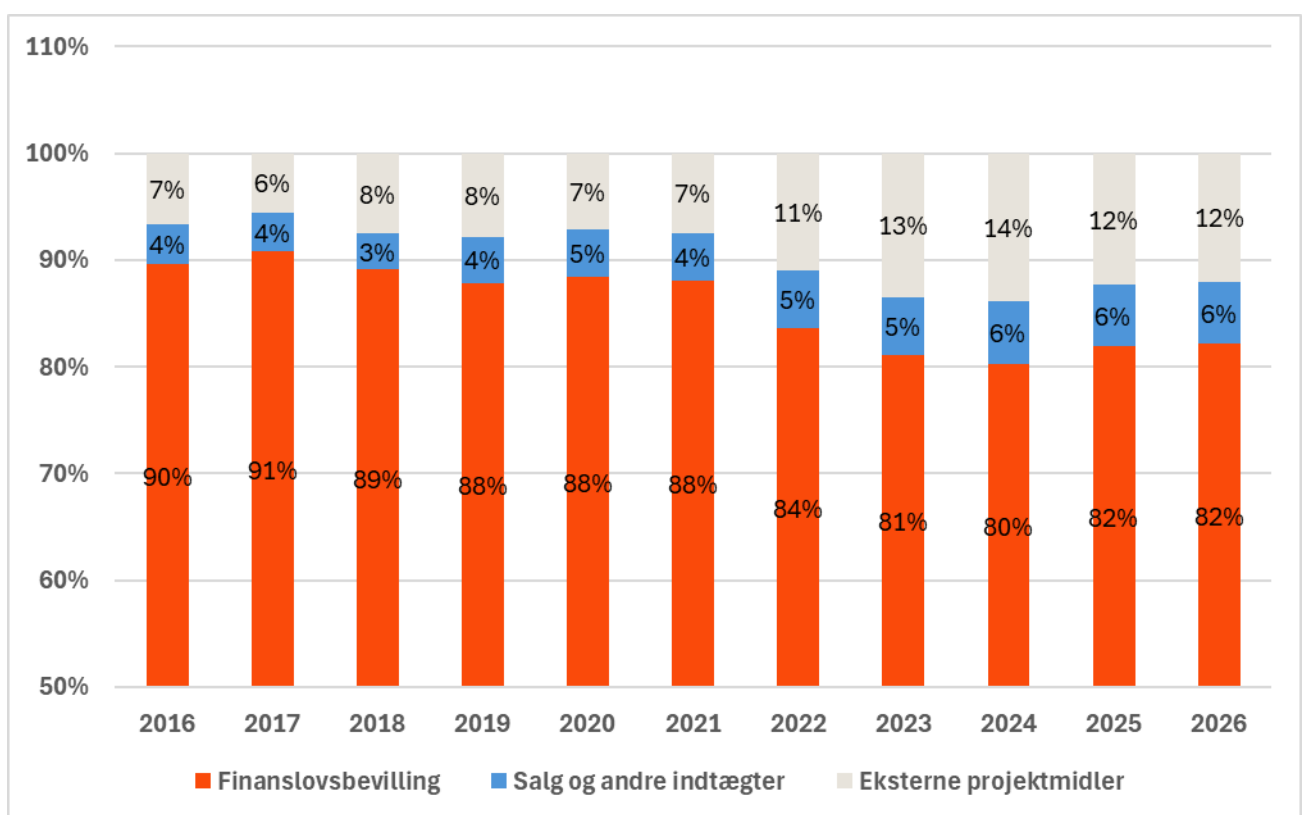
Figur 1 viser, at der særligt fra 2022 er sket en ekstraordinær stigning i alle tre indtægtskilder, og at dette høje niveau, forventes fastholdt i 2026.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Figur 2: Udvikling i det Kongelige Akademis indtægtsprofil 2016-2026
(andele af samlet indtægt i pct.)



NB: I årene 2025 og 2026 viser figuren en prognose. De øvrige år er de faktiske. For visse år er summen over 100 pct., hvilket skyldes afrundinger. Prognosen for den marginale stigning i finanslovsmidlerne i 2025 og 2026 skyldes primært forskningsaftalen for 2025 og 2026 samt en stigning i bevillingen til arkitektuddannelsen i Kalundborg i takt med at uddannelsen indføres.

Figur 2 viser, at der særligt siden 2022 er sket en ændring i Det Kongelige Akademis indtægtsprofil. I 2016 udgjorde finanslovsbevillingerne 90 pct. af indtægterne, hvor denne andel i fx 2024 kun er 80 pct. Tilsvarende udgør de eksterne indtægter fra hhv. salg og andre indtægter og de eksterne projektmidler en betydelig større andel af Det Kongelige Akademis indtægtsgrundlag.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4c) Flerårsbudget 2026-2029

Dato 27.11.2025

Journal nr.: 67386

Udarbejdet af Svend Lawaetz

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager flerårsbudgettet til efterretning.

Anledning

På bestyrelsesmødet den 10. december 2025 skal bestyrelsen udover Budget 2026 også præsenteres for flerårsbudgettet for perioden 2026-2029. På bestyrelsens seneste møde i september blev første udkast til flerårsbudgettet gennemgået.

I dette flerårsbudget for 2026-2029 er der i forhold til forslaget, præsenteret i september, foretaget få ændringer. Der er foretaget en opskrivning af indtægter (og relaterede udgifter) som følge af ny bevilling på 7,7 mio. kr. i 2026 og 3,9 mio. kr. årligt de efterfølgende år, der er tildelt Det Kongelige Akademi med aftalen om forskningsreserven i 2026. For de øvrige indtægter er disse fastholdt som forelagt bestyrelsen på mødet i september. Generelt er det målsætningen at videreføre et fortsat højt niveau for de eksterne indtægter, det vil sige for efter- og videreuddannelse, betalingsstuderende og de eksterne projektmidler.

Under udgifterne indgår en prioritering af den fortsatte udbygning af arkitektuddannelsen i Kalundborg, herunder den fysiske etablering. Endvidere indgår et højt og stabilt niveau for investeringer i blandt andet it og campusudvikling, herunder værkstederne (jf. omkostninger til afskrivninger).

Flerårsbudgettet indeholder endvidere en videreførelse af pulje på 3,5 mio. kr. årligt til at understøtte strategiarbejde og nødvendige udviklingstiltag, som vil blive udmøntet løbende i takt med indsatser besluttet. I den forbindelse kan midlerne også understøtte initiativer i den kommende nye rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren, som dog først er aktuel fra 2027. Den nuværende rammekontrakt er forlænget til og med 2026.

Sagsfremstilling

Flerårsbudgettet ligger forholdsvis stabilt ud i årene og er budgetteret i balance (et nul-resultat). De bevillingsændringer, som fremgår af flerårsbudgettet på grundlag af Forslag til Finanslov 2026 for årene 2026-2029 forudsættes tilpasset i omkostningerne ved ophør/udvidelse af aktiviteten. De eksterne indtægter fra hhv. salg og andre indtægter samt eksterne projekter er videreført uændret i forhold til niveauet i de foregående år med en mindre opskrivning af salgs- og andre indtægter.

I notatet tages samtidig forbehold for usikkerheder i budgettet, som bl.a. kan være betinget af udefra kommende faktorer og evt. nye politiske tiltag. Den bebudede (administrative) besparelse som følge af ”Flerårigt arbejdsprogram for staten”, som blev annonceret 18. juni af uddannelses- og forskningsministeren, er foreløbig udskudt til 2027. Dette giver en forholdsvis stor usikkerhed i flerårsbudgettet, som vil blive søgt afklaret snarest muligt i 2026. Flerårsbudgettet er alene baseret på Det Kongelige Akademis bevilling på FLF 2026 (§ 19.28.08), hvor der ikke indgår besparelser.

Bilag: Flerårsbudget 2026-2029



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4c) Bilag, Flerårsbudget 2026-2029

Dato: 27.11.25 **Journal nr.:** 67386

Udarbejdet af: Svend Lawaetz

Flerårsbudget 2026-2029

Flerårsbudgettet har fokus på årene 2026-2029, og skal understøtte en flerårig planlægning for det Kongelige Akademi. Flerårsbudgettet fremgår af tabel 1.

Finanslovsbevillingerne er baseret på Finansloven 2026. Indtægterne herfra er nogenlunde stabile hen over årene. De væsentligste ændringer inkluderer stigning til bevillinger til arkitektuddannelsen i Kalundborg på grund af flere studerende, dog bortfalder øremærkede midler til etablering i Kalundborg fra 2027. Derudover halveres bevillinger fra forskningsaftalen fra 2027, dvs. fra 7,7 mio. kr. i 2026 til 3,9 mio. kr. de efterfølgende år.

Indtægter, der kommer fra andre kilder end Finansloven er desuden videreført på samme niveau som i 2025 ud fra en målsætning om at fastholde og konsolidere indtægterne på et højt niveau, svarende til de seneste par år.

På omkostningssiden er flerårsbudgettet tilpasset ændringerne i bevillingsudviklingen ved enten ophør eller udvidelse af den forudsatte aktivitet. Der er allokeret midler til understøttelse af Det Kongelige Akademis strategiarbejde og nødvendige udviklingstiltag. Endvidere til forskning og innovation baseret på Forskningsaftalen for 2026-2029, nye investeringer og til den fortsatte etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg. Endvidere er der i budgettet flere midler til energjudgifter, som er steget mere end det gennemsnitlige prisindex.

For alle år er flerårsbudgettet herved budgetteret i balance (et nul-resultat). Fra 2027 forventes, at det Kongelige Akademi skal indgå en ny strategisk rammekontrakt med Uddannelse- og Forskningsministeren, hvilket sammen med udrulning af egen ny strategi, kan få indflydelse på flerårsbudgettet.

Tabel 1: Flerårsbudget 2026-2029 – udgangspunkt, mio. kr.

Flerårsbudget	Regnskab 2024	Budget* 2025	Budget 2026	Prognose 2027	Prognose 2028	Prognose 2029
Finanslovsbevilling	281,2	297,9	305,1	300,4	302,0	302,0
Salg og andre indtægter	20,8	20,7	21,3	21,5	21,5	21,5
Eksterne projektmidler	48,5	44,8	44,8	44,8	44,8	44,8
I alt indtægter	350,5	363,4	371,2	366,7	368,3	368,3
Lønudgifter	211,3	224,9	229,9	225,4	226,6	226,6
Drift	81,6	80,1	80,2	80,2	80,6	80,6
Husleje	52,8	53,1	55,8	55,8	55,8	55,8
Afskrivninger	4,8	5,3	5,3	5,3	5,3	5,3
Omkostninger i alt	350,6	363,4	371,2	366,7	368,3	368,3
Resultat	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

* Baseret på Q3-prognosen for 2025.



NB: Bevillingerne i 2024 og 2025 er i årets priser. Øvrige år er i 2026-priser. Bevillingen er i 2029 forudsat uændret i forhold til 2028, hvilket ikke fremgår på FLF2026, hvor der er en bevillingsskrænt på 8,9 mio. kr.

Tabel 2 viser udviklingen i finanslovsbevillingerne, som er den største finansieringskilde for Det Kongelige Akademi. Tabellen viser de bevillingsforudsætninger, som umiddelbart ændrer sig hen over årene. Langt hovedparten af bevillingerne videreføres uændret fra år til år medmindre, der er besparelser eller tidsbegrænsede nye bevillinger. Alle bevillinger i perioden 2026-2029 er i 2026-priser.

Tabel 2: Udvikling i finanslovsbevillingerne 2025-2029, mio. kr.

Bevillingsændringer på finansloven	Budget* 2025	Budget 2026	Prognose 2027	Prognose 2028	Prognose 2029
Bevilling i alt	297,9	305,1	300,4	302,0	302,0
Herunder centrale reguleringer:					
- Arkitektuddannelsen i Kalundborg	15,0	18,4	17,7	21,0	21,0
- Forskningsaftale 2025 og 2026	7,6	7,7	3,9	3,9	3,9
- Læreranstaltens Fælles Byplankursus	0,5	0,1	0,1	0,1	0,1

* Prognose for 2025, Q3 2025

Bevillingsændringerne i tabel 2 vedrører:

- *Arkitektuddannelsen i Kalundborg*, hvor bevillingen indfaset hen over årene. I 2027 bortfalder en fireårig etableringsbevilling, samtidig stiger bevillinger baseret på studerende frem til 2028, hvor antallet er fuldt indfaset, svarende til 140 finanslovsstuderende.
- *Forskningsaftale 2025 og 2026*, hvor det Det Kongelige Akademi med aftalen for 2026 og flerårigt er tildelt 7,7 mio. kr. i 2026 og 3,9 mio. kr. i de efterfølgende år. Det forudsættes, at de relaterede aktiviteter (omkostninger) tilpasses denne udvikling, jf. flerårsbudgettet i tabel 1. Hvor det er muligt, kan aktiviteter dog fortsat blive videreført af den ordinære bevilling.
- *Midler til Læreranstaltens Fælles Byplanlægningskursus*, er reduceret fra 0,5 mio. kr. til 0,1 mio. kr. for en fireårig periode (2026-2029). Kurset er målrettet studerende fra alle videregående uddannelsesinstitutioner. Det Kongelige Akademi er i dialog med Forsknings- og Uddannelsesministeriet om muligheden for at fastholde den fulde bevilling.

Usikkerheder og risici i flerårsbudgettet

Samfundsudviklingen og/eller nye større initiativer i de kommende år betyder, at der altid vil være en vis usikkerhed forbundet med forudsætningerne i flerårsbudgettet både i forhold til indtægter og omkostninger. Her skal især fremhæves følgende:

- Regeringen har den 18. juni i "Flerårigt arbejdsprogram for staten" udmeldt en samlet besparelse på Uddannelse- og Forskningsministeriets område på 14 mio. kr. i 2026, som optrappes til 72 mio. kr. i 2030. Af udmeldingen fremgik det ikke i første omgang om, og for hvilket beløb Det Kongelige Akademi var pålagt en besparelse. Efterfølgende har uddannelse- og forskningsministeren i en mail den 2. oktober til bestyrelseslederne for hhv. Det Kongelige Akademi og Arkitektskolen i Århus meddelt, at hun for 2026 har



besluttet, at Det Kongelige Akademi og Arkitektskolen Aarhus friholdes for besparelser i regi af det statslige arbejdsprogram. Beslutningen vedrører alene 2026, og der er endnu ikke taget stilling til, hvordan besparelserne på Uddannelses- og Forskningsministeriets område vil blive udmøntet fra 2027 og frem. Dette bidrager til stor usikkerhed i budgettet fra 2027.

- I 2026 vil der fortsat ske yderligere etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg, som først forventes tilendebragt i 2028. Etableringen forudsætter en række større bygnings- og etableringsomkostninger, der typisk er vanskelige at planlægge i forhold til gennemførelsestid og ikke mindst pris. Samtidig er 2026 det sidste år, hvor der i bevillingen til Kalundborg indgår et udviklingstilskud på ca. 4,0 mio. kr. (2026-priser).
- Aktiviteter på efter- og videreuddannelser samt betalingsstuderende fra lande uden for EU/EØS kan svinge mellem årene bl.a. som konsekvens af konjunkturudsving i den generelle økonomi.
- Der kan opstå et øget udgiftspres som følge af den geopolitiske situation, der fx kan stille øget krav til beredskab, it-sikkerhed mv. eller, som påvirker energipriser.
- Derudover hersker der fortsat usikkerhed med hensyn til implementering af den bebudede kandidatreform og reform af professionsbacheloruddannelser, hvor sidstnævnte omfatter CRAFT, der udbydes af Det Kongelige Akademi på Bornholm. Der forventes i dette tilfælde dog positive bevillingsændringer som følge af reformerne, men hvor meget dette løft vil udgøre til udvikling mv. er endnu ikke udmeldt af ministeriet. For professionsbachelorreformen har ministeriet i forbindelse med offentliggørelse af FLF2026 orienteret om, at ændringerne kommer til at indgå i den endelige Finanslov for 2026.
- Endelig er det et opmærksomhedspunkt, at ministeriet har meddelt, at fra maj 2026 flyttes opgaver vedr. udbetaling og vejledning i relation til SU mv. fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen til Udbetaling Danmark (UDK). Det er samtidig besluttet, at opgaver – primært vejledningen om SU til studerende fra året efter, dvs. fra maj 2027 overdrages fra uddannelsesinstitutioner til UDK. I den forbindelse er det muligt, at der samtidig vil ske en mindre bevillingsreduktion.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4d) Forskningsreserven 2026

Dato: 27.11.25 **Journal nr.:** 67386

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om den politiske aftale om forskningsreserven 2026 til efterretning.

Anledning

Regeringen og et bredt flertal i Folketinget har den 6. november indgået en politisk aftale om udmøntning af forskningsreserven 2026 (Aftale om Forskning og Innovation 2026-2029). Aftalen indeholder en bevilling til Det Kongelige Akademi på 7,7 mio. kr. i 2026 og 3,9 mio. kr. årligt i 2027-2029. Der er ikke angivet konkrete bindinger på disse forskningsmidlers anvendelse.

Sagsfremstilling

Bevillingen giver mulighed for at styrke forskning og udvikling, men kræver også opmærksomhed på langsigtet økonomisk balance og prioritering af indsatser.

Til bestyrelsens orientering modtog Det Kongelige Akademi (også) i 2025 en et-årig bevilling på 7,6 mio. kr. med sidste års aftale om udmøntning af forskningsreserven.

Bilag:

Aftalen om **”Strategiske prioriteter for forskning og innovation 2026-2029”**, Tabel 7 Fordeling af midler til professionshøjskoler, erhvervsakademier m.fl. side 32 kan læses her: [Link](#)

Punkt 5: Strategi 2026-2030



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 5a) Strategi 2026-2030

Dato: 27.11.25 **Journal nr.:** 67386

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender Strategi 2026-2030.

Anledning

Bestyrelsen lagde rammerne for en strategi for 2026-2030 på seminaret i september 2025. Disse rammer kan ses i bilag 5a1. Herefter har strategien været drøftet i FKU (akademiets forskningsudvalg), SU (akademiets samarbejdsudvalg) og i den samlede ledergruppe, og der foreligger nu en strategi, som følger bestyrelsens beslutninger fra september og er skåret mere præcist til i forhold til de drøftelser, der fandt sted på seminaret. Blandt andet er der udarbejdet en mere præcis beskrivelse af, hvilke samarbejder strategien prioriterer.

Efterfølgende skal strategien udmøntes i en implementeringsplan, som konkretiserer indsatser og mål.

Bilag:

- 5a 1 Opsamling fra bestyrelsesseminaret september 2025.
- 5a 2 Strategi 2026-2030

Bilag 5 a1

Strategi-opsamling

Punkt 5a, Bilag
5a1 Strategi



Det Kongelige
Akademi



Arkitektur
Design
Konservering

kglakademi.dk

Klimaforandringer, ændringer i planetens økosystemer, knaphed på naturressourcer og **nye sociale vilkår**, der vil kræve gentænkning af global produktion og levevis.

=Bæredygtighed

Et ændret arbejdsmarked samt forandret arbejdspraksis og adfærd som følge af radikalt øget digitalisering og robotificering i samfundet.

=AI

Vi fokuserer derfor særligt på udvikling af ny viden gennem **systemiske løsninger** og brede samarbejder, samtidig med at kultur og identitet tænkes ind i eksperimenter og løsninger. Vi vil skabe, samarbejde og forandre.

Dette ligger i tråd med vores arbejde med Verdensmålene, som ser holistisk på klodens udfordringer vedrørende mennesker og natur.

vision

Hvad er problemet?

- Det eksklusive og lidt lukkede ry
- Begrænset ekstern synlighed blandt interessenterne, særligt i den bredere offentlighed
- Vi anerkendes for bæredygtighed men ikke for teknologi og det sociale/kulturelle
- Vi er små i forhold til stor samfunds-impact
- Hvad er systemiske løsninger?
- Svært at løfte sammen + motivation -> **implementering/ "de små møder"**
- Begrænsede ressourcer til krævende samarbejder (Fremdrift/drift) -> **Implementering**
- Besparelser -> **Implementering**
- Udfordringer med et samlet brand -> **kommunikationsstrategi**
- Manglende selveje -> **Bestyrelsesfokus**
- **Dimittendledighed**
- **Geopolitik/sikkerhed**

Klimaforandringer, ændringer i planetens økosystemer, knaphed på naturressourcer og nye sociale vilkår, der vil kræve gentænkning af global produktion og levevis.

=Bæredygtighed

Et ændret arbejdsmarked samt forandret arbejdspraksis og adfærd som følge af radikalt øget digitalisering og robotificering i samfundet.

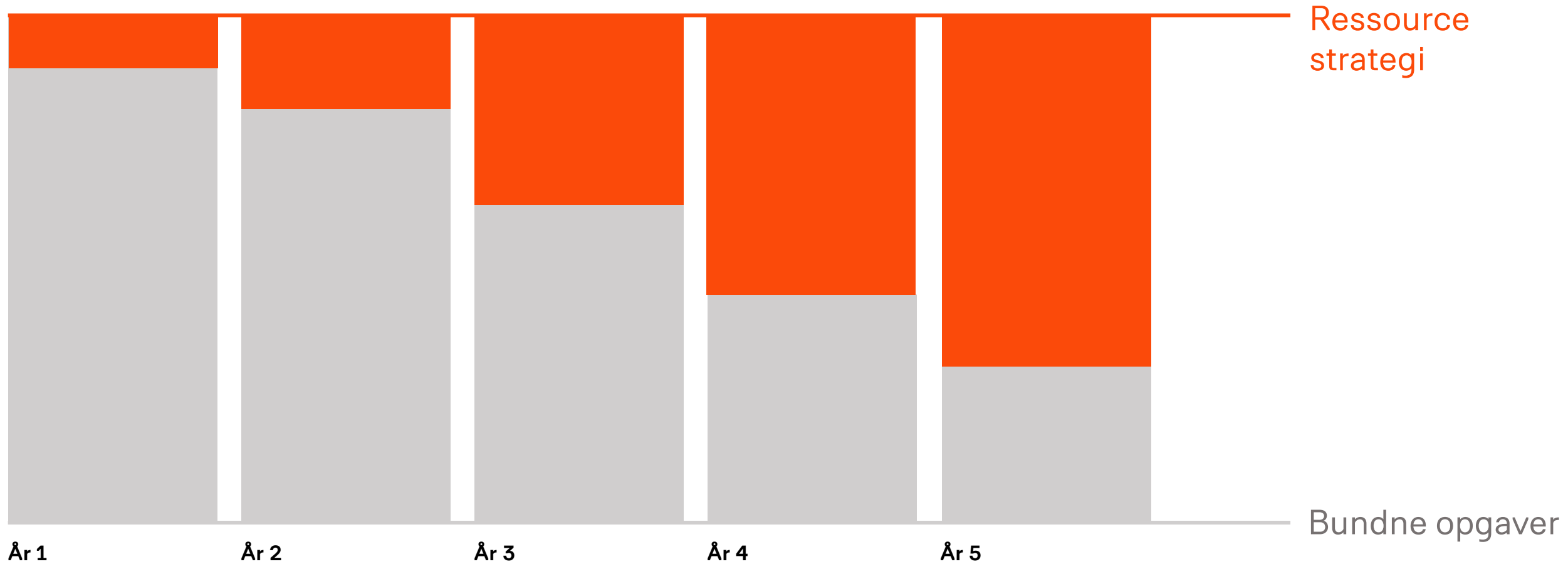
=AI

Vi fokuserer derfor særligt på udvikling af ny viden gennem **systemiske løsninger** og brede samarbejder, samtidig med at kultur og identitet tænkes ind i eksperimenter og løsninger. Vi vil skabe, samarbejde og forandre.

Dette ligger i tråd med vores arbejde med Verdensmålene, som ser holistisk på klodens udfordringer vedrørende mennesker og natur.

Ressourcer

Punkt 5a, Bilag 1: 5.0
5a1Strategi_bilag.pdf



Hvem?

- Det er en måde at løbende udvikle vores **relevans** og afspejle vores viden og metoder i samspil med omverdenen (teknologi, bæredygtighed osv.)
- Det er en måde at forbedre **kendskabet** til vores aktiviteter og derved forbedre finansiering, politisk velvilje, tiltrække de rigtige partnere, modvirke modstand mod akademisering osv.)

Hvem?

Og samtidig skal vi i samarbejderne:

- Afmystificere det eksklusive og lidt lukkede ry
- Øge ekstern synlighed særligt i den bredere offentlighed
- Ikke bare arbejde med bæredygtighed men i høj grad også med teknologi og det sociale
- Kompensere for at vi er små ved at samarbejde med "de store"

- Det er en måde at løbende udvikle vores **relevans** og afspejle vores viden og metoder i samspil med omverdenen (teknologi, bæredygtighed osv.)
- Det er en måde at forbedre **kendskabet** til vores aktiviteter og derved forbedre finansiering, politisk velvilje, tiltrække de rigtige partnere, modvirke modstand mod akademisering osv.)
- Spørgsmålet om *hvem* skal der arbejdes med i enhederne

Hvordan?

- Præcisering af formål og mål
- Regler og proces
- Tidsramme og ressourcer
- Roller og ansvar
- Kommunikation
- Fysiske rammer
- Evaluering og opfølgning

-> behandles i
implementeringsplanen
hovedsagelig som en fælles opgave

værdier

Punkt 5a, Bilag 1: 5.0
5a1 Strategi Bilag.pdf

Vores værdier er udtryk for en måde at agere på, en form for motor for vores udvikling. Værdierne er:

- FRIHED OG FÆLLESSKAB (Vi tror på at en tydelig forventningsafstemning med store frihedsgrader er grundlaget for den største værdiskabelse)
- KRITISK REFLEKSION (Vi ønsker et lærende miljø med eksperimenter, saglig kritisk refleksion og høj diversitet i teorier og holdninger)
- TRIVSEL (Vi ønsker at fremme trivsel gennem en god omgangstone, gensidig støtte, en god balance mellem arbejde og fritid og et godt fysisk arbejdsmiljø)
- MANGFOLDIGHED (Vi ønsker at tiltrække de dygtigste studerende og medarbejdere, uanset deres personlige baggrund. Vi skaber en kultur, hvor der er accept og åbenhed, og hvor forskellighed ses som en styrke)
- GENNEMSLAGSKRAFT (Vi tilstræber en direkte indvirkning på det internationale og nationale samfund gennem vores kandidater, gennem resultaterne af vores forskning og gennem samarbejde)

-> skal være en tydelig ramme for implementeringsarbejdet

Strategi 2026-2030

Det Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det Kongelige Akademi Strategi 2026-2030

Fokus: Samarbejde

Det Kongelige Akademi skal bringe os endnu et skridt nærmere visionen for 2050, der vil positionere akademiet som en international anerkendt aktør i udviklingen af en verden i balance.

Strategien viderefører på den måde vores årelange arbejde med FN's Verdensmål, som ser holistisk på klodens udfordringer og inddrager mange aktører.

Samfundsudfordringer

Vi er særligt opmærksomme på samfundsudfordringer som ændrede sociale forhold, klimaforandringer, knaphed på naturressourcer, mindre biodiversitet, geopolitiske vilkår og et samfund stadig mere drevet af avanceret teknologi.

Vores særlige bidrag

Det Kongelige Akademi er førende i kunstneriske, innovative arbejdsmetoder, som inddrager såvel teori som praksis, såvel teknologi som adfærd. Således bidrager vi med viden og løsninger til samfund og brancher for at fremme bæredygtigt globalt forbrug og levevis.

Strategi

Ingen aktør kan skabe store forandringer alene. Derfor vil vi i denne strategiperiode styrke og udvikle samarbejdet med en bred vifte af aktører - fra borgere til de dygtigste inden for vores faglige felter. Vi vil samarbejde på tværs af fagligheder, brancher og værdikæder.

Det Kongelige Akademi Strategi 2026-2030

Fokus: Samarbejde

Med et strategisk fokus på samarbejde ønsker Det Kongelige Akademi at tydeliggøre akademiets relevans og sikre eftertragtede kandidater og medarbejdere. Strategiske samarbejder, der indgås i uddannelses- og forskningssammenhæng*, skal derfor:

- Bidrage til at løse de **samfundsudfordringer**, vi har udpeget i vores strategi.
- Udfolde **vores særlige bidrag**, som beskrevet i vores strategi.

Vi vil prioritere samarbejder, som rummer flest mulig af følgende kendetegn:

- Involverer **aktører med flere fagligheder** og/eller har **internationalt udsyn**.
- Har **forsknings- og udviklingspotentiale**.
- Udvikler **ny innovativ praksis** i dialog med verden omkring os.
- Styrkes af den **kunstneriske metodik** som kendetegner Det Kongelige Akademi.

* Samarbejder indgået af studerende vil ofte være kortere og have et mere målrettet fokus på kompetenceudvikling uden for denne strategi.

Create - **Collaborate** - change

Vores vision for 2050 bygger på disse tre centrale ord.

I strategiperioden 2026-30 har vi et særligt fokus på Collaborate / Samarbejde.



Det Kongelige Akademi identitet udvikler sig over tid

Fortid

Arkitektur, design og konservering hviler på traditioner, der har rødder i henholdsvis beaux-arts traditionen, industrialisering af kunsthåndværk og et ønske om professionel konservatorkapacitet.

De tre fagligheder var før i tiden forankrede på hver deres monofaglige uddannelsesinstitution.

Nutid

Det Kongelige Akademi er en multifaglig uddannelsesinstitution. Vi tilbyder en række uddannelser og er til stede flere steder i landet.

Vi bidrager med uddannelse, forskning og kunstnerisk udvikling, men er mest kendt for vores uddannelser.

Organisationen er professionaliseret, mere samfunds- og erhvervsrettet og står internationalt stærkt.

Vi samarbejder med mange, men der er potentiale for at blive anerkendt som en mere udadvendt institution, og for at skabe større efterspørgsel efter vores kandidater, vores forskning og vores kunstneriske udvikling.

Fremtid

Vi står klart i det danske uddannelses- og forskningslandskab, og vi forløser det faglige og organisatoriske potentiale, som er opbygget over tid.

Vi er bredt internationalt anerkendt for vores uddannelser og har styrket vores position som international forskningsinstitution.

Vi er en attraktiv samarbejdspartner og bidrager til at løse store samfundsudfordringer sammen med såvel borgere som de dygtigste aktører inden for vores fagfelter.

Samarbejdet tydeliggør vores relevans og sikrer bredere kendskab til akademiet og dets eftertragtede kandidater og medarbejdere.



Punkt 5b) Implementeringsplan, Strategi 2026-2030

Dato: 27.11.25 **Journal nr.:** 67386

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen vedtager en plan for deres arbejde med strategien 2026-2030.

Sagsfremstilling

På mødet præsenteres en plan for bestyrelsens arbejde med strategien. Denne følger af en vedtagelse af en ny strategi.

En mere detaljeret implementeringsplan vil blive udfoldet på marts-mødet 2026.

**Punkt 6: Orientering: Bestyrelsens årsplan 2025 og 2026,
bilag**

Bestyrelsens årsplan 2025

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

	5. marts 2025 12.30-17.00	10. juni 2025 12.30-17.00	24.-25. september 12-12-seminar	10. december 2025 12.30-17.00
 Radar	- Status på informations-sikkerhed. - Gennemgang af bestyrelsens survey.		Præsentation af omdømmeanalysen	Resultatlønskontrakt 2026, rektor
 Økonomi/ risiko	Årsrapport 2024	1. kvartalsregnskab og prognose	2. kvartalsregnskab og prognose - Flerårsbudget 2026-29	3. kvartalsregnskab og prognose, - Budget 2026 - Flerårsbudget 2026-2029 - Forskningsreserven 2026
 Udvikling		1. Behandling af strategi 2026-29. Evaluering af strategi 2022-25, vision, værdier og fokus, proces og tidsplan for strategi 2026-29.	2. Behandling af strategi 2026-29. - Særligt fokus på samarbejder.	3. Behandling af strategi 2026-29. Ny vision og strategi for 2026-2029 vedtages. - Skitse til implementeringen

Opdateret 27. November 2025

 Afholdte møder

 Kommende møder

 Dagsorden

Bestyrelsens årsplan 2026

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

	4. marts 2026 12.30-17.00	3. juni 2026 12.30-17.00	24.-25. september 12-12-seminar	8. december 2026 12.30-17.00
Radar				Kalundborg, arkitektuddannelsen, status
Økonomi/ risiko	Årsrapport 2025	1. kvartalsregnskab og prognose	2. kvartalsregnskab og prognose - Flerårsbudget 2027-30	3. kvartalsregnskab og prognose, - Budget 2027 - Flerårsbudget 2027-2030
Udvikling	Implementeringsplan for strategi 2026-30			Status på strategi 2026-30

Opdateret: 27. November 2025

 Afholdte møder

 Kommende møder

 Dagsorden

Punkt 7: Eventuelt

Punkt 9: Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)