

Bestyrelsen (pr. 1. februar 2020) (03.06.2026
Bestyrelsesmøde)

03-06-2026 14:15 - 18:30

Konservatorskolen, Esplanaden 34 C, 1263 København K

Information:Kære Bestyrelse

Bestyrelsesmødet den 3. juni 2026 er på Konservatorskolen, Esplanaden 34C, og mødet
begynder som tidligere orienteret om kl. 14.15.

Venlig hilsen

Hanne Nielsen

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden.....	1
Punkt 2: Godkendelse af referat 4. marts 2026, bilag.....	2
Punkt 3: Orientering.....	3
Punkt 3a: Bestyrelsesleder, mundligt.....	3
Punkt 3b: Rektor "siden sidst", bilag.....	4
Punkt 3b1: UVM, bilag.....	5
Punkt 3b2: Akkreditering.....	6
Punkt 4: Økonomi, bilag.....	7
Punkt 5: Orientering: Arkitektuddannelsen i Kalundborg, bilag.....	8
Punkt 7: Orientering: Bestyrelsens årsplan 2026.....	9
Punkt 8: Eventuelt.....	10
Punkt 9: Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt).....	10

Dagsorden til bestyrelsesmødet onsdag den 3. juni 2026, kl. 14.15-18.30

Dato: 21.05.2026 **Journal nr.:** 68504

Deltagere: Maria Rørbye Rønn, Gitte Ørskou, Pernille Stockmarr, Betina Simon-
sen, Ole Gustavsen, Mads Kjøller Damkjær, Rasmus Jessing, Nini Leimand, Mik-
kel Scharff, Claus Qvistgaard, Fatima Imad Al-Bazooni, Anton Ligaard Siem

Direktion: Rektor Lene Dammand Lund, prorektor Svend Lawaetz, dekan Jakob
Brandtberg Knudsen, dekan Mathilde Aggebo, dekan Rikke Bjarnhof

Kommunikation- og Ledelsessekretariat: Michael Kreutzfeldt

Økonomichef: Susanne Ladefoged Pedersen (punkt 4 og 5)

Campuschef: Frank Larsen (punkt 6)

Afbud: Sofie Beier



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

1. Godkendelse af dagsorden

2. Godkendelse af referat af 4. marts 2026

3. Orientering

- 3a Bestyrelsesleder
- 3b Rektor "siden sidst", bilag
 - 3b1 UMV, bilag
 - 3b2 Akkreditering

4. Økonomi

- 4a Orientering: 1. kvartalsregnskab og prognose, bilag

5. Orientering: Arkitektuddannelsen, Kalundborg, bilag

- 5a Kalundborg: Uddannelse, forskning, campus
- 5b Kalundborg: Økonomi

6. Orientering: Beredskab (lukket punkt), bilag

- 6a Beredskabsorganisering
- 6b Campusberedskab
- 6c It-beredskab

7. Orientering: Bestyrelsens årsplan 2026

8. Eventuelt

9. Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Referat: Bestyrelsesmøde onsdag 4. marts 2026, kl. 13.00-17.00

Dato: 10.03.2026 **Journal nr.:** 67909

Referent: Hanne Nielsen

Bestyrelse: Maria Rørbye Rønn, Gitte Ørskou, Rasmus Jessing, Ole Gustavsen, Pernille Stockmarr, Betina Simonsen, Mads Kjøller Damkjær, Mikkel Scharff, Sofie Beier, Nini Leimand, Claus Qvistgaard, Fatima Imad Al-Bazooni og Anton Ligaard Siem.

Direktion: Rektor Lene Dammand Lund, Prorektor Svend Lawaetz, dekan Jakob Brandtberg Knudsen, dekan Mathilde Aggebo, dekan Rikke Bjarnhof

Kommunikation- og Ledelsessekretariat: Michael Kreutzfeldt

Økonomi: Susanne Ladefoged Pedersen (punkt 4)

Dagsorden til bestyrelsesmødet onsdag 4. marts 2026, kl. 13.00-17.00

- 1) Godkendelse af dagsorden
- 2) Godkendelse af referat (11. december 2025)
- 3) Orientering
 - 3a Orientering fra bestyrelseslederen
 - 3b Orientering fra rektor
- 4) Orientering: Økonomi
- 5) Orientering: Implementeringsplan 1, 2026
- 6) Orientering: Bestyrelsens årsplan 2026
- 7) Eventuelt
- 8) Orientering: Rektors resultatlønskontrakt 2025 (Lukket punkt)
- 9) Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)

Bestyrelseslederen bød velkommen og gav en særlig velkomst til de to nyvalgte studenterrepræsentanter Fatima Imad Al-Bazooni (Arkitektur, Kalundborg) og Anton Ligaard Siem (Konservering).

Ad 1 Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt.

Ad 2 Godkendelse af referat

Referatet blev godkendt.

Ad 3 Orientering

3a Orientering fra bestyrelseslederen

Bestyrelseslederen orienterede om, at det udskrevne folketingsvalg forsinker arbejdet med rammekontrakten, idet politiske processer midlertidigt er sat i bero. Det betyder også, at vi de kommende måneder ikke får nyt vedrørende de advise-rede besparelser og at drøftelsen med ministeriet om vores struktur (selveje) er

sat på pause. Når en ny minister er udpeget, vil institutionen tage kontakt til ministeriet.

Bestyrelseslederen orienterede desuden om, at resultatlønskontrakten 2026 for rektor er afsluttet og offentliggjort på hjemmesiden.

3b Orientering fra rektor

Akkreditering

Rektor orienterede om, at Det Kongelige Akademi af Akkrediteringsrådet er indstillet til en betinget positiv akkreditering, hvilket indebærer ny akkreditering om tre år. Direktøren for Akkrediteringsrådet har telefonisk oplyst, at rådet fastholder sin vurdering.

Det Kongelige Akademi har derfor med henvisning til forvaltningsloven anmodet om en mere præcis begrundelse for den betingede vurdering og vil indgive en ny klage. Den endelige afgørelse forventes truffet af Akkrediteringsrådet den 17. marts 2026.

DI's analyse af internationale studerendes beskæftigelse

Rektor informerede om, at DI (Dansk Industri) har offentliggjort en analyse med forkerte beskæftigelsestal for Det Kongelige Akademis internationale dimittender og en misvisende kategorisering af uddannelserne. Ministeriets tal viser langt højere beskæftigelse end DI's opgørelse. Rektor vil anmode DI om hurtig korrektion og dialog for at rette det fejlagtige billede.

Stillerum

Rektor orienterede om behovet for etablering af stillerum, som udspringer af den seneste undervisningsmiljøvurdering (UMV). Vurderingen viser, at de studerende efterspørger faciliteter til ro og fordybelse.

Bestyrelsen tog orienteringerne fra bestyrelseslederen og rektor til efterretning.

Ad 4 Orientering: Økonomi

Udkast til årsrapport 2025

Bestyrelsen blev præsenteret for årets økonomiske resultat. Resultatet ligger tæt på budgettet med en afvigelse på 0,2 % og et resultat på 0,7 mio. kr., hvilket reelt svarer til et nulresultat. Indtægterne udgør 360,7 mio. kr., omkostningerne 360,0 mio. kr.

Bestyrelsen efterspurgte en forklaring på, at driftsudgifterne fremstår højere, mens lønudgifterne er lavere end budgetteret. Prorektor oplyste, at afvigelsen primært skyldes, at der har været budgetteret med et højere lønforbrug end det faktiske, og at der ikke ligger en strategisk ændring i prioriteringen mellem løn og drift.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Bestyrelsen bemærkede, at søjleopgørelsen over den procentvise fordeling mellem finanslovsbevilling og eksterne projektmidler med fordel også kan suppleres med de tilhørende absolutte beløb. Dette vil give et mere retvisende og transparent billede af udviklingen i Det Kongelige Akademis indtægtsgrundlag. Prorektor tager dette til efterretning og vil indarbejde de konkrete tal i den kommende præsentation.

Statusredegørelse vedr. den strategiske rammekontrakt 2022–2025

Implementeringen af rammekontrakten vurderes samlet som tilfredsstillende. Bestyrelsen gennemgik årets faglige resultater, som fremgår af årsrapportens afsnit 2.4 samt kontraktens afrapportering.

Ministeriet har forlænget rammekontrakten til og med 2026, og afrapporteringerne i årsrapporten fra aftagerpanelerne ophører fra 2025. I den forbindelse oplyste bestyrelseslederen, at dekanerne vil præsentere disse afrapporteringer på bestyrelsens seminar/møde i september.

I drøftelsen af kontraktens indikatorer blev det fremhævet, at frafaldet af 1 års studerende er højest blandt kvote 1-studerende, og på uddannelsen i Kalundborg. Der blev også drøftet et perspektiv om, at lidt højere frafald på 1. studieår ikke nødvendigvis er et problem – fordi det viser, at de studerende hurtigere kommer videre til en anden uddannelse som er mere relevant for dem.

Status 2025 for Det Kongelige Akademi om flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark

Bestyrelsen blev orienteret om etableringen af arkitektuddannelsen i Kalundborg, hvor status for 2025 vurderes som tilfredsstillende.

Som det fremgår af årsplan juni-2026, vil bestyrelsen få en mere detaljeret redegørelse om bygningsøkonomi, campus samt optaget på kandidatuddannelsen i Kalundborg.

Strategiske nøgletal

De strategiske nøgletal blev fremhævet som et centralt redskab for opfølgning på den tidligere strategi. Bestyrelsen aftalte at fastlægge en ny opfølgningsmodel for den nye strategi senere på året, så modellen kan understøtte både bestyrelsesinformation og rapportering til Ministeriet.

Bestyrelsen tog orienteringen om årsrapporten 2025 og de strategiske nøgletal til efterretning, godkendte årsrapporten og anerkendte det tilfredsstillende resultat.

Bestyrelsens medlemmer foretager elektronisk påtegning af årsrapporten i perioden 18.–19. marts 2026.

Ad 5 Strategi

Bestyrelsen tog orienteringen om implementeringsplan 1 for strategien 2026–2030 til efterretning.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Implementeringsplanen indeholder fire hovedelementer

- **Ejerskab til strategien i hele organisationen:** Information og dialog med rektor om den nye strategi i alle institutråd og i administrative enheder.
- **En samlet plan for Det kongelige Akademis strategiske samarbejder og en plan for interne strategi-understøttende- og forenklingsorienterede aktiviteter:** Institutter udarbejder en plan for strategiske samarbejder, som undervejs drøftes i den fælles ledelse. Alle enheder identificerer, i et samarbejde på tværs, de fælles organisatoriske aktiviteter, der hhv. skal understøtte strategiens samarbejder og lede til forenkling af organisatoriske opgaver med henblik på at frigøre strategiske ressourcer.
- **Øget eksternt bevågenhed om Det kongelige Akademis forskning og kunstneriske metodik:** Det kongelige Akademi afholder en temaudstilling, som demonstrerer dets høje niveau- og store volumen af forskningsaktiviteter. Dette adresserer bl.a. manglende fokus på vores forskning i den seneste omverdensanalyse.
- **Styrket politisk bevidsthed om RKUs position i uddannelses- og forskningslandskabet og definition af typer af samarbejder, som vil guide understøttende aktiviteter:** Der nedsættes to styregrupper, som skal lede arbejdet mod klare definitioner af hhv. Det Kongelige Akademis ønskede position i uddannelses- og forskningslandskabet (Dette handler bl.a. om tildeling af forskningsmidler og erhvervelse af rettigheder, som tilsvarende universiteterne) og af forskellige typer af samarbejder. Sidstnævnte kategorisering skal bl.a. bruges til at drøfte forskellige standarder for administrativ understøttelse af samarbejder og til evt. at arbejde videre med et inspirationskatalog til at inddrage kunstneriske metoder.

På bestyrelsens december-møde vil der foreligge en status på disse aktiviteter, herunder et overblik på Det kongelige Akademis strategiske samarbejder, og på arbejdet med at forenkle arbejdsopgaver for at frigive ressourcer. Dette vil danne afsæt for implementeringsplan 2, 2027, som præsenteres på samme møde.

Bestyrelsen understregede vigtigheden af en klar prioritering af samarbejder og af tydelige mål for effekten af strategiske indsatser.

Der var opbakning til arbejdet med at styrke institutionens position i uddannelses- og forskningslandskabet bl.a. gennem et tydeligere narrativ om forskningen.

Bestyrelseslederen konstaterede afslutningsvis bred opbakning til indhold og proces.

Ad 6 Orientering: Årsplan 2026

Bestyrelseslederen og rektor orienterede om, at årsplanen rummer en række større opgaver, herunder implementering af den nye strategi, fortsættelse af initiativer fra den tidligere strategi, udvikling af et nyt studieadministrativt system samt kommende uddannelsesreformer. Der kan desuden opstå nye opgaver, herunder drøftelse af en anden struktur med ministeriet.

I løbet af året skal der udarbejdes en ny rammekontrakt med ministeriet. Forslag til nye strategiske nøgletal forventes forelagt bestyrelsen senere på året i tilknytning hertil.

Bestyrelsen efterspurgte desuden scenarier for eventuelle besparelser.

Det blev besluttet, at bestyrelsens seminar i september omlægges til et todages møde på Campus Holmen, hvor bestyrelsen blandt andet skal besøge værkstederne og drøfte Det kongelige Akademis position i uddannelses- og forskningslandskabet samt dets arbejde med innovation. Departementschefen vil blive inviteret til mødet til en samtale bl.a. om de politiske signaler fra den nye regering.

Med de faldne bemærkninger tog bestyrelsen orienteringen til efterretning.

Ad 7 Eventuelt

Intet til punktet.

Ad 8 Rektors resultatlønskontrakt 2025 (Lukket punkt)

Ad 9 Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3: Orientering

Punkt 3a: Bestyrelsesleder, mundligt

Bestyrelseslederen orienterer mundligt på mødet.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3b) Orientering fra rektor "Siden sidst"

Dato: 21.05.2026 **Journalnr.:** 68504

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- Orienteres om "Siden Sidst", og tager denne til efterretning.

Anledning

Rektor tilvejebringer til hvert bestyrelsesmøde en redegørelse, der sendes ud sammen med det øvrige bestyrelsesmateriale, så bestyrelsesmedlemmerne forinden selve mødet kan blive orienteret om, hvad der aktuelt foregår på Det Kongelige Akademi.

Sagsfremstilling

Siden sidst har Det Kongelige Akademi styrket sin position inden for forskning, uddannelse og samfundsengagement.

Akademiets forskning har opnået tydelig international synlighed, bl.a. gennem sundhedsrelateret boligforskning ("Forskning i sundt boligdesign") og nye større forskningsbevillinger, herunder en bevilling på 14 mio. kr. fra Innovationsfonden.

På uddannelsesområdet viser ansøgningstallene en stabil og samlet set let stigende udvikling.

Bilag til dagsordenens punkt 3b: Orientering fra rektor.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3b) Bilag: Orientering fra rektor

Dato: 21.05.2026 **Journal nr.:** 68504

Forskning og innovation

Forskning i sundt boligdesign

Forskning fra Det Kongelige Akademi dokumenterer, at arkitektur kan bidrage væsentligt til forbedret børnesundhed i Afrika syd for Sahara. Et internationalt studie offentliggjort i *Nature Medicine* viser, at et arkitektfagligt udviklet boligkoncept reducerer forekomsten af børnemalaria markant og samtidig har positive effekter på andre udbredte sygdomme. Projektet understreger arkitekturens potentiale som evidensbaseret sundhedsintervention og fremhæver Akademiets rolle i tværfaglig forskning med global samfundsmæssig betydning.

Når velfærdsteknologi flytter ind i hjemmet

Ny forskning af lektor Anne Romme peger på, at AI-baseret velfærdsteknologi i private hjem kan øge tryghed og gøre det muligt for ældre at blive længere i egen bolig. Samtidig rejser teknologien væsentlige spørgsmål om privatliv, overvågning, værdighed og brug af borgerdata.

Forskningsprojektet viser, at mange ældre er stærkt knyttet til deres parcelhuse, selvom boligerne ofte ikke er indrettet til alderdom. Teknologien kan derfor få stor betydning for fremtidens boligformer, ældrepleje og boligpolitik.

Designarv bliver fælles viden: digital adgang til historiske tekstilsamlinger

Det Kongelige Akademi har digitaliseret to væsentlige tekstilsamlinger med historiske danske tekstiltryk fra 1931–1960, herunder værker af Marie Gudme Leth. Projektet styrker bevaringen og formidlingen af dansk designkulturarv og gør samlingerne bredt tilgængelige for undervisning, forskning og nye designprocesser. Projektet er gennemført af studielektor Malene Kristiansen og teknologiinstruktør Bitten Hegelund.

Nyt forskningsprojekt vil skabe arkitektur med græs og bygge bro til landbruget

Isak Worre Foged er nyudnævnt professor. Hans forskning har fokus på fiberbase-rede og biogene materials rolle i fremtidens bæredygtige byggeri. Gennem CEMAS – Center for Material Studies udvikles modeller for analyse af materialer og nye løsninger med naturlige fibre og træbaserede materialer i samarbejde med industripartnere.

Det Kongelige Akademi har samtidig modtaget en bevilling på 14 mio. kr. fra Innovationsfonden til forskningsprojektet GrassCO2mposites med Isak Worre Foged som



projektleder. Projektet udvikler bæredygtige byggematerialer baseret på kløvergræs og reststrømme fra papirindustrien.

Havnebyer i forandring: Mod et regenerativt paradigme

I et nyt tværfagligt samarbejde mellem Rambøll og Det Kongelige Akademi er Nicholas Davine netop påbegyndt sin ph.d., og projektets formål er at videreudvikle regenerative tilgange til udvikling af bynære havneområder i mødet med klimaforandringer.

Er der plads til teenagepiger i byen?

Med afsæt i forskningsprojektet "Girls in Public Space", gennemført af postdoc Silje Erøy Sollien, undersøger hun hvordan byrum ofte er indrettet efter drengenes brug, mens teenagepiger i stigende grad trækker sig fra det offentlige rum i teenageårene. Undersøgelsen sætter fokus på teenagepigers brug af byen og på, hvordan byrum ofte er indrettet på måder, der utilsigtet ekskluderer dem.

Forskning i konservering bidrager til ny viden om kulturarven

På Institut for konservering er fem ph.d.-studerende i gang med at undersøge hver deres hjørne af konserveringsfaget gennem feltarbejde, laboratorieanalyser, akademiske undersøgelser og internationale samarbejder. Det er en betydelig stigning.

Forskningen omfatter blandt andet malerier i Anna og Michael Anchers Hus, bevaring af vanddrukkent arkæologisk træ, organiske materialer som horn og læder i arkæologiske fund samt middelalderens døbefonte med spor efter farve.

Works + Words bygger bro mellem forskning, praksis og udstilling

Works + Words biennalen åbnede for 4. gang og er for første gang rykket ud af København og til Aarhus med udstillinger på Arkitektskolen i Aarhus, Kunsthall Aarhus samt Rådhuset. Biennalen tager udgangspunkt i Kunstnerisk Udviklingsvirksomhed (KUV) og kombinerer udstilling, fagfællebedømmelse, mundtlige præsentationer og symposium i ét samlet greb.

Fra tømrer til forsker – erhvervs-ph.d. om dansk løvtræ

Et erhvervs-ph.d.-projekt er igangsat med fokus på potentialet i dansk løvtræ som bæredygtigt byggemateriale. Projektet kombinerer historiske byggeskikke, skovdata og praktiske test for at udvikle skalerbare løsninger baseret på oversete træressourcer som bøg, ær og eg. Arbejdet gennemføres i samarbejde med skovbrugsvirksomheden Dalgas.

Alle skal have adgang til Danmarks fredede bygninger

Det Kongelige Akademi og Slots- og Kulturstyrelsen går sammen om et nyt nationalt forskningsprojekt om universelt design i fredede bygninger og landskabsarkitektoniske værker. Projektet skal udvikle ny viden, metoder, konkrete værktøjer og faglige retningslinjer med respekt for både fredningsværdierne, arkitekturens integritet og brugernes mangfoldige behov.



Uddannelse og studieliv

Valgdesign skal fungere på alt fra kopper til nyheder

Studerende, undervisere og branchefolk deltog i oplæg og debat om DR's og TV2's valgdesign. Oplæggene gav indblik i processer, designbrief, dataformidling, brand-strategi og udvikling af design på tværs af kanaler, formater og platforme.

Danmark er fuld af søvnige landsbyer – arkitektstuderende fra Kalundborg gen-tænker deres fremtid

Studerende arbejder med udvikling af mindre bysamfund og landsbyer med fokus på fremtidsperspektiver. Projekterne undersøger, hvordan arkitektur og planlægning kan understøtte lokale fællesskaber og liv.

Orientering om kvote 2-ansøgninger 2026

På baggrund af kvote 2-ansøgningsfristen har studieadministrationen opgjort årets ansøgningstal. Sammenlignet med 2025 viser søgningen samlet set en mindre stig-ning. Når tallene korrigeres for Konservering, hvor der ikke optages i 2026, ses en samlet fremgang på ca. 2 pct. i både det samlede antal ansøgere og i antallet af 1. prioritetsansøgninger. Udviklingen dækker over mindre udsving på de enkelte ud-dannelser, men vurderes samlet set som tilfredsstillende.

Samarbejde og erhverv

Når forskning skal kunne bruges i hverdagen – kursussamarbejde med Arki-tektforeningen

Samarbejdet med Arkitektforeningen har fokus på at gøre forskning anvendelig i praksis gennem kursusforløb, der kobler akademisk viden tæt til arkitekters og de-signeres daglige arbejde. Kurserne understøtter praksis i mødet med klimakrav, res-sourceknaphed, AI og stigende kompleksitet ved at bygge bro mellem den nyeste forskningsviden og praksis og koble forskningen direkte til de komplekse beslutnin-ger, deltagerne sidder med i deres projekter, til gavn for hele branchen.

Indblik og faglig anerkendelse

Professor Anne Beim modtager N. L. Høyen medaljen

Arkitekt og professor Anne Beim tildeles N.L. Høyen Medaljen, der gives for en ind-sats af høj kvalitet inden for forskning, fortolkning eller formidling af de skønne kun-ster. Medaljen uddeles af Det Kongelige Akademi for de Skønne Kunster.

Hvad er arkitektens rolle, hvis det ikke er at tegne nye bygninger?

Nicolai Bo Andersen er udnævnt professor med fokus på at redefinere arkitektens rolle i lyset af klima- og ressourcekrisen. Hans forskning og undervisning tager ud-gangspunkt i transformation, genbrug og restaurering af eksisterende bygninger frem for nybyggeri.

Ny podcastserie: Potentiallet i processen – kunstnerisk metodik i kunst, arkitektur og design

Det Kongelige Akademi og DesignKan har lanceret en podcastserie i fire afsnit om kunstnerisk metodik med rektor Lene Dammand Lund og inviterede gæster. Serien peger på behovet for at blive klogere på de kunstneriske metoder og på, hvordan de kan bidrage i vores komplekse samfund.

Link til podcast: [Ny podcastserie: Potentiallet i processen – kunstnerisk metodik i kunst, arkitektur og design | Det Kongelige Akademi](#)



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3b1) Undervisningsmiljø- vurdering - UVM 2025

Dato: 21. maj 2026

Journalnr.: 68504

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om Undervisningsmiljøvurdering (UMV) 2025 til efterretning.

Anledning

Det Kongelige Akademi har i efteråret 2025 gennemført den lovpligtige undervisningsmiljøvurdering (UMV) som led i Danmarks Studieundersøgelse. Resultaterne giver anledning til en status på opfølgningen fra UVM 2023 og til at udpege fælles fokusområder for det videre arbejde med undervisningsmiljøet på akademಿನiveau.

Sagsfremstilling

UMV 2025 viser fortsat overordnet positive vurderinger af det faglige og sociale miljø og af uddannelsernes samlede kvalitet. Samtidig peger resultaterne på udfordringer, særligt relateret til stress og præstationspres, oplevelse af ensomhed samt enkelte forhold i det fysiske studiemiljø.

Opfølgningen på UVM 2023 viser, at de besluttede indsatser overvejende er gennemført, og at der på flere områder kan konstateres forbedringer, herunder færre oplevelser af krænkende adfærd.

Direktionen har på den baggrund peget på tre overordnede temaer for det videre arbejde på akademಿನiveau. Bestyrelsen holdes orienteret om status og fremdrift i arbejdet.

Bilag: UVM 2025 – hovedresultat, opfølgning og fokusområder.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3b1) Bilag: UMV 2025

Dato: 21.05.2026 Journal nr.: 68504

Status for opfølgning på UMV 2023

Efter UMV 2023 blev der på akademiniveau fastlagt fire indsatsområder: krænkende adfærd, transparent studieinformation, studiefællesskaber samt fysiske studieram-mer.

Direktionen har fulgt op på indsatserne, og handlingsplanen er samlet set gennem-ført med undtagelse af ét planlagt initiativ (Afholdelse af Sommersalon). Forbedring af studiemiljøet kan kun ske gradvist, når der findes midler til det. UMV 2025 giver grundlag for at vurdere effekten af indsatsen og for at justere det videre fokus.

Der er som led i opfølgningen på den seneste UMV for nylig etableret et stillerum for de studerende. Det er sket for at give de studerende et sted, hvor de kan koble af.

Hovedresultater fra UMV 2025

- De studerende vurderer fortsat det faglige og sociale miljø samt uddannelsernes samlede kvalitet positivt.
- Der ses en stigning i oplevelsen af stress og præstationspres, særligt relateret til egne forventninger.
- Oplevelsen af ensomhed er udbredt, mens færre studerende end tidligere angiv-er at være direkte udelukket fra studiefællesskaber.
- Andelen af studerende, der har oplevet krænkende adfærd, er faldet, men fore-komsten kræver fortsat opmærksomhed. Det er på niveau med, hvad der ses på universiteterne, men vi ønsker fortsat at give det opmærksomhed.
- Der er utilfredshed med dele af det fysiske studiemiljø, navnlig indeklime og ren-gøring.

Fokusområder for videre opfølgning

På baggrund af UMV 2025 har direktionen udpeget følgende tre fokusområder for opfølgning på akademiniveau:

1. **Krænkende adfærd** – fortsat forebyggelse og tydelig håndtering.
2. **Stress og præstationspres** – initiativer med henblik på at styrke trivsel og redu-cere belastning.
3. **Studiefællesskaber** – styrkelse af tilhør og fællesskab, herunder for særligt ud-satte grupper.

Videre proces

Opfølgningen gennemføres på akademiniveau og indgår i den løbende ledelses-mæssige opfølgning. Bestyrelsen orienteres løbende om fremdrift og væsentlige til-tag.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3b2) Akkreditering

Dato: 21.05.2026 **Journal nr.:** 68504

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om status på institutionsakkrediteringen til efterretning.

Anledning

Anledningen for orienteringen er, at Akkrediteringsrådet på sit møde den 17. marts 2026 besluttede at følge akkrediteringspanelets indstilling og give Det Kongelige Akademi en betinget positiv institutionsakkreditering.

Sagsfremstilling

Akkrediteringsrådet vurderer, at hovedparten af Akademiets kvalitetssikringssystem er velbeskrevet, velargumenteret og fungerer rimeligt i praksis, men at der er mindre velfungerende områder, som Akademiet skal følge op på.

Kort fortalt handler det om, at Akademiet i sit kvalitetssikringsarbejde skal

- Skelne mellem (og dermed arbejde med nøgletal osv. specifikt for) bachelor- hhv. kandidatuddannelserne, ikke kun for det samlede uddannelsesforløb.
- Etablere en bedre sammenhæng mellem de nøgletal, der findes i dekanernes uddannelsesredegørelser, der udarbejdes hvert tredje år, og den årlige behandling af nøgletal for uddannelsernes kvalitet i direktionen. Samtidig skal der være en mere veldokumenteret opfølgning på handlingsplanerne.
- Styrke processen for håndtering af og opfølgning på undervisningsevalueringerne af de enkelte moduler, herunder især behandlingen af disse i studienævnene.

Akademiet skal nu rette op på de procedurer, som rådet ikke har fundet tilfredsstillende, hvorefter der skal gennemføres en mere enkel gen-akkrediteringsproces for at sikre, at det er sket. Tidspunktet for genakkrediteringen aftales mellem Det Kongelige Akademi og Sekretariatet for Akkrediteringsrådet og bliver formentlig om ca. halvandet år.

I perioden med betinget positiv institutionsakkreditering skal nye uddannelser eller uddannelsesudbud på Det Kongelige Akademi uddannelsesakkrediteres først for at kunne oprettes. Akademiet har aktuelt ingen planer om oprettelse af nye uddannelser.

Akademiet vurderer, at det er forholdsvis enkelt at imødekomme Akkrediteringspanelets anbefalinger, der flugter fint med, hvad vi selv har ment ville være relevante forbedringer. Efter gen-akkrediteringen vil Akademiet foretage en samlet

gennemgang og revision af hele kvalitetssikringssystemet, idet det samtidig forventes, at Akkrediteringsrådet står over for en omfattende revision og forenkling af både proces og kriterier i institutionsakkrediteringerne. Akademiet tager afgørelsen til efterretning.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4) Økonomi: 1. Kvartalsregnskab og prognose for resten af året 2026

Dato: 07.05.26

Journal nr.: 68504

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager 1. kvartalsregnskabet til efterretning og godkender prognosen for årsresultatet (Q1 2026).

Anledning

Ifølge bestyrelsens årsplan fremgår det, at 1. kvartalsregnskab og prognose for årsresultatet for 2026 (Q1 2026) skal behandles på bestyrelsesmødet den 3. juni.

Sagsfremstilling

På det kommende bestyrelsesmøde den 3. juni skal bestyrelsen behandle 1. kvartalsopfølgningen for Det Kongelige Akademis økonomi, herunder prognose for årsresultatet for 2026 (Q1 2026). Kvartalsopfølgningen for 1. kvartal 2026 følger op på økonomien efter de første tre måneder af året, og på dette grundlag gives et estimat for hele 2026 (Q1 2026).

Kvartalsopfølgningen viser en tilfredsstillende udvikling, og der forventes således fortsat et nul-resultat og en omsætning på ca. 371,2 mio. kr., når året er omme.

Efter marts er der et overskud på 13,9 mio. kr. mod 7,5 mio. kr. i 2025. Det relative store overskud i år, skyldes at vi er lidt "bagud" i vores forventede forbrug (omkostninger) samtidig med at indtægterne som forventet er højere end sidste år. Det er konklusionen, at der er tale om et "tilfældigt" forsinket forbrug på særligt driftsomkostningerne, som udlignes hen over året.

Bilag 4a: Notat vedr. 1. kvartalsopfølgning 2026 og prognose for resten af året 2026



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4a) bilag: Økonomi, 1. Kvartalsopfølgning 2026 og prognosen for resten af året 2026

Dato: 07.05.26 **Journal nr.:** 68504

Opfølgning på 1. kvartal 2026 og prognose for årets resultat (Q1 2026)

På grundlag af 1. kvartalsopfølgning forventes årsresultatet uændret i forhold til budget 2026 dvs. et årsresultat i balance.

Forventningen om et fortsat nul-resultat skal ses i lyset af, at udviklingen i både indtægter og udgifter pr. marts samlet flugter de forventede bevægelser.

Tabel 1 viser, at der til og med marts er et overskud på ca. 13,9 mio. kr., hvor der sidste år på samme tidspunkt var et overskud på 7,5 mio. kr. Forskellen skyldes primært periodeforskydninger, det vil sige, at vi på visse områder er lidt "bagud" i vores forventet forbrug (omkostningerne) i forhold til sidste år og samtidig ses en stigning i indtægterne, som også er forventningen i budgettet. Udviklingen i indtægter er yderligere specificeret i tabel 2 og 3 nedenfor.

De samlede indtægter og omkostninger forventes derfor fortsat som budgettet, jf. at Q1-prognosen er identisk med budgettet i tabel 1.

Generelt er der et højere forbrugs- og aktivitetsniveau i efteråret, hvorfor overskuddet forventes udlignet hen over året til et nul-resultat ved udgangen af året.

Tabel 1: Kvartalsopfølgning pr. marts og prognose for Q1 2026, mio. kr.

	Regnskab pr. marts		Prognose for hele 2026		Difference (Q1-Budget)
	2025	2026	Budget	Q1	
Samlet budget					
Finanslovsbevilling	74,5	76,3	305,1	305,1	0,0
Salg/andre indtægter	7,1	8,3	21,3	21,3	0,0
Eksterne projektmidler	7,9	10,9	44,8	44,8	0,0
I alt indtægter	89,5	95,5	371,2	371,2	0,0
Lønudgifter	50,6	52,7	229,9	229,9	0,0
Drift	17,1	14,0	80,2	80,2	0,0
Husleje	13,2	13,9	55,8	55,8	0,0
Afskrivninger	1,1	1,0	5,3	5,3	0,0
Omkostninger i alt	82,0	81,6	371,2	371,2	0,0
Resultat	7,5	13,9	0,0	0,0	0,0



Udvikling i indtægter

De samlede indtægter efter marts udgør 95,5 mio. kr. mod 89,5 mio. kr. i 2025, jf. tabel 1.

Nedenfor beskrives hovedbevægelserne i indtægtskilderne.

Finanslovsbevillingen

Den samlede bevilling på Finansloven 2026 udgør 305,1 mio. kr. Pr. marts har det Kongelige Akademi modtaget i alt 76,3 mio. kr. af denne bevilling, jf. tabel 1.

På nuværende tidspunkt forventes ikke ændringer i bevillingen (hverken besparelser eller nye tillægsbevillinger), og derfor forventes fortsat en samlet bevilling på 305,1 mio. kr., når året er omme.

Salgs- og andre indtægter

Salgs- og andre indtægter udgør efter marts i alt 8,3 mio. kr. mod 7,1 mio. kr. på samme tidspunkt i 2025, jf. tabel 1. Indtægterne er specificeret i tabel 2 og viser, at stigningen på 1,2 mio. kr. skyldes flere indtægter fra efter- og videreuddannelse end sidste år på samme tidspunkt. Indtægten fra efter- og videreuddannelse stiger fra 1,2 mio. kr. i 2025 til 2,4 mio. kr. i 2026.

Det er samtidig vurderingen, at stigningen i indtægterne på i alt 1,2 mio. kr. på efter- og videreuddannelse primært er udtryk for en periodeforskydning, dvs. at deltagerne på efter- og videreuddannelse har betalt tidligere på året i forhold til 2025, og den samlede betaling for 2026 forventes ikke ændret i forhold til forventningerne ved årets start. Derfor forventes de samlede salgs- og andre indtægter ved årets udgang fortsat som budgetteret for 2026 på i alt 21,3 mio. kr., jf. Q1-kolonnen i tabel 2.

Tabel 2: Udvikling i salgs- og andre indtægter og prognose for Q1 2026, mio. kr.

Salgs- og andre indtægter	Regnskab pr. marts		Prognose for hele 2026		Difference (Q1-Budget)
	2025	2026	Budget	Q1	
Int. betalingsstuderende	5,1	5,1	10,0	10,0	0,0
Efter- og videreuddannelse	1,2	2,4	4,5	4,5	0,0
Andre indtægter mv.	0,8	0,8	6,8	6,8	0,0
I alt	7,1	8,3	21,3	21,3	0,0



Eksterne midler

Tabel 3 viser, at de samlede eksterne midler efter marts udgør 10,9 mio. kr. i 2026 mod 7,9 mio. kr. i 2025. Tabel 3 specificerer endvidere, at stigningen kan forklares ved at:

- Der er en stigning i de tilskudsfinansierede forskningsmidler – fra 6,8 mio. kr. i 2025 til 9,4 mio. kr. i 2026
- Der er en stigning i de øvrige *andre* tilskudsfinansierede midler. – fra 1,1 mio. kr. i 2025 til 1,5 mio. kr. i 2026.

De samlede indtægter fra de eksterne midler forventes dog fortsat som budgetteret ved årets start på i alt 44,8 mio. kr., jf. tabel 3 og Q1-kolonnen.

Tabel 3: Udvikling i eksterne projektmidler og prognose for Q1 2026, mio. kr.

Eksterne projektmidler	Regnskab pr. marts		Prognose for hele 2026		Difference (Q1-Budget)
	2025	2026	Budget	Q1	
Tilskudsfinansieret forskning	6,8	9,4	36,8	36,8	0,0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	1,1	1,5	8,0	8,0	0,0
I alt	7,9	10,9	44,8	44,8	0,0

Udvikling i omkostninger

De samlede omkostninger efter marts 2026 er lidt lavere end sidste år, jf. tabel 1., som viser at de samlede omkostninger i 2026 er på 81,6 mio. kr. mod 82,0 mio. kr. i 2025. De mindre omkostninger skyldes især færre driftsomkostninger. Det vurderes at være en "tilfældig" periodeforskydning, som udlignes over året, og den samlede prognose for omkostninger fastholdes derfor uændret i forhold til budgettet ved årets start.

Usikkerheder i budgettet

Der forventes efter det første kvartal af 2026 fortsat et nul-resultat, når året er omme, dvs. hvor omkostningerne svarer til indtægterne og en samlet omsætning på 371, 2 mio. kr. Der vil dog altid være en vis usikkerhed forbundet med årsresultatet. Der kan i 2026 i særlig grad peges på følgende usikkerhedsmomenter:

- Etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg, hvor der til september er fjerde år for optag på uddannelsen, herunder starter første optag på kandidatuddannelsen.
- Højere energipriser som følge af den geopolitiske situation, hvilket også påvirker fx priser på IT-udstyr og materialer, der anvendes på uddannelserne mv.
- På indtægtssiden eksisterer den sædvanlige usikkerheder i årets indtægter fra fx betalingsstuderende, efter- og videreuddannelse samt de eksterne projekter.

På nuværende tidspunkt ser både indtægter og udgifter dog ud til at udvikle sig i tråd med forventningerne.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 5) Arkitektuddannelsen i Kalundborg

Dato: 20.05.2026

Journrlnr.: 68504

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen orienteres om det fremlagte materiale.

Anledning

Bestyrelsen orienteres på sit møde i juni om status for uddannelser, forskning, faciliteter og økonomi på arkitektuddannelsen i Kalundborg.

Sagsfremstilling

Status til bestyrelsen er bygget op over tre temaer:

1. Uddannelser og forskning, herunder studenterbestand og bemanding
2. Bygninger og faciliteter
3. Økonomi

Redegørelsen giver et samlet overblik over den aktuelle situation for arkitektuddannelsen i Kalundborg. Ud over de faktuelle forhold peges der på en række forhold, som bestyrelsen særligt kan have opmærksomhed på. Det omfatter både generelle problemstillinger forbundet med udflytning af uddannelser, herunder betydningen af afstand til hovedcampus, og mere stedspecifikke forhold i Kalundborg, fx håndtering af undervisning og studerende i perioden med midlertidige lokaler samt udviklingen i priser på studieboliger i området.

Videre proces

Statusredegørelserne danner grundlag for bestyrelsens drøftelse på junimødet.

Bilag

Bilag 5a: Kalundborg: Uddannelse, forskning, campus

Bilag 5b: Kalundborg: Økonomi



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 5a) bilag: Arkitektuddannelsen i Kalundborg – status på uddannelse, forskning og campus

Dato: 22.04.2026 Journalnr.: 68504

Historie

Den nye arkitektuddannelse i Kalundborg er etableret som led i den politiske aftale 'Flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark', der blev indgået i 2021. Aftalen udspringer af et politisk ønske om at decentralisere uddannelser og styrke grøn omstilling gennem tættere samarbejde mellem uddannelse, erhverv og lokalsamfund.

Det indgik i aftalen, at antallet af studiepladser i Aarhus og København skulle reduceres, og at der i stedet skulle etableres nye uddannelsesmiljøer uden for de største byer. Det Kongelige Akademi fik ekstraordinært lov til at oprette de nye studiepladser uden at skære ned på antallet af uddannelsespladser i København, fordi vi havde påvist, at der i 2030 ville være mangel på arkitekter. Placeringen i Kalundborg blev besluttet af Undervisnings- og Forskningsministeriet, og hang sammen med, at Kalundborg Kommune allerede havde stærke samarbejder mellem industri, forskning og uddannelse. Kalundborgs internationale industrisymbiose og fokus på cirkulær produktion gjorde også byen særligt oplagt som base for en uddannelse med vægt på bæredygtighed og grøn omstilling.

En forudgående undersøgelse blandt arkitektvirksomheder i regionen pegede på, at de havde vanskeligt ved at tiltrække arkitektuddannede medarbejdere, og samtidig sås et stort fagligt potentiale i at skabe et nyt, eksperimenterende uddannelsesmiljø med stærk lokal forankring og globalt udsyn.

Inden den egentlige opstart med optaget af studerende i 2023 gennemførte Det Kongelige Akademi vellykkede samarbejdsprojekter i Kalundborg, hvor studerende udviklede forslag til byudvikling og kulturprojekter. Disse erfaringer viste, at byen kunne fungere som et levende laboratorium for arkitektfaglige eksperimenter og forskning.

Mange mulige lokationer til den nye bacheloruddannelse blev afsøgt og overvejet, indtil en aftale med DSB Ejendomme gjorde det muligt at placere den i den centrale stationsbygning. Denne placering giver både synlighed i byen og nem adgang til transport. Efterfølgende er det blevet besluttet, at den nye kandidatuddannelse, der optager de første studerende i 2026, skal placeres i det såkaldte "Campus Kalundborg" øst for byen, sammen med en række andre uddannelser.

Den nye uddannelses faglige profil blev fastlagt efter et *open call* internt på Det Kongelige Akademi, hvor alle, der havde idéer og konkrete forslag til, hvad den



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

skulle indeholde, blev inviteret til at fremlægge deres tanker for et fagligt panel med dekanen for arkitektur i spidsen. Det forslag, der blev vurderet som det bedste, blev valgt, og forslagsstillerne blev derpå tilknyttet som programansvarlige for den nye uddannelse.

Organisatorisk ligger uddannelserne i Kalundborg under Institut for Arkitektur, By og Landskab.

Uddannelse

De studerende

2023: 21 studerende optaget (425 ansøgere, heraf 57 som 1. prioritet)

2024: 39 studerende optaget (338 ansøgere, heraf 26 som 1. prioritet)

2025: 38 studerende optaget (365 ansøgere, heraf 33 som 1. prioritet)

Der var i 2025 85 studerende i Kalundborg i alt på de tre årgange. Frafaldet på den første årgang (2023) var på 19 % mod 8 % i København. Dette følges naturligvis nøje. Det gennemsnitlige frafald på første år på videregående uddannelser i Danmark er ca. 15 %.

Kønsfordelingen er sådan, at omtrent 1 ud af 5 optagne i Kalundborg er mænd, mod cirka 1 ud af 3 i København.

I København er 75 % af de studerende fra Danmark, mod 68 % i Kalundborg

Bacheloruddannelsen – By og Land

Bacheloruddannelsen har samme studieordning som bachelorprogrammerne i København. Programmet i Kalundborg er på samme måde en generel arkitektuddannelse, blot med en toning med fokus på økologisk tænkning, stedsudvikling og -begreber og konstruktion i 1:1 (konkrete modeller i fuld skala). Med placeringen i Kalundborg er der særligt oplagte muligheder for at forholde sig meget konkret til lokale forhold og problemer. Det er derfor en central del af uddannelsen at opsøge konkrete steder og arbejde i direkte dialog med de mennesker, der bor der.

Kandidatuddannelsen – Rumlige Økologier

Kandidatuddannelsen i Kalundborg har også samme studieordning som programmerne i København. "Rumlige Økologier" tager udgangspunkt i, at arkitektur ikke kun handler om bygninger, men om alt det, som omgiver os: materialer, landskaber, mennesker, arbejde, natur og de processer, der former vores omgivelser. Arkitektur bliver derfor en praksis, hvor man lærer at forstå disse sammenhænge og omsætte dem til konkrete og oplevelsesrige rumlige løsninger.

Uddannelsen arbejder med nogle af de vigtigste spørgsmål i vores tid: Hvordan bruger vi ressourcer? Hvordan påvirker vores byggeri natur og mennesker? Hvordan kan vi bygge på måder, der skaber mindre slid og mere gensidig omsorg? De studerende undersøger både de materialer, vi bygger med, og de større



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

systemer, materialerne indgår i: udvinding, produktion, håndværk, nedbrydning, genbrug og reparation. Der vil blive flere spor inden programmet, herunder en mulighed for specialisering i *Biofabrication*.

Programmet er dansk, men udbydes internationalt og er således i sin kerne dobbeltsproget.

Forskning

Taneha Kuzniecowa Bacchin er tiltrådt som professor og hun skal bl.a. stå i spidsen for det nye kandidatprogram. Taneha Kuzniecowa Bacchin kommer fra Urban Design and Critical Theory på TU Delft, hvor hun har grundlagt og ledet større tværdisciplinære initiativer, herunder Transitional Territories, Critical Environments og Delta Urbanism, der har fremmet forskning inden for arkitektur samt klimatilpasning, ressourceforvaltning og territoriale transformationer.

Derudover er der pt. en forsker fast tilknyttet Kalundborg, nemlig adjunkt Nina Stener Jørgensen og flere er på vej.

Via Det Kongelige Akademis deltagelse i Campus Kalundborg er der bevilget et fuldt finansieret ph.d.-stipendium med start i 2026, ligesom der er opnået en bevilling på 2,1 mio. kr. fra Socialfondsprojektet *Vejen til fremtidens kompetencer*.

Bemanding i Kalundborg (VIP)

1 professor
2 studielektorer (programansvarlige)
1 adjunkt
1 studieadjunkt
1 videnskabelig assistent
3 undervisningsassistenter
1 ph.d.-studerende (efterår 2026)
Hertil kommer gæsteundervisere fra Holmen.

Lokale samarbejder

Beliggenheden i Kalundborg er et stort aktiv, da det både giver mulighed for et meget direkte engagement i Kalundborg som by og åbner for et endnu ikke færdigdefineret, eksperimenterende og nyskabende studie- og forskningsmiljø, i samarbejde med byen, de øvrige uddannelser, industrien og myndighederne. Kalundborg er desuden en international BIO-hub, og som studerende på arkitektuddannelsen får man mulighed for at samarbejde med både industrien, de andre uddannelser og internationalt anerkendte forskere på området omkring fremstilling af nye biobaserede materialer og produkter.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Campus - bygninger

Der er aktuelt følgende lokationer i spil:

1. Stationsbygningen og pakhuset (lejet af DSB)
2. Fælles universitetscampus – Campus Kalundborg (uden for byen i Kalundborg Øst, under etablering)
3. Det tidligere Grand Hotel (midlertidigt lejemål i byen)

Det har fra begyndelsen af været tanken, at Stationsbygningen skulle huse de bachelorstuderende. Senere er det blevet besluttet, at kandidatstuderende og det meste af forskningen skulle placeres på den planlagte, fælles universitetscampus i Kalundborg Øst. Der er imidlertid allerede optag på kandidatuddannelsen i september 2026, hvor den ny universitetscampus ikke er færdig, og samtidig er der opstået udfordringer med anvendelsen af Stationsbygningen. Aktuelt er de bachelorstuderende derfor nu placeret i "Hotellet", og når de rykker tilbage til Stationsbygningen – efter planen til sommer – kan de nye kandidatstuderende starte deres uddannelse i lokalerne i "Hotellet".

1. Stationsbygningen og pakhuset

Stationsbygningen er som nævnt tænkt at skulle fungere som fast ramme for bacheloruddannelsen. Aktuelt har udlejerer DSB igangsat en omfattende renovering klimaskærmen på Stationsbygningen og af hele stationsområdet, og projektet forventes først færdig ultimo juli 2026. Det har medført betydelige gener i form af støj, støv, begrænset adgang og reducerede arealer til de studerende og underviserne. Ophold og undervisning i bygningen har i praksis været umuligt i længere tid, og som konsekvens heraf blev de studerende og medarbejderne i februar 2026 flyttet ud af Stationsbygningen til midlertidige lokaler i det tidligere Grand Hotel.

Stationsbygningen forventes igen at kunne anvendes fra sommeren 2026. Det står imidlertid klart, at bygningen efter renoveringen ikke længere alene kan rumme alle tre bachelorårgange. Stationsbygningens rolle skal derfor revurderes både hvad angår økonomi og kapacitet.

Pakhuset, der også ejes af DSB, ligger ved siden af Stationsbygningen og Det Kongelige Akademi lejer i dag nogle lokaler her, der bruges til værksteder. Erfaringerne fra de to første år viser imidlertid, at der er behov for større værkstedsfaciliteter, hvis uddannelsens læringsmål skal kunne nås. Behovet for værksteder kan imødekommes ved at udbygge pakhuset. Det er derfor besluttet at arbejde videre med denne udbygning der forventes at koste ca. 5,5 mio. kr. Aktuelt er projektet ikke endeligt godkendt i DSB's bestyrelse. Det forventes tidligst at være færdigt medio 2027.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

2. Fælles universitetscampus – Campus Kalundborg

Som nævnt er det været planen, at den nye kandidatuddannelse, skal have til huse på den nye fælles universitetscampus, men den forventes ikke færdig før 2028. Da kandidatuddannelsen starter til semesterstart 2026, er der altså brug for en midlertidig løsning for kandidatuddannelsen i denne periode.

Det Kongelige Akademi er som medlem af Foreningen Campus Kalundborg aktivt deltagende i udviklingen af et nye fælles campusbyggeri i Kalundborg Øst. Byggeriet er under projektering og processen skrider frem som planlagt. Foreningen består i øvrigt af følgende institutioner: Professionshøjskolen Absalon, Københavns Universitet, Danmarks Tekniske Universitet, Teknika, Nordvestsjælland Erhvervs- og Gymnasieuddannelser, Helix Lab, Knowledge Hub Zealand, Novo Nordisk, Novonesis, Novo Nordisk Foundation, Kalundborg Kommune og AP Pension.

3. Grand Hotel

I 2025 indgik Det Kongelige Akademi en aftale om leje af 600 m² i det tidligere Grand Hotel med henblik på at huse de bachelorstuderende i perioden med færdiggørelsen af stationsbygningen og derefter kandidatstuderende indtil den fælles universitetscampus står færdig, altså indtil 2029.

På grund af problemerne i Stationsbygningen lejes yderligere 375 m² (3. og 4. sal) i perioden 1. februar 2026 – 31. januar 2027. Da DSB's renoveringsprojekt i Stationsbygningen gerne skulle være færdigt i juli 2026, er der indberegnet en buffer i dette.

De største udfordringer

Overordnet har følgende udfordringer i Kalundborg været de største:

Lokaler

- Stationsbygningen fungerer i princippet fint, men der er brug for yderligere opgradering, herunder udvidelse i pakhuset, for at få et kvalitetsniveau, der modsvarer København.
- Samarbejdet med Banedanmark har givet løbende udfordringer.
- Tålmodigheden fra studerende og medarbejdere med midlertidige løsninger er ved at være opbrugt; der er behov for blivende kvalitetsløsninger.

Rekruttering

- En del 1. prioritets ansøgere fra lokalområdet bliver overhalet af 2. prioritets ansøgere fra København med højere karakterer.
- Det er bestemt af lovgivningen.

Frafald

- Frafaldet er højere i Kalundborg end i København, men stadig på niveau med andre videregående uddannelser.
- Der skal kontinuerligt arbejdes med studentertrivsel og studiemiljø.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Afstand og to lokationer

- Afstanden mellem København og Kalundborg kan gøre det lidt svært at få underviserne fra Holmen til at tage en dag i Kalundborg for at forelæse mm.
- Vi har dog foretaget gode rekrutteringer med mange højt kvalificerede ansøgere til de nye stillinger i Kalundborg.
- To lokationer medfører udgifter til bl.a. transport og transporttid.

Studieboliger i Kalundborg

- Kalundborg har de seneste 3-4 år oplevet en tydelig prisstigning og ligger nu tæt på niveauet for studieboliger i København og de studerende har derfor svært ved at finde en bolig de kan betale.
- Kommunen er meget opmærksom på dette forhold og der er pt. planer om opførelse af ca. 300 nye studieboliger for at imødekomme behovet.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 5b) bilag: Etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg – økonomistatus juni 2026

Dato: 21.05.26 **Journal nr.:** 68504

Status for økonomien (med usikkerheder og risici) i forbindelse med den fortsatte etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg

Bevillinger og forbrug på arkitektuddannelsen i Kalundborg

Tabel 1 viser bevillingsforudsætninger for etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg og forventet omkostninger i årene 2025-2037. I 2028 forudsættes optaget og bevillingen fuld indfaset svarende til en bevilling på 21 mio. kr. årligt, og samlede omkostninger på 21 mio. kr. årligt.

Denne analyse – med fokus på kun *dele* af Det Kongelige Akademis aktiviteter, – tager ikke højde for de indirekte udgifter afledt af fx tværgående aktiviteter, som også omfatter Holmen. Endvidere bemærkes, at det som for øvrige aktiviteter, er op til Det Kongelige Akademis ledelse at prioritere, hvorledes der skal ske anvendelse af den samlede finanslovsbevilling, inklusive Kalundborg. I denne analyse er det dog sandsynliggjort, at bevillingen, som blev afsat med den politiske aftale til arkitektuddannelsen i Kalundborg, også vil blive anvendt til formålet.

Den økonomiske analyse vist i tabel 1 rummer et forholdsvis langsigtet perspektiv med henblik på at vise, at der over denne periode sker en etapevis opbygning af uddannelsen i forhold til bl.a. lokationer mv. med der tilhørende forskellige forudsætninger.

Tabel 1: Bevillinger og omkostninger til etablering og drift af arkitektuddannelsen i Kalundborg 2025-2037, mio. kr.

Bevillinger	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Udviklingstilskud	3,8	4,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Finanslovstilskud (varigt)	11,2	14,4	17,7	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0
I alt bevilling	15,0	18,4	17,7	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0
Omkostninger													
Faglige aktiviteter	8,5	10,6	10,5	11,9	11,9	11,9	11,9	11,9	11,9	11,9	11,9	11,9	11,9
Administrative opgaver	2,3	3,7	4,2	5,3	5,4	5,4	5,5	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7
Husleje	0,6	1,9	2,4	3,3	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	6,6	6,6
Etablering*	4,4	2,2	0,5	0,5	0,5	0,5	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2	0,1	0,0
I alt forbrug	15,8	18,4	17,7	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	21,0	24,3	24,2

*Inklusive udgifter til afskrivninger.

Omkostningerne i tabel 1 er opdelt på hhv. faglige aktiviteter (bl.a. undervisning), administrative opgaver (bl.a. til it og bygningsdrift og øvrige støttefunktioner



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

som fx til studieadministration og biblioteksdrift), husleje og etablering, hvor sidst nævnte også omfatter afskrivninger. Omkostningerne i 2025 er de faktiske, og fra 2026 de forventede/prioriterede omkostninger.

Periode 2025-2028

I perioden 2025-2028 stiger bevillingerne i takt med optaget på uddannelsen. Inden for denne stigning bortfalder dog et udviklingstilskud fra 2027, jf. tabel 1.

I 2028 er uddannelsen fuld indfaset, svarende til en studenterbestand på i alt 140 (ordinære) studerende fordelt på både bachelor- og kandidatuddannelsen. Dertil kommer formentligt også et antal udenlandske selvbetaler (studerende, som kommer fra lande uden for EU/EØS), som skal betale fuld pris for uddannelse i Danmark. I samme periode 2025-2028 opbygges/klargøres de fysiske lokationer, hvilket bl.a. nødvendiggør i denne periode, at der anvendes midlertidige lejemål, jf. også tabel 2.

Periode 2028-2036

Fra 2028 (juli) forudsættes, at alle kandidatstuderende i Kalundborg har til huse på Campus Kalundborg, som delvis "sponsorerer" af Novo Fonden. Dette betyder, at Det Kongelige Akademis husleje og dele af driften, svarende til 80 pct., betales af Novo Fonden de første 7 år. Herefter er der i tabel 1 forudsat, at Det Kongelige Akademi skal betale de fulde omkostninger til husleje og drift. Dette er i princippet "worse case", og forventes ikke at ske med fuld konsekvens (nedsættelse i tilskuddet).

Tabel 2: Huslejeudgifter i mio. kr. fordelt på lokationer, samlet areal og kvadratmeter (m²) pr. studerende i perioden 2025-2037

Huslejeudgifter i alt	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Stationsbygningen (DSB)*	0,5	0,9	1,8	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	1,7
Midlertidige lejemål	0,1	1,0	0,6	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campus Kalundborg	-	-	-	0,4	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	4,3	4,3
Huslejeudgifter i alt	0,6	1,9	2,4	3,3	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	6,6	6,1
Areal i Kalundborg													
Kvadratmeter i alt (m ²)	2.209	2.585	2.561	3.315	3.807	3.807	3.807	3.807	3.807	3.807	3.807	3.807	3.807
Antal studerende	70	98	126	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140
M ² pr. studerende	32	26	20	24	27	27	27	27	27	27	27	27	27

*Det er forudsat, at udgifter til ombygningen af tilhørende Pakhuset sker via forhøjelse af huslejen over 10 år, hvor sidste år er 2026.

Tabel 2 viser udviklingen i de forventede huslejeudgifter, som bl.a. indeholder de midlertidige lejemål i perioden 2025-2028 og ophør af Novo Fondens tilskud til husleje fra 2036.

Tabel 2 viser, at i perioden 2029-2035, vil de samlede huslejeudgifter udgøre 3,2 mio. kr. årligt, og det samlede arealforbrug 3.807 m², hvilket svarer til 27 m² pr. studerende. Til sammenligning er m² pr. studerende i København/Holmen i alt

24 m2 pr. studerende. Fra 2036, hvor det er forudsat at Novo Fondens tilskud bortfalder, vil huslejen fordobles og udgør over 6 mio. kr. årligt.

Usikkerheder og risici i den samlede økonomi for Kalundborg

Etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg rummer forskellige usikkerheder, der primært er knyttet til selve etableringen, men i princippet også husleje- forudsætningerne på Campus Kalundborg samt, om det er muligt at tiltrække de forudsatte antal studerende. Konkret kan der især peges på følgende risici:

- a. Forsinkelser i etableringen/ombygning af DSB-bygningen, som kan betyde at de midlertidige lejemål må forlænges i yderligere år. Samtidig bortfalder udviklingstilskuddet fra 2027, jf. tabel 1.
- b. Tilsvarende, hvis byggeriet af Campus Kalundborg forsinkes fra forudsætning om ibrugtagning i juli 2028, kan dette også skabe behov for forlængelse af de midlertidige lejemål.
- c. Stigende energipriser som følge af den geopolitiske situation kan betyde højere udgifter til ombygningen af DSB-bygningen. En væsentlig del af ombygningen består af en ekstra tilbygning til et Pakhus, som Det Kongelige Akademi skal finansiere over huslejen i 10 år. Hvis denne tilbygning bliver dyrere, vil dette også medføre årlige ekstra udgifter i 10 år.
- d. Højere materialepriser kan påvirke byggeriet af Campus Kalundborg. Dog er der indgået en aftale med ejer om, hvad huslejen maximal kan udgøre, hvilket på nuværende tidspunkt indgår i den samlede økonomiberegning for Kalundborg, jf. tabel 1. Der vil dog altid være en risiko for at andet kan opstå ved nybyggeri. Ligeledes er der en usikkerhed omkring de endelige driftsudgifter, som først kan fastlægges når denne nye campus er taget i brug. Usikkerheden er søgt håndteret ved at indregne en økonomisk buffer i den samlede økonomi for Kalundborg, jf. tabel 1.
- e. Endvidere er der fra 2036 usikkerhed om Det Kongelige Akademis faktiske udgifter til husleje og dele af driftsudgifterne for Campus Kalundborg, idet Novo Fondens sponsorat er forudsat at ophøre. Det Kongelige Akademi har dog altid mulighed for at opsiges lejemålet med 6 måneders varsel i henhold til lejeaftalen.
- f. Økonomien kan også påvirkes, hvis måltallet for antal studerende i væsentlig grad og over en årrække ikke kan opfyldes. Bevillingen på Finansloven til Kalundborg er tildelt på grundlag af antal studerende, svarende til 140 ved fuld indfasning. Hvis antallet bliver betydeligt mindre, kan der (teoretisk set) ske reduktion i bevillingen. Samtidig skal både lejemål og udgifter tilpasses et lavere bevillingsniveau.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

- g. Økonomien i Kalundborg kan også påvirkes, hvis Det Kongelige Akademi pålægges centrale statslige besparelser, hvormed Det Kongelige Akademis samlede bevillinger reduceres.

Udviklingen følges tæt således, at der løbende kan foretages omkostningstilpasninger, hvor det er muligt.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Bestyrelsens årsplan 2026

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

	4. marts 2026 13.00-17.00	3. juni 2026 14.15-18.30	24.-25. september 12-12-seminar	8. december 2026 13.00-17.00
Radar		• UMV • Akkreditering • Beredskab • Arkitektuddannelsen, Kalundborg	• Værkstedbesøg, Holmen • Besøg af departementschef Hanne Meldgaard	• Bestyrelses-evaluering
Økonomi/ risiko	• Årsrapport 2025 • Strategiske nøgletal 2025	• 1. kvartalsregnskab og prognose	• 2. kvartalsregnskab og prognose • Flerårsbudget 2027-30	• 3. kvartalsregnskab og prognose, • Budget 2027 • Flerårsbudget 2027-2030
Udvikling	• <i>Strategi:</i> Implementeringsplan 1, 2026		• Position i det danske uddannelses-landskab	• <i>Strategi:</i> Status på implementeringsplan 1, 2026, og implementeringsplan 2, 2027

Opdateret 21. maj 2026

 Afholdte møder

 Kommende møder

 Dagsorden



Punkt 8: Eventuelt

Punkt 9: Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)