

Bestyrelsen (pr. 1. februar 2020) (Bestyrelsesmøde
10. juni 2025)

10-06-2025 12:30 - 17:00

Skolerådssalen

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden.....	1
Punkt 2: Godkendelse af referat af bestyrelsesmøde 5. marts 2025 (bilag).....	2
Punkt 3: Orientering.....	3
Punkt 3a: Orientering fra bestyrelseslederen.....	3
Punkt 3b: Orientering fra rektor (bilag).....	4
Punkt 4: Orientering: 1. kvartalsregnskab og prognose (bilag).....	5
Punkt 5: Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocesen i 2025 (bilag).....	6
Punkt 5a: Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025.....	7
Punkt 5b: Godkendelse: Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier.....	8
Punkt 5c: Godkendelse: Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-2029.....	9
Punkt 6: Orientering: Bestyrelsens årsplan for 2025 og møder for 2026.....	10
Punkt 7: Eventuelt.....	11
Punkt 8: Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt).....	11

Dagsorden til bestyrelsesmødet

tirsdag den 10. juni 2025, kl. 13.00 – 17.00

Dato: 28.05.2025 **Journal nr.:** 64624

Udarbejdet af: Hanne Nielsen

Deltagere: Maria Rørbye Rønn (MRR), Gitte Ørskou (GØS), Pernille Stockmarr (PST), Betina Simonsen (BS), Ole Gustavsen (OG), Mads Kjøller Damkjær (MKD), Rasmus Jessing (RJE), Nini Leimand (NLE) Sofie Beier (SBE), Mikkel Scharff (MS), Claus Qvistgaard (CQVI), Nynne Schønfeldt (NYSC), Sylvester Bajda (SBA)

Øvrige deltagere: Rektor Lene Dammand Lund (LDL), Prorektor Svend Lawaetz (SLAW), Jakob Brandtberg Knudsen (JBK), Mathilde Aggebo (MAGG), Rikke Bjarnhof (RJBA), Michael Kreutzfeldt (MKRE)



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

1. **Godkendelse af dagsordenen**
2. **Godkendelse af referat af bestyrelsesmøde 5. marts 2025 (bilag)**
3. **Orientering**
 - 3a Orientering fra bestyrelseslederen
 - 3b Orientering fra rektor (bilag)
 - 3b1 Professionsbachelorreformen
4. **Orientering: 1. kvartalsregnskab og prognose (bilag)**
5. **Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocessen i 2025**
 - 5a Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-25
 - 5b Godkendelse: Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
 - 5c Godkendelse: Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-2029
6. **Orientering: Bestyrelsens årsplan for 2025 og møde for 2026**
 - 6a Årsplan 2025, opdateret
 - 6b Årsplan 2026
7. **Eventuelt**
8. **Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)**



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 2. Referat: Bestyrelsesmøde onsdag den 5. marts 2025, kl. 13.00-17.00

Dato: 13.03.2025 **Journal nr.:** 63876

Referent: Hanne Nielsen

Bestyrelse: Mette Lis Andersen (MLA), Gitte Ørskou (GØS) (online-deltagelse), Rasmus Jessing (RJE), Ole Gustavsen (OG), Pernille Stockmarr (PST), Betina Simonsen (BS), Mads Kjøller Damkjær (MKD), Sofie Beier (SBE), Nini Leimand (NLE), Claus Qvistgaard (CQVI), Nynne Schønfeldt (NYSC), Sylvester Bajda (SBA)

Direktion: Rektor Lene Dammand Lund (LDL), Prorektor Svend Lawaetz (SLAW), dekan Jakob Brandtberg Knudsen (JBK), dekan Mathilde Aggebo (MAGG), dekan Rikke Bjarnhof (RJBA)

Inviterede gæster: Maria Bak Skov, Christian Buur, PLUSS (punkt 4)

Kommunikation- og Ledelsessekretariat: Michael Kreutzfeldt (MKRE)

Økonomichef: Susanne Ladefoged Pedersen (SPED) (punkt 5)

Afbud: Mikkel Scharff

Dagsorden til bestyrelsesmøde onsdag, den 05.03.2025, kl. 13.00-17.00

- 1) Godkendelse af dagsorden
- 2) Godkendelse af referat (11. december 2024)
- 3) Orientering
 - 3a Orientering fra bestyrelseslederen
 - 3b Orientering fra rektor
- 4) Bestyrelsens survey
- 5) Årsrapportering for 2024
 - 5a Orientering: Strategiske nøgletal
- 6) Orientering: Informationssikkerhed
- 7) Bestyrelsens årsplan 2025
- 8) Eventuelt
- 9) Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)
- 10) Afrunding af bestyrelsesmødet og tak til formanden

Formanden bød velkommen til det ordinære bestyrelsesmøde for Det Kongelige Akademi.

Ad 1 Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt.

Ad 2 Godkendelse af referat

Referatet blev godkendt.

Ad 3 Orientering

FRA BESTYRELSESLEDEREN

Udpegning af ny bestyrelsesleder

Ministeriet har genudnævnt Gitte Ørskou som vicebestyrelsesleder. Ansættelsesprocessen for ny bestyrelsesleder er i gang. Den afventer en afgørelse i regeringens ansættelsesudvalg. Bestyrelsen blev orienteret om, at der har været et stærkt ansøgerfelt, som understreger Det Kongelige Akademis profil. Gitte Ørskou er konstitueret som bestyrelsesleder.

Regnskabsinstruks

Bestyrelsen blev orienteret om den reviderede regnskabsinstruks, som detaljeret beskriver institutionens procedurer. Instruksen er underskrevet af bestyrelseslederen. Rigsrevisionen har ikke påpeget kritiske forhold, men har anbefalet en styrket risikovurdering af institutionens aktiviteter.

Fejl fra HR vedrørende bestyrelseshonorar

Det blev oplyst, at der er sket en fejl i udbetalingen af honorarer til eksterne bestyrelsesmedlemmer, eksklusiv formandskabet. Fejlen har medført en for høj udbetaling af honorar. Det vil blive rettet fremadrettet.

Studererengagement

Der har været et møde med studerende om det studenterpolitiske miljø og mulige initiativer til at øge engagementet, som er meget lavt.

FRA REKTOR

National forskningsstrategi

RKU (Rektorkollegiet for de kunstneriske uddannelser) har besluttet at bidrage proaktivt til udarbejdelsen af en ny national forskningsstrategi. Et oplæg vil blive udarbejdet og sendt til FKU, hvorefter forskere kan komme med input, før det endelige dokument sendes til ministeriet. Initiativet skal sikre en aktiv stemme i den politiske proces.

Organisationsforandringer

Institut for bygningskunst og design er delt i to, som ligger under hhv. arkitektur og design. Mathilde Seerup bliver institutleder for instituttet under Arkitektur. En ny institutleder til instituttet under Design er fundet, men vil af hensyn til vedkommendes nuværende arbejdsplads først blive offentliggjort 1. maj. Mathilde Aggebo vil være fungerende institutleder frem til den nye leder tiltræder 1. august.

Strategiudvikling og omverdensanalyse

På junimødet vil bestyrelsen blive præsenteret for en mere detaljeret strategiproces, efter inddragelse af den nye bestyrelsesleder. Der arbejdes blandt andet med en omverdensanalyse som en del af analysegrundlaget for den nye strategi.

EU-formandskab og internationalt samarbejde

Danmark har EU-formandskabet i efteråret, og Det Kongelige Akademi er blevet bedt om at være vært for et møde med uddannelsesrepræsentanter fra andre EU-landes ministerier.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Rektor har rakt ud til strategiske partnere som New School i New York for at styrke internationale relationer i lyset af udviklingen på universitetsområdet i USA, hvor der med den nye præsident er sket en begrænsning af deres råderum.

Campusudvikling i Kalundborg

Der arbejdes på etableringen af en ny campus i Kalundborg i samarbejde med DTU, Københavns Universitet, Absalon m.fl. En ny direktør skal ansættes, og campus vil være ejet af en pensionskasse. Novo Nordisk Fonden har bevilget 320 mio. kr. til infrastruktur, herunder 120 mio. kr. i huslejestøtte for de første syv år. Der er fokus på at øge indflydelse på den arkitektoniske kvalitet i projektet, men det er en forhandling med de øvrige parter.

Kandidatreform

En politisk aftale om kandidatreformen er indgået, mens de konkrete retningslinjer fra ministeriet afventes. Der er vished om, at reformen indebærer en erhvervsrettet kandidatuddannelse med en tidligere afslutning af det sidste år af kandidatuddannelsen.

Bestyrelsen tog orienteringen fra bestyrelseslederen og direktionen til efterretning.

Ad 4 Bestyrelsens survey

Evalueringen viser en positiv udvikling i bestyrelsesarbejdet, særligt inden for mødedeltagelse, forberedelse og tilfredshed.

Bestyrelsen drøftede mødeeffektivitet og behovet for at reducere gennemgang af forudsendt materiale. Der var tilfredshed med materialekvaliteten. Balancen mellem kontrol, opfølgning og strategisk udvikling blev diskuteret, ligesom onboarding af nye medlemmer og digitalisering. Samarbejdet med ministeriet vurderes ret begrænset, og det blev foreslået at invitere en departementschef til et kommende møde.

Balancen mellem effektive møder og dybdegående diskussioner er et tilbagevendende tema. Bestyrelsesmedlemmerne har et ønske om at kunne bringe deres kompetencer og viden mere i spil.

Bestyrelsen vil videre drøfte, hvordan kompetencer udnyttes bedst, og hvordan mødestrukturen kan optimeres for at give mere plads til strategiske drøftelser uden at gå på kompromis med effektiviteten.

Bestyrelsen tog orienteringen om surveyen til efterretning med de faldne bemærkninger.

Ad 5 Årsrapportering for 2024

Bestyrelsen har på mødet den 5. marts behandlet og godkendt Det Kongelige Akademis årsrapport for 2024, herunder status for rammekontrakten 2022-2025.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Økonomiske resultater: Årsrapporten viser et økonomisk resultat på nul, hvor indtægter og omkostninger balancerer som forventet. Det Kongelige Akademis egenkapital udgør ved årets afslutning 36,4 mio. kr.

Faglige resultater: Rapporten indeholder en afrapportering på den strategiske rammekontrakt 2022-2025. Implementeringen vurderes samlet set som tilfredsstillende for kontraktens tredje år. Endvidere er der en afrapportering fra Det Kongelige Akademis aftagerpaneler for arkitektur, design og konservering.

Øvrige forhold: Der er udarbejdet en separat statusrapport til ministeriet vedrørende etableringen af arkitektuddannelsen i Kalundborg.

Bestyrelsens bemærkninger til Årsrapporten 2024

Bestyrelsen drøftede indtægtsprofilen, som vurderes at følge tidligere beslutninger. Nedgangen i eksterne årsværk kan delvist skyldes en udløbet finanslovsbevilgning på 8,7 mio. kr.

Der blev drøftet sammenhænge mellem stigende eksterne forskningsmidler og at sikre den administrative ressourceunderstøttelse. Rektoratet orienterede om, at der vil blive arbejdet med dette bl.a. som en del af opfølgning på Forskningsevalueringen. Der blev også udtrykt bekymring for, om der er forskningsressourcer til vidensformidling, der ikke udkommer som publicerede artikler.

Bestyrelsens bemærkninger til Afrapportering af Strategisk Rammekontrakt 2022-2025

Bestyrelsen drøftede centrale forhold vedrørende frafald, hvor særligt arkitektuddannelsen oplever en stigende frafaldsprocent. Rektoratet orienterede om, at der er igangsat en årsagsanalyse. Endvidere blev studerendes tidsforbrug adresseret. Det svarer fint til de ECTS-point, der gives.

Endelig blev den kommende kandidatreform diskuteret, særligt med fokus på ændringer i praktikforløb og mulige konsekvenser for arkitekt- og designuddannelserne. Det blev bekræftet, at reformen formodentlig træder i kraft fra 2029.

Bestyrelsens anbefalinger og bemærkninger til dekanernes afrapportering fra aftagerpanelerne:

ARKITEKTUR

Studertermedhjælpere og start-up: Der blev påpeget potentiale i at involvere studentermedhjælpere.

Kandidatreform: Der blev udtrykt bekymring over den kommende kandidatreform, særligt flytningen af praktikdelen til kandidatuddannelsen, som forventes at påvirke arkitektuddannelsen i de fælles programmer.

Aftagerpanel og netværk: Der blev foreslået at udvide aftagerpanelet med repræsentanter fra flere sektorer, herunder eksperter inden for biodiversitet og bygningskonstruktion.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Dimittendledighed og jobmuligheder: Bestyrelsen foreslog en model for overgangen til arbejdsmarkedet med fokus på konkrete jobmuligheder for nyuddannede.

Eksterne samarbejder og praktikpladser: Der blev spurgt til samarbejdet med eksterne virksomheder og en vurdering af, i hvilken grad praktikpladser fører til faste ansættelser. Det blev anbefalet at kontakte kommunaldirektørforening og kommunalteknisk chefforening med henblik på at udvirke praktikpladser i kommunerne.

DESIGN

Bestyrelsen anbefaler at undersøge, hvad branchen konkret efterspørger inden for industriel design, samt at afsøge muligheder for samarbejde med DTU. En mentorordning kan overvejes.

KONSERVERING

Bestyrelsen anbefaler at inddrage museumsreformen i det videre arbejde, og der opfordres til en styrkelse af det internationale perspektiv i aftagerpanelet, herunder en tættere kobling til internationale og nordiske netværk.

Bestyrelsens bemærkninger til de strategiske nøgletal-2025

Bestyrelsen blev orienteret om de strategiske nøgletal som udvikler sig positivt og som forventet. Det høje niveau på eksterne finansierede faglige aktiviteter fastholdes medens et mindre fald i forsknings/KUV-publikationer i forhold til 2023 skyldes, at 2023 var ekstraordinært på grund af verdenskonferencen UIA og dertil knyttede forskningsaktiviteter.

Bestyrelsen drøftede de strategiske nøgletal med fokus på økonomiske forhold, forskningsaktiviteter og bæredygtighed.

Der blev stillet spørgsmål til, om de eksisterende nøgletal er dækkende, samt forslag om at inkludere klima, biodiversitet og trivsel som yderligere indikatorer. Rektor orienterede i den forbindelse om, at der er udarbejdet en CO₂-analyse for Det Kongelige Akademi som netop nu er under faglig høring. Bestyrelsen vil senere kunne blive orienteret om analysens handlingsplan. I forbindelse med en ny strategi, kan der også udarbejdes nye nøgletal.

Bestyrelsen tog orienteringen om årsrapporten til efterretning og godkendte den.

Bestyrelsens medlemmer skal foretage elektronisk påtegning af årsrapporten i perioden 10.-14. marts 2025.

Ad 6 Orientering: Informationssikkerhed

Bestyrelsen bemærkede, at brugen af private enheder på Det Kongelige Akademis netværk udgør en sikkerhedsrisiko, hvilket kræver øget opmærksomhed og kompetenceudvikling. Der blev drøftet behovet for awareness-træning og informationskampagner for at øge forståelsen af sikkerhedstrusler blandt ansatte og studerende. Samtidig blev det fremhævet, at der er en balance mellem at sikre høj

cybersikkerhed og bevare den åbenhed, der kendetegner en uddannelsesinstitution. Ledelsen arbejder videre med en risikoprofil, der skal prioritere indsatsen for de kommende år.

Bestyrelsen tog orienteringen om informationssikkerhed til efterretning.

Ad 7 Bestyrelsens årsplan

Bestyrelsen tog årsplanen til efterretning.

Ad 8 Eventuelt

Bestyrelseslederen takkede bestyrelsen, rektoratet og samarbejdspartnere for samarbejdet og understregede, at det har været en fornøjelse at være en del af arbejdet.

Ad 9 Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)

Ad 10 Afrunding af bestyrelsesmødet og tak til formanden.

Næste ordinære bestyrelsesmøde: tirsdag, den 10. juni 2025, Campus, Holmen.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3: Orientering

Punkt 3a: Orientering fra bestyrelseslederen

Bestyrelseslederen orienterer mundtligt på mødet.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3 b) Orientering fra rektor ”Siden sidst”

Dato: 27.05.2025 **Journal nr.:** 64624

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- Orienteres om ”Siden Sidst”, og tager denne til efterretning.

Anledning

Rektor tilvejebringer til hvert bestyrelsesmøde en redegørelse, der sendes ud sammen med det øvrige bestyrelsesmateriale, så bestyrelsesmedlemmerne forinden selve mødet kan blive orienteret om, hvad der aktuelt foregår på Det Kongelige Akademi.

Sagsfremstilling

Det medsendte bilag er således et overblik over udvalgte aktiviteter på Det Kongelige Akademi siden seneste ordinære bestyrelsesmøde den 5. marts 2025 og frem til slutningen af maj 2025. Orienteringen har tre hovedoverskrifter: Uddannelse, Forskning og Generelt

Bilag til dagsordenens punkt 3b: Orientering fra rektor.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3 b) Bilag: Orientering fra rektor

Dato: 27.05.2025 **Journal nr.:** 64624

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Uddannelse

Arkitektstuderende designer ny DSB-station til Roskilde Festival

30 arkitektstuderende fra Det Kongelige Akademi har i samarbejde med Roskilde Festival og DSB udviklet en togstation til Roskilde Festival. Stationen vil fungere som både trafikalt knudepunkt og samlingssted for festivaldeltagerne.

Feltarbejde i Skotland: Bæredygtige løsninger i ekstreme miljøer

Som led i programmet *Architecture and Extreme Environment* gennemførte 28 arkitektstuderende i efteråret 2024 feltarbejde i Skotland. Her udviklede og testede de bæredygtige byggeløsninger i samspil med lokale aktører og materialer. Projekterne undersøgte blandt andet brug af uld som luftfilter og tang som isoleringsmateriale.

Strategisk design i praksis – studerendes værdiskabelse gennem samarbejde

I løbet af et seks ugers forløb har 59 studerende på 4. semester af bacheloruddannelsen i design udviklet strategiske designforslag i samarbejde med tre eksterne virksomheder. Med afsæt i konkrete opgaver stillet af virksomhederne har de studerende arbejdet med research, konceptudvikling og formgivning for at undersøge, hvordan strategier kan implementeres.

20-års jubilæum for Master i Design 10. april

Det Kongelige Akademi fejrede et 20-års jubilæum for Master i Design. Jubilæet blev markeret med et arrangement, der satte fokus på design som både problem og løsning i forhold til nutidens sociale og miljømæssige udfordringer.

Forskning

FKU-seminar 2025

Årets FKU-seminar med titlen *"The intricacies of design and growth"* fokuserede på degrowth – en kritisk tilgang til vækst og dens klima- og samfundsmæssige konsekvenser. Gennem oplæg af bl.a. Anitra Nelson (University of Melbourne) og Hubert Buch-Hansen (RUC) blev degrowth belyst fra arkitektoniske og politisk-økonomiske vinkler. Forskere fra Det Kongelige Akademis egne institutter bidrog med perspektiver på bl.a. rumlig nøjsomhed, genbrug, transformation og alternative designmodeller.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Fire udstillingsprojekter på Venedig Biennalen 2025

Akademiet er stærkt repræsenteret med fire udstillingsprojekter, udarbejdet af hhv. studerende og forskere. Projekterne handler blandt andet om genbrug og biogene materialer.

Konference: ATypI (Association Typographique Internationale) på Holmen.

Den 22.-24. april 2025 var Det Kongelige Akademi vært for den internationale konference ATypI (Association Typographique Internationale) på Holmen. Over 80 deltagere fra hele verden mødtes for at dele viden og inspiration om typografi, design og teknologi. Temaet for konferencen *AI and Parametric Design in Typography*. Der blev bl.a. sat fokus på, hvordan kunstig intelligens og digitale redskaber kan påvirke typografisk praksis og læseoplevelser.

AI og universelt design

Lektor Anders Hermund, Institut for Arkitektur og Rum har modtaget støtte til udvikling af en AI-baseret metode, der skal fremme universelt design ved at integrere tilgængelighed tidligt i designprocessen. Målet er at understøtte inkluderende løsninger i det byggede miljø.

Biogene materialer i arkitekturen – en ny ressource

Med bogen *“Biogene Materialer – Tektonik og Arkitektur”* bidrager CINARK til at genoplive og forny brugen af naturbaserede byggematerialer som halm og træ. Publikationen dokumenterer både historiske traditioner og moderne anvendelser og tilbyder konkrete strategier til byggeri med biogene materialer.

Coronapandemien som læringsrum for arkitekturen

Det Kongelige Akademi har i samarbejde med Realdania udgivet publikationen *“Folkesundhedens arkitektur”*, der analyserer, hvordan bygninger og byrum blev brugt under coronapandemien. Erfaringerne peger på behovet for fleksible, robuste og sundhedsfremmende fysiske rammer – og hvordan arkitektur kan understøtte trivsel i krisetider.

Mere boligkvalitet på færre kvadratmeter

Parcelhusenes gennemsnitsstørrelse er steget fra 122 m² i 1963 til 213 m² i 2022 – hvilket øger CO₂-aftryk og ressourceforbrug. For at adressere denne udfordring undersøger Det Kongelige Akademi (Institut for Arkitektur og Teknologi), i partnerskab med CONCITO og Behave Green, hvordan funktion og arkitektonisk kvalitet kan understøtte attraktive og bæredygtige boliger på færre kvadratmeter.

Velfærdsforskning om arkitektur for ældre

Akademiet har med en bevilling på knap 8 mio. kr. fra forskningsreserven igangsat forskningsprojekter med fokus på ældre, sundhed og velfærd. Projekterne er forankret i fagmiljøerne og skal styrke strategiske samarbejder med bl.a. kommuner og boligsektor. Initiativet understøtter langsigtet forskning i arkitekturens rolle i fremtidens velfærdssamfund.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Nye klimakrav for malerier præsenteret for museumsverdenen

Konservering har undervist museumsverden om nyeste forskning inden for maleriers tolerancer og ændrede klimaanbefalinger.

ErhvervsPhD om bæredygtig skolemad

Landskabsarkitekt Taryn Cullen Humphrey undersøger i en ErhvervsPhD, hvordan skolernes madindkøb kan gentænkes ud fra jordbrug og bæredygtighed. Med en computermodel kortlægger hun aktører og fødevarestrømme med mål om at skabe en mere bæredygtig madproduktion koblet til landskabsarkitektur og ernæring.

Ph.d. om dansk skriftdesign

En ny ph.d.-afhandling fremhæver arkitekt Knud V. Engelhardts banebrydende rolle i dansk og international skriftdesign. Engelhardt var forud for sin tid og en pioner inden for funktionalistisk design – fra sporvogne til skrifttyper – og hans arbejde udgør et vigtigt kapitel i designhistorien.

Ph.d.-forsvar: Differentiated Knit Materiality

Ph.d.-forsvar af Yuliya Sinke: "Differentiated Knit Materiality: Simulation for discovery of novel material gradings of CNC-knitted architectural membranes" ved et offentligt forsvar den 19. maj. Projektet er internt finansieret.

Generelt

Europæisk alternativ til Microsoft-pakken og brug af OneDrive

Den politiske udvikling i USA har mindsket sikkerheden, bl.a. i brugen af Microsoft og OneDrive. Det er en national- og europæisk problemstilling, som Det Kongelige Akademi følger nøje i forhold til, at der evt. findes en alternativ national løsning.

Nicholas Rhodes bliver leder af Institut for Design, Produkt og Materiale

Nicholas Rhodes tiltræder som institutleder i august 2025. Han kommer fra Central Saint Martins i London og har over 20 års erfaring med designuddannelser og industrisamarbejde.

Magasin for Bygningskunst og Kultur nr. 9 stiller skarpt på boligen under forandring

Det nyeste magasin sætter fokus på boligens forandring i lyset af urbanisering, bæredygtighed og nye boligformer som tiny houses og co-living.

Forfattersalon og bogpræsentation: *Tingbogen* af Gitte Juul

Den 5. maj 2025 blev *Tingbogen* præsenteret på Det Kongelige Akademis bibliotek. Bogen er en del af kunst- og arkitekturprojektet *Tingstedet*, udviklet i samarbejde med beboere i Taastrupgaard og Det Grønne Hjørne. Den formidler en alternativ fortælling om området med fokus på beboernes erfaringer, regenerativt fællesskab og deres rolle i den planlagte omdannelse af Taastrupgaard.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Input til den nye arkitekturpolitik

Ekspertgruppen for national arkitekturpolitik, som rektor har deltaget i, har præsenteret en hvidbog, der opfordrer til differentieret boligudbud og fokus på social inklusion, bæredygtighed og livskvalitet for alle.

Krokodille-dissektion satte fokus på konservering

Konservering deltog i Bloom Festival i Søndermarken, hvor studerende og en underviser dissekerede en krokodille live på scenen. Dette demonstrerede vigtigheden af naturhistorisk konservering ved at undersøge og dokumentere dyrets anatomi. Prøver fra knogler, tænder og organer blev taget til brug i fremtidig forskning, uddannelse og formidling.

Workshop på DTU Skylab, Design for Health

Studerende og medarbejdere fra Det Kongelige Akademi deltog i workshoppen Design for Health – Leading Interdisciplinary Education and Innovation, som samler aktører fra sundhed, teknologi og design for at drøfte, hvordan vi bedst uddanner fremtidens innovatører i sundhedssektoren.

Workshop forbinder fagligheder, mennesker og natur

Den 28. april afholdt Det Kongelige Akademi en intern, tværfaglig workshop i haven ved Institut for Arkitektur, By og Landskab. Studerende og medarbejdere fra flere fagområder deltog i et eksperimenterende forløb, der undersøgte, hvordan arkitektur- og designpraksis kan bidrage positivt til naturen.

Analyseworkshop samlede konservatorer og nyt udstyr

Konservering har afholdt en heldagsanalyseworkshop for konservatorer fra hele landet. Workshoppen havde fokus på at introducere og demonstrere Det Kongelige Akademis nye analyseudstyr, som er anskaffet med støtte fra Augustinus Fonden. Deltagerne medbragte egne prøver fra deres respektive museer og fik mulighed for at afprøve en bred vifte af analysemetoder i praksis.

Status på handlingsplaner for Undervisningsmiljøvurdering og Arbejdspladsvurdering (UMV og APV)

Det Kongelige Akademi har på baggrund af UMV og APV udarbejdet handlingsplaner for 2024–2026 med fokus på at forbedre undervisnings- og arbejdsmiljøet.

UMV-planen prioriterer indsats mod krænkende adfærd, mere transparent studieinformation, styrket studiefællesskab og forbedrede fysiske rammer. I 2024 er der bl.a. udviklet en politik for trygt studiemiljø og en guide til gruppearbejde. De fysiske rammer bliver prioriteret i 2025–2026.

APV-planen omfatter både fysisk og psykisk arbejdsmiljø, og i 2025 skal projektgrupper med både studerende og medarbejdere arbejde med rod, støj og indeklima på campus for at forbedre det fysiske arbejdsmiljø. Desuden vil SU inddrage to nye temaer i skabelonen for MUS-samtaler i 2025: "Arbejdskrav og balance" og "kollegialt samarbejde og effektive arbejdsgange". Ledelsen introducerer samtidig initiativer for at styrke en god kollegial omgangstone.

Årligt Netværksmøde for Nordisk Konservator Forbund: Fokus på Vand-drukne Materialer

Konservering har afviklet det årlige nationale netværksmøde for Nordisk Konservator Forbund - Netværk for Vanddrukne Materialer.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 3 b1) Professionsbachelorreformen

Dato: 27.05.2025 **Journal nr.:** 64624

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen om professionsbachelorreformen og dens betydning for uddannelsen *Crafts in Glass and Ceramics* på Bornholm til efterretning.

Anledning

Bestyrelsen blev den 5. maj 2025 orienteret pr. mail om, at Det Kongelige Akademi uddannelse på Bornholm er omfattet af den nyligt vedtagne professionsbachelorreform.

Sagsfremstilling

Det Kongelige Akademi er, efter det politiske forlig blev indgået, først meget sent blevet orienteret om, at vi, med uddannelsen *Crafts in Glass and Ceramics* på Bornholm, er omfattet af professionsbachelorreformen.

Reformen indebærer en reduktion af uddannelsen med 15 ECTS-point. Vi forventer dog at få tilført midler til et kvalitetsløft, og der forventes derfor ikke en nedgang i finansieringen til Bornholm.

Rektor uddyber orienteringen, bl.a. med den dialog, der har været med styrelsen.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4) 1. Kvartalsregnskab og prognose for årsresultatet i 2025

Dato: 16.05.25

Journal nr.: 64624

Udarbejdet af: Svend Lawaetz

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager 1. kvartalsregnskabet til efterretning og godkender prognosen for årsresultatet (Q1 2025).

Anledning

Ifølge bestyrelsens årsplan fremgår det, at 1. kvartalsregnskab og prognose for årsresultatet for 2025 (Q1 2025) skal behandles på bestyrelsesmødet den 10. juni.

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet den 10. juni behandles 1. kvartalsregnskabet for Det Kongelige Akademis økonomi og prognose for det endelige årsresultat for 2025 (Q1 2025). Kvartalsregnskabet for 1. kvartal 2025 følger op på økonomien for de første tre måneder, og på dette grundlag gives et estimat for hele 2025 (Q1 2025). Kvartalsopfølgningen for Det Kongelige Akademis samlede økonomi, baseret på udgifter og indtægter til og med marts viser, at både indtægter og udgifter i tilfredsstillende grad flugter med forventningerne. Derfor forventes fortsat et balanceret nul-resultat, når året er omme, svarende til en omsætning på ca. 362,9 mio. kr. i 2025.

I kvartalsopfølgningen indgår endvidere et fokus på udviklingen i indtægter, som ikke kommer med finanslovsbevillingen, da disse i særlig grad kan påvirkes af forskellige faktorer og dermed påvirke Det Kongelige Akademis forbrugsmuligheder. Disse indtægter vedrører kategorien "salg og andre indtægter" samt "eksterne indtægter" fra bl.a. den tilskudsfinansierede forskning. Kvartalsopfølgningen viser, at disse indtægter flugter med forventningerne ved årets start med en tendens til et lille fald i salgs- og andre indtægter, som forventes genoprettet i løbet af året.

Bilag: 1. kvartalsregnskab og prognose



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 4) Bilag: 1. Kvartalsregnskab og prognose 2025

Dato: 16.05.25 **Journal nr.:** 64624

Udarbejdet af: Susanne Ladefoged Pedersen

Opfølgning på 1. kvartal 2025 og prognose for årets resultat (Q1 2025)

På grundlag af 1. kvartalsopfølgning forventes årsresultatet uændret i forhold til budget 2025 dvs. et årsresultat i balance.

Forventningen om et fortsat nul-resultat skal ses i lyset af, at udviklingen i både indtægter og udgifter pr. marts samlet flugter de forventede bevægelser.

Tabel 1 viser, at der til og med marts er et overskud på ca. 7,5 mio. kr., hvor der sidste år på samme tidspunkt var et overskud på 9,6 mio. kr. Forskellen skyldes primært periodeforskydninger, det vil sige, at vi på visse områder er lidt "bagud" i indtægter i forhold til sidste år. Udviklingen i indtægter er yderligere specificeret i tabel 2 og 3 nedenfor.

De samlede indtægter (og omkostninger) forventes derfor fortsat som budgetteret, jf. at Q1-prognosen er identisk med budgettet i tabel 1.

Generelt er der et højere forbrugs- og aktivitetsniveau i efteråret, hvorfor overskuddet forventes udlignet hen over året til et nul-resultat ved udgangen af året.

Tabel 1: Kvartalsopfølgning pr. marts og prognose for Q1 2025, mio. kr.

	Regnskab pr. marts		Prognose for hele 2025		Difference (Q1-Budget)
	2024	2025	Budget	Q1	
Samlet budget					
Finanslovsbevilling	70,3	74,5	297,9	297,9	0,0
Salg/andre indtægter	8,6	7,1	20,2	20,2	0,0
Eksterne projektmidler	8,0	7,9	44,8	44,8	0,0
I alt indtægter	86,8	89,5	362,9	362,9	0,0
Lønudgifter	47,6	50,6	229,4	229,4	0,0
Drift	15,9	17,1	75,1	75,1	0,0
Husleje	12,5	13,2	53,1	53,1	0,0
Afskrivninger	1,3	1,1	5,3	5,3	0,0
Omkostninger i alt	77,2	82,0	362,9	362,9	0,0
Resultat	9,6	7,5	0,0	0,0	0,0



Det Kongelige Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

I det følgende beskrives yderligere Det Kongelige Akademis indtægter og omkostninger.

Udvikling i indtægter

De samlede indtægter efter marts udgør 89,5 mio. kr. mod 86,8 mio. kr. i 2024, jf. tabel 1.

Nedenfor beskrives hovedbevægelserne i indtægtskilderne.

Finanslovsbevillingen

Den samlede bevilling på 297,9 mio. kr. modtages i 12-delsrater hver måned. Efter marts er der således udbetalt i alt 74,5 mio. kr. til Det Kongelige Akademi, jf. tabel 1. På nuværende tidspunkt forventes ikke ændringer i bevillingen (hverken besparelser eller nye tillægsbevillinger).

Salgs- og andre indtægter

Salgs- og andre indtægter udgør efter marts i alt 7,1 mio. kr. mod 8,6 mio. kr. på samme tidspunkt i 2024, jf. tabel 1. indtægterne som dermed samlet er 1,5 mio. kr. lavere end samme tidspunkt sidste år, er yderligere specificeret i tabel 2, og rummer følgende bevægelser:

- Indtægter fra internationale betalingsstuderende (ikke-EU-borgere) udgør 5,1 mio. kr. efter marts mod 4,4 mio. kr. i 2024 – altså en stigning på 0,7 mio. kr.
- Indtægter fra efter- og videreuddannelse udgør 1,2 mio. kr. i 2025 mod 2,1 mio. kr. i 2024, og dermed ses et fald på 0,9 mio. kr.
- For andre indtægtskilder, der består af mange forskellige aktiviteter som fx salg af materialer til studerende og indtægter ved afholdelse af konferencer mv. udgør indtægterne efter marts 0,8 mio. kr. mod 2,1 mio. kr. i 2024, svarende til et fald på 1,3 mio. kr.

Det er samtidig vurderingen, at nedgangen i indtægterne på i alt 1,5 mio. kr. er udtryk for en periodeforskydning og ikke et generelt fald i indtægterne. Derfor forventes de samlede salgs- og andre indtægter ved årets udgang fortsat som i budgettet i alt 20,2 mio. kr., jf. Q1-kolonnen i tabel 2.

Tabel 2: Udvikling i salgs- og andre indtægter og prognose for Q1 2025, mio. kr.

Salg og andre indtægter	Regnskab pr. marts		Prognose for hele 2025		Difference (Q1-Budget)
	2024	2025	Budget	Q1	
Int. betalingsstuderende	4,4	5,1	9,3	9,3	0,0
Efter- og videreuddannelse	2,1	1,2	4,1	4,1	0,0
Andre indtægter mv.	2,1	0,8	6,8	6,8	0,0
I alt	8,6	7,1	20,2	20,2	0,0



Det Kongelige Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Eksterne midler

Tabel 1 viser, at de samlede eksterne projektmidler stort set er uændret i forhold til samme tidspunkt sidste år. I 2025 udgør de eksterne midler 7,9 mio. kr. og i 2024 i alt 8,0 mio. kr. Tabel 3 specificerer indtægterne efter marts, og viser at:

- Der er et lille fald i de tilskudsfinansierede forskningsmidler – fra 7,1 mio. kr. i 2024 til 6,8 mio. kr. i 2025
- Der er en lille stigning i de øvrige *andre* tilskudsfinansierede midler. – fra 0,9 mio. kr. i 2024 til 1,1 mio. kr. i 2025.

De samlede indtægter fra de eksterne midler forventes således fortsat som bud-getteret ved årets start på i alt 44,8 mio. kr., jf. tabel 3 og Q1-kolonnen.

Tabel 3: Udvikling i eksterne projektmidler og prognose for Q1 2025, mio. kr.

Eksterne projektmidler	Regnskab pr. marts		Prognose for hele 2025		Difference (Q1-Budget)
	2024	2025	Budget	Q1	
Tilskudsfinansieret forskning	7,1	6,8	36,8	36,8	0,0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	0,9	1,1	8,0	8,0	0,0
I alt	8,0	7,9	44,8	44,8	0,0

Udvikling i omkostninger

De samlede omkostninger efter marts ligger på et niveau som forventet, jf. tabel 1, og der er derfor ikke foretaget en yderligere specificering.

Usikkerheder i budgettet

Der forventes efter det første kvartal af 2025 fortsat et nul-resultat, når året er omme, dvs. hvor omkostningerne svarer til indtægterne. Der vil dog altid være en vis usikkerhed forbundet med årsresultatet. Der kan i særlig grad peges på følgende usikkerhedsmomenter:

- Etablering af arkitektuddannelsen i Kalundborg, hvor der til september er tredje år for optag på uddannelsen.
- Indfasning af 3. bølge af Statens Facility Management Program, som for Det Kongelige Akademi betyder, at Bygningsstyrelsen har overtaget visse campusopgaver mod betaling. Det er på nuværende tidspunkt fortsat en vis usikkerhed i forhold til de økonomiske konsekvenser ved denne omlægning, hvor opgaver der udføres af Bygningsstyrelsen endnu ikke er fuldt indfaset med kendt pris mv. Det Kongelige Akademi er i dialog med Bygningsstyrelsen om udeståender.
- På indtægtssiden eksisterer den sædvanlige usikkerheder i årets indtægter fra fx betalingsstuderende, efter- og videreuddannelse samt de eksterne projekter.

På nuværende tidspunkt synes dog både indtægter og udgifter at flugte fint med forventningerne.



Punkt 5) Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier samt beskrivelse af strategiprocessen i 2025

Dato: 27.05.2025 **Journal nr.:** 64624

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- Orienteres om status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025
- Godkender at strategi 2026-29 fortsat tager afsæt i Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
- Godkender en proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-29

Anledning

Bestyrelsen skal vedtage en ny vision og strategi for perioden 2025-29 på sit møde i december.

Sagsfremstilling

På bestyrelsesmødet d. 10. juni fastsættes rammerne for den proces, der skal lede frem til en ny vision og strategi. Som afsæt herfor gennemgås resultaterne af de udviklingsprojekter, der har været arbejdet med i den indeværende strategiperiode.

Bilag

- Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025
- Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier
- Proces og tidsplan for udarbejdelse af strategi 2026-2029

Punkt 5a: Orientering: Status på de strategiske udviklingsprojekter 2022-2025

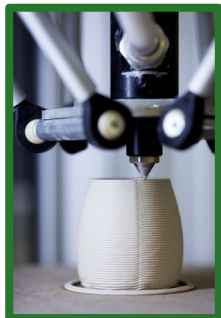
Bilag 5a)

Status på de Strategiske udviklingsprojekter – Juni 2025

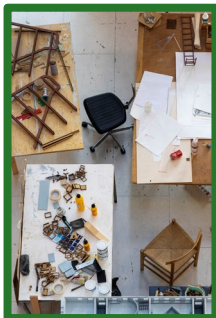
Punkt 5a. Bilag 1: 5.0 bStatus
på SUU 2022-25__bilag.pdf



1. Kunstnerisk
Metodologi



2. Forskning og
KUV



3. Værksteder



4. Lavere
dimittend-
ledighed



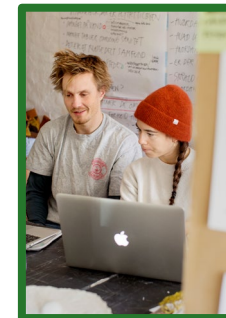
5. Flere valg-
muligheder for
studerende



6. Arkitekt-
uddannelse i
Kalundborg



7. Campus



8. Digitalisering



9. Efter- og
Videre-
uddannelse



10. Værdier

Strategisk udviklingsprojekt –

1. Kunstnerisk Metodologi

Projektet har til formål at tydeliggøre den kunstneriske metodologi, så denne metodik bedre kan indgå i tværfaglige samarbejder.

På en udstilling med eksempler på anvendelsen af kunstnerisk metodik i undervisningen, som har været godt besøgt, også af eksterne, har vi lagt fundamentet for en yderligere drøftelse og tydeliggørelse af den kunstneriske metodik.

Udstillingen følges i 2025 op af en bog, *In the Making: Kunstneriske metoder som nye veje til forandring*. Bogen er rettet mod en bred målgruppe af interesserede i denne metodik. Den har tekster af interne- og eksterne skribenter og gengiver projekter fra udstillingen og søges finansieret af eksterne midler.



Punkt 5a, Bilag 1: 5.0 bStatus
på SUP 2022-25__bilag.pdf

Strategisk udviklingsprojekt – **2. Forskning og KUV**

Formålet med projektet er intern læring. Evaluering af vores forskning og KUV har skullet bidrage til udvikling og styrkelse af områderne, bl.a. også for at gøre os til en mere attraktiv samarbejdspartner.

Der er gennemført en forsknings- og KUV evaluering på tværs af institutter og områder, inklusiv af en samlet evalueringsrapport udfærdiget af et internationalt panel.

Rapporten dokumenterer en positiv udvikling på forsknings- og KUV-området og rummer en række konkrete anbefalinger, som allerede er omsat til handlingsplaner.

Implementering af handlingsplanerne pågår og fortsætter i den resterende strategiperiode.



Strategisk udviklingsprojekt

3. Værksteder

Formålet med projektet er at styrke organiseringen af Akademiets værksteder og skabe grundlag for samarbejde med eksterne virksomheder. Projekterne har adresseret et stigende pres på værkstedsfaciliteterne og haft til hensigt at sikre en balanceret udnyttelse af ressourcerne samt udvikle en bæredygtig governance- og ressourcemodel.

En ny governance-struktur og ressourcemodel er vedtaget og implementeret. Første skridt mod erhvervssamarbejder er taget, herunder en fondsansøgning og planlagt pilotprojekt med virksomheder. Denne udvikling sker under hensyntagen til kapaciteten på værkstederne.

Projektet har optimeret styringen af værkstedsområdet, så vi nu er bedre rustet til udvikling.



Strategisk udviklingsprojekt – **4. Lavere dimittendledighed**

Formålet med projektet er at få nedbragt dimittendledigheden med særligt fokus på Design.

Der er foretaget årlig status for dimittendledighed, samt status på indsatser på institut- og programniveau. Der er gennemført målrettede aktiviteter som formidler designkandidaternes kompetencer til aftagere, udpegning af en karriereperson på alle institutter og etablering af online-netværk for designdimittender.

Ledighedstallene er pænt på vej nedad. Design er nu de på niveau med Arkitektur. Konjunkturerne betyder mere, end hvor mange kandidater Det Kongelige Akademi uddanner.

De ovennævnte indsatser fortsætter indeværende strategiperiode ud.



Strategisk udviklingsprojekt – **5. Flere valgmuligheder for studerende**

Formålet med projektet er at afklare mulighed for valgfag på arkitekt-, design, og konservatoruddannelserne og hvor i uddannelserne det evt. kunne placeres. Afsættet er et ønske om at studerende i højere grad kan tone deres studium, bl.a. baseret på erfaringer fra praktikperioden.

Der er gennemført en indledende analysefase, spørgeundersøgelse blandt studerende, afholdelse af salon for alle og seminar for udvalgte medarbejdere og studerende.

Projektet har haft en styregruppe med bred repræsentation. Valgfag implementeres fra studieåret 2026/27. Justering af studieordninger og udvikling af indhold af valgfag til udbud pågår.



Strategisk udviklingsprojekt –

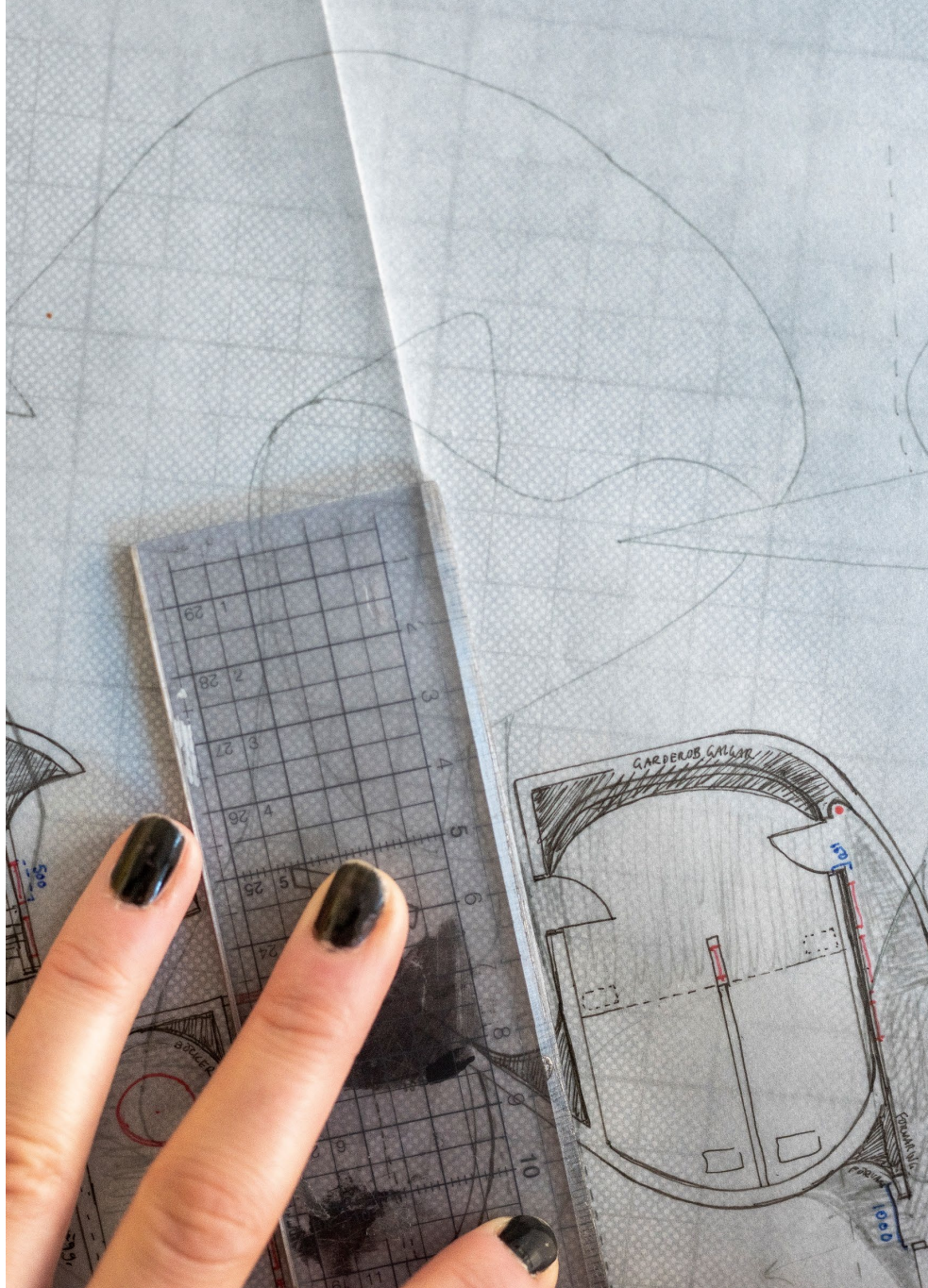
6. Arkitektuddannelse i Kalundborg

Etableringen af denne uddannelse er resultatet af den politiske aftale. Det har desuden været et mål for Akademiet at teste tættere samarbejde mellem lokalområde og uddannelse.

Uddannelsen er godkendt og de to første årgange er startet. Lejemål er etableret i Stationsbygningen.

Der arbejdes på konsolidering og udvikling af kandidatprogrammer og forskning/KUV samt videreudvikling af campus.

Det Kongelige Akademis kandidatstuderende bliver en del af det nye fælles Campus Kalundborg som etableres i samarbejde med en række andre danske uddannelsesinstitutioner.





Strategisk udviklingsprojekt –

7. Campus

Punkt 5a, Bilag 1: 5.0 bStatus
på SUP 2022-25__bilag.pdf

Lejemål af Vandflyverhangaren er fraflyttet. Aktiviteter er samlet på Campus Holmen og arealanvendelse generelt optimeret.

Ny udendørs wayfinding er etableret. Online way-finding ibrugtaget.

Der er etableret flere nye labs, herunder et BioLab og et RoboticsLab.

Projekter vedr. bæredygtighed på campus er gennemført- og opfølgning pågår. Det vedrører bl.a. CO2-analyse og biodiversitet.

Flytning af Konservering til den påtænkte bygning er afvist af Bygningsstyrelsen. Dialog pågår med Bygningsstyrelsen og egen styrelse.

Strategisk udviklingsprojekt – **8. Digitalisering**

Formålet med projektet er at frigive tid og ressourcer til at understøtte fokus på kvalitet og tværdisciplinære samarbejder i administration, faglige miljøer samt eksternt

Der er gennemført 25+ konkrete indsatser inden for planlægning, administration, rapportering og data management, som har krævet stor involvering af mange medarbejdere. Her i blandt kan nævnes:

Nyt intranet, digitalisering og effektivisering af bl.a. ressourceplanlægning, værkstedsplanlægning og HR-processer (fx ansættelses- og honoraraftaler), tidstro økonomirapportering og lønprognoser, webshops til studierejser, softwarelicenser, konferencer o.a.

Projektet pågår stadig og næste skridt er fortsat digitalisering og procesforbedring med særligt fokus på rettidige og retvisende data, effektivt samarbejde, kompetenceudvikling og AI.



Punkt 5a, Bilag 1: 5.0 bStatus
på SUP 2022-25__bilag.pdf

Strategisk udviklingsprojekt – **9. Efter- og Videreuddannelse (EVU)**

Efter- og videreuddannelse er en vigtig samarbejdsflade mod Det Kongelige Akademis omverden. Undervejs er projektet blevet revideret på grund af udskiftninger af medarbejdere, Covid, mm. Men der er sket en konsolidering af master- og diplomuddannelserne og fremtidig kursusaktivitet er under udvikling.

Projektet har styrket organisering og arbejdsgange, forbedret digitale processer og etableret en klarere udviklingspraksis. Det har samtidig styrket markedsdialogen og skabt grundlag for skalering, blandt andet via et strategisk samarbejde med Akademisk Arkitektforening.



Strategisk udviklingsprojekt –

10. Værdier: Trivsel og Mangfoldighed

Formålet med trivsels- og mangfoldighedsprojekterne er at fremme gode studie- og arbejdsmiljøer, respektfuld omgangstone, samarbejde, diversitet, mangfoldighed og tilgængelighed på Akademiets campusser.

I projektet har arbejdsgrupper udviklet tiltag for bedre studentertrivsel, samt fysisk indretning af alle campusser til inklusion af fysiske og kognitive funktionsnedsættelser.

Af væsentligste resultater kan nævnes: Dialog om god omgangstone og transparens hvis krænkende adfærd opstår, oversigt over studenterfora, balance mellem studie og fritid, bedre fællesskab understøttet af faciliterende gruppearbejde og opmærksomhed på kognitive behov.



**Punkt 5b: Godkendelse: Vision 2050 og Det Kongelige
Akademis 5 værdier**



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Punkt 5b) Bilag: Vision 2050 og Det Kongelige Akademis 5 værdier

Dato: 27.05.2025 **Journal nr.:** 64624

Udarbejdet af: Lene Dammand Lund

Baggrund

Siden fusionen har Det Kongelige Akademi arbejdet på at åbne sig for omverdenen. Det er bl.a. sket for at vise politikerne den værdi, vi skaber (bl.a. for at øge bevilling og undgå yderligere dimensionering), for at øge de studerendes og forskernes viden om og bidrag til, hvad der sker i brancher og offentlige institutioner og for at mindske kandidaternes dimittendledighed. I Akademiets vision, udviklet i 2022, er dette specifikt formuleret som en vision, der rækker helt frem til 2050, hvor vi bidrager til den grønne omstillings nødvendige systemiske løsninger gennem samarbejde. Dette ligger i tråd med vores arbejde med Verdensmålene, som ser holistisk på klodens udfordringer vedrørende mennesker og natur.

Allerede i strategien i 2014 etablerede vi en portefølje af udviklingsprojekter, som bliver styret af rektoratet (senere direktion), og som har bred inddragelse af studerende og medarbejdere. Der er årligt afsat 3,5 mio. kr. til at understøtte disse projekter. Linjeorganisation blev i 2021 suppleret med en direktion som inkluderer de tre dekaner. Dette for at frigive ressourcer hos rektor til strategiens eksterne fokus.

Strategi 2026-29 tager afsæt i samme visioner og værdier som tidligere strategiperiode

I vision- og strategi 2026-29 lægges der op til, at der arbejdes videre med den vision, der blev udarbejdet til strategiperioden 2022-25. Denne blev udarbejdet med inddragelse af en bred kreds af studerende og medarbejdere, og indbefattede bl.a. etableringen af 4 fysiske scenarier for 2050 på campus Holmen.

Visionen blev bl.a. formuleret som følger: Det Kongelige Akademi vil arbejde mod at spille en central rolle i at genoprette vigtige balancer i klimaet og økosystemer. Det Kongelige Akademi ser et behov for udvikling af ny viden gennem systemiske løsninger og fokuserer derfor på brede samarbejder, samtidig med at kultur og identitet tænkes ind i eksperimenter og løsninger.

I den tidligere strategiperiode 2018-21 blev der formuleret et sæt af værdier: *Frihed og fællesskab* (Vi tror på, at en tydelig forventningsafstemning med store frihedsgrader er grundlaget for den største værdiskabelse), *kritisk refleksion* (Vi ønsker et lærende miljø med eksperimenter, saglig kritisk refleksion og høj diversitet i teorier og holdninger), *trivsel* (Vi ønsker at fremme trivsel gennem en god omgangstone, gensidig støtte, en god balance mellem arbejde og fritid og et godt fysisk arbejdsmiljø), *mangfoldighed* (Vi ønsker at tiltrække de dygtigste



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

studerende og medarbejdere, uanset deres personlige baggrund. Vi skaber en kultur, hvor der er accept og åbenhed, og hvor forskellighed ses som en styrke) og *gennemslagskraft* (Vi tilstræber en direkte indvirkning på det internationale og nationale samfund gennem vores kandidater, gennem resultaterne af vores forskning og gennem samarbejde).

Disse værdier var fortsat afsæt for vision- og strategi 2022-25, hvor der var et særligt fokus på værdierne *trivsel* og *mangfoldighed*.

I strategi 2026-29 lægges der op til, at vi fortsætter med vision 2050 og de eksisterende fem værdier.

Arbejdet med strategi 2026-29

Vi starter altså ikke den nuværende forberedelse af ny strategi på et blankt stykke papir. Vision og værdier bibeholdes.

For enkelthedens skyld indsnævrer vi dog visionen til et fokusområde, der handler om **brede samarbejder** (hvor kultur og identitet tænkes ind i eksperimenter og løsninger)

Spørgsmålet for strategi 2026-29 er altså:

Hvad skal vi arbejde på de næste 4 år for at blive et Akademi, som med afsæt i en stærk faglighed, i højere grad bidrager til udvikling af ny viden og kompetencer, som sætter denne faglighed i spil i tværfaglige- og tværsektorielle sammenhænge?

Målet er at:

- Kunne bidrage til systemiske løsninger, hele værdikæder mm.
- Styrke kontakthorizonten til omverden og dermed styrke akademiets relevans.
- Styrke studerendes kompetencer til samarbejde og mulighed for at agere i brancherne.

En levende strategi gennem overordnede temaer

Vi afprøver denne gang en anden metodik i arbejdet med strategien. I stedet for straks at udmønte visionen og dens særlige fokus på brede samarbejder i strategiske udviklingsprojekter med kommissorier, der dækker hele perioden, formuleres 1-3 temaer som løbende udfoldes og evalueres.

Formålet er at kunne holde strategien i live og at kunne tilpasse den verden omkring os samt løbende at kunne inddrage en bred vifte af medarbejdere, studerende og eksterne interessenter.

Temaerne skal altså have potentiale til at kunne udvikle sig over perioden. En løbende evaluering af temaerne vil inddrage bestyrelsen.



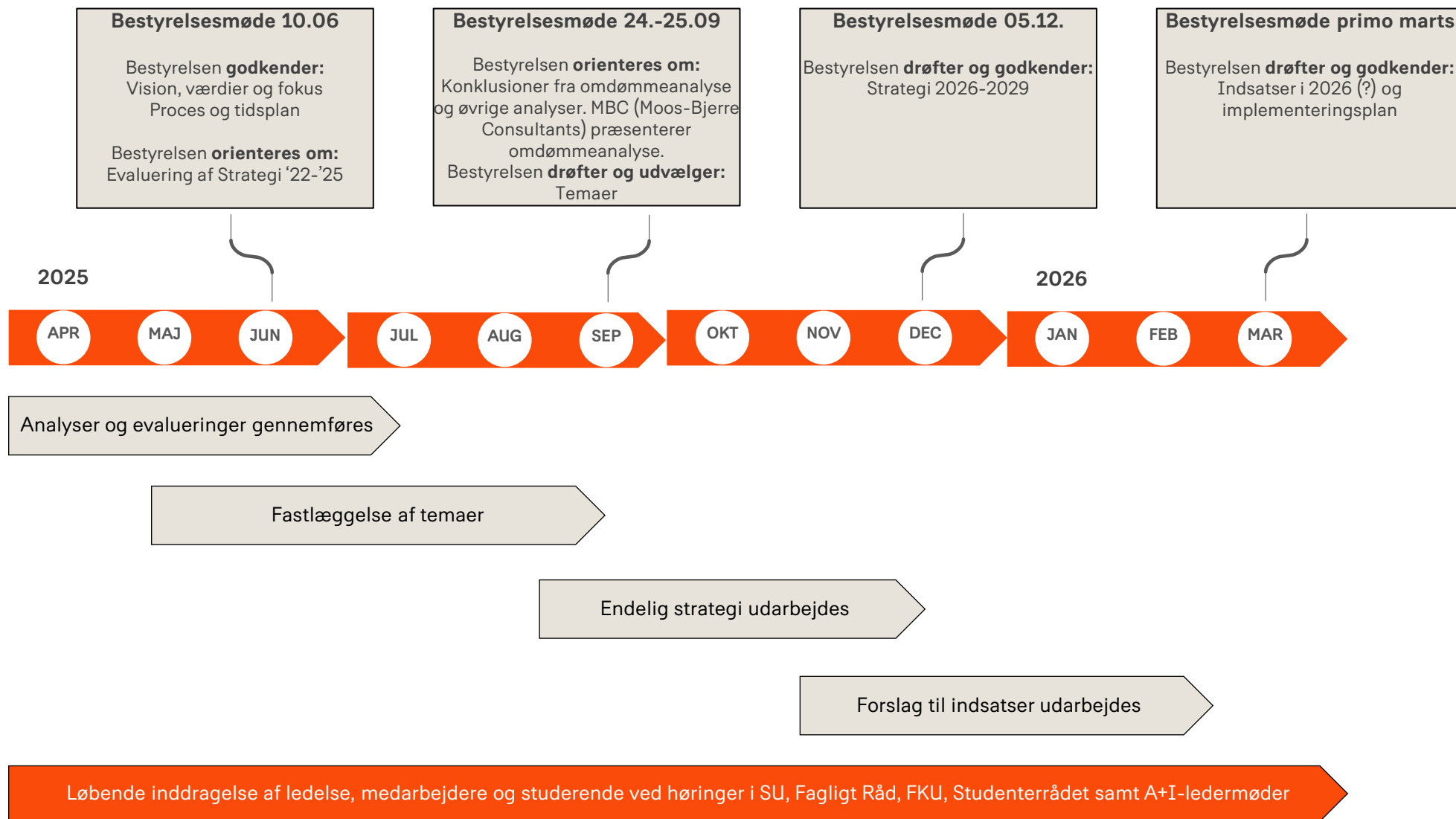
Bestyrelsens arbejde med en ny vision- og strategi

På juni-mødet orienteres bestyrelsen om de 10 udviklingsprojekter fra strategi 2022-25, og processen for det videre arbejde vedtages. Bestyrelsen kan bl.a. byde ind med refleksioner vedrørende den nuværende strategiperiode – er der emner, der skal videreføres, osv.?

På september-mødet fremlægges den omdømmeanalyse, bestyrelsen har igangsat. Denne suppleres af relevante analyser som direktionen udarbejder. Rektor har faciliteret en række workshops med deltagelse af studerende og medarbejdere i Samarbejdsudvalget, FKU (forskningsudvalg), Fagligt råd og i Akademiets ledergruppe. Rektor fremlægger resultaterne heraf, som bl.a. indeholder en SWOT-analyse og forslag til temaer, der kan arbejdes med i strategiperioden. Bestyrelsen vil således få forelagt en bruttoliste af temaer, som man skal diskutere, evt. supplere og reducere, og bestyrelsen skal på mødet arbejde sig frem til 1-3 temaer, som bliver grundelementerne i den kommende strategi for Det Kongelige Akademi.

Dette fungerer som afsæt for direktionens videre arbejde. Direktionen præciserer og uddyber de valgte temaer frem mod december-mødet, hvor den samlede strategi 2026-29 vedtages.

**Punkt 5c: Godkendelse: Proces og tidsplan for
udarbejdelse af strategi 2026-2029**



Punkt 6: Orientering: Bestyrelsens årsplan for 2025 og møder for 2026

Bestyrelsens årsplan 2025 (opdateret) og årsplan 2026 med datoer for de ordinære bestyrelsesmøder og bestyrelsens årlige 12-12-seminar i september.

Bestyrelsens årsplan 2025

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

	5. marts 2025 12.30-17.00	10. juni 2025 12.30-17.00	24.-25. september 12-12-seminar	10. december 2025 12.30-17.00
 Radar	• Status på informations-sikkerhed. • Gennemgang af bestyrelsens survey.		• AI	
 Økonomi/ risiko	• Årsrapport 2024	• 1. kvartalsregnskab og prognose	• 2. kvartalsregnskab og prognose • Flerårsbudget 2026-29	• 3. kvartalsregnskab og prognose, • Budget 2026 • Flerårsbudget 2026-2029
 Udvikling		• 1. Behandling af strategi 2026-29. Evaluering af strategi 2022-25, vision, værdier og fokus, proces og tidsplan for strategi 2026-29.	• 2. Behandling af strategi 2026-29. Særligt fokus på spor.	• 3. Behandling af strategi 2026-29. Ny vision og strategi for 2026-2029 vedtages.

Opdateret 27. maj 2025

 Afholdte møder

 Kommende møder

 Dagsorden

Bestyrelsens årsplan 2026

Det Kongelige Akademi – Arkitektur, Design, Konservering

	4. marts 2026 12.30-17.00	3. juni 2026 12.30-17.00	24.-25. september 12-12-seminar	8. december 2026 12.30-17.00
Radar				
Økonomi/ risiko	Årsrapport 2025	1. kvartalsregnskab og prognose	2. kvartalsregnskab og prognose - Flerårsbudget 2027-30	3. kvartalsregnskab og prognose, Budget 2027 - Flerårsbudget 2027-2030
Udvikling				

Opdateret 19. maj 2025

 Afholdte møder

 Kommende møder

 Dagsorden

Punkt 7: Eventuelt

7. Eventuelt

Punkt 8: Bestyrelsens eget punkt (lukket punkt)