

Bestyrelsesseminar 28. september 2023

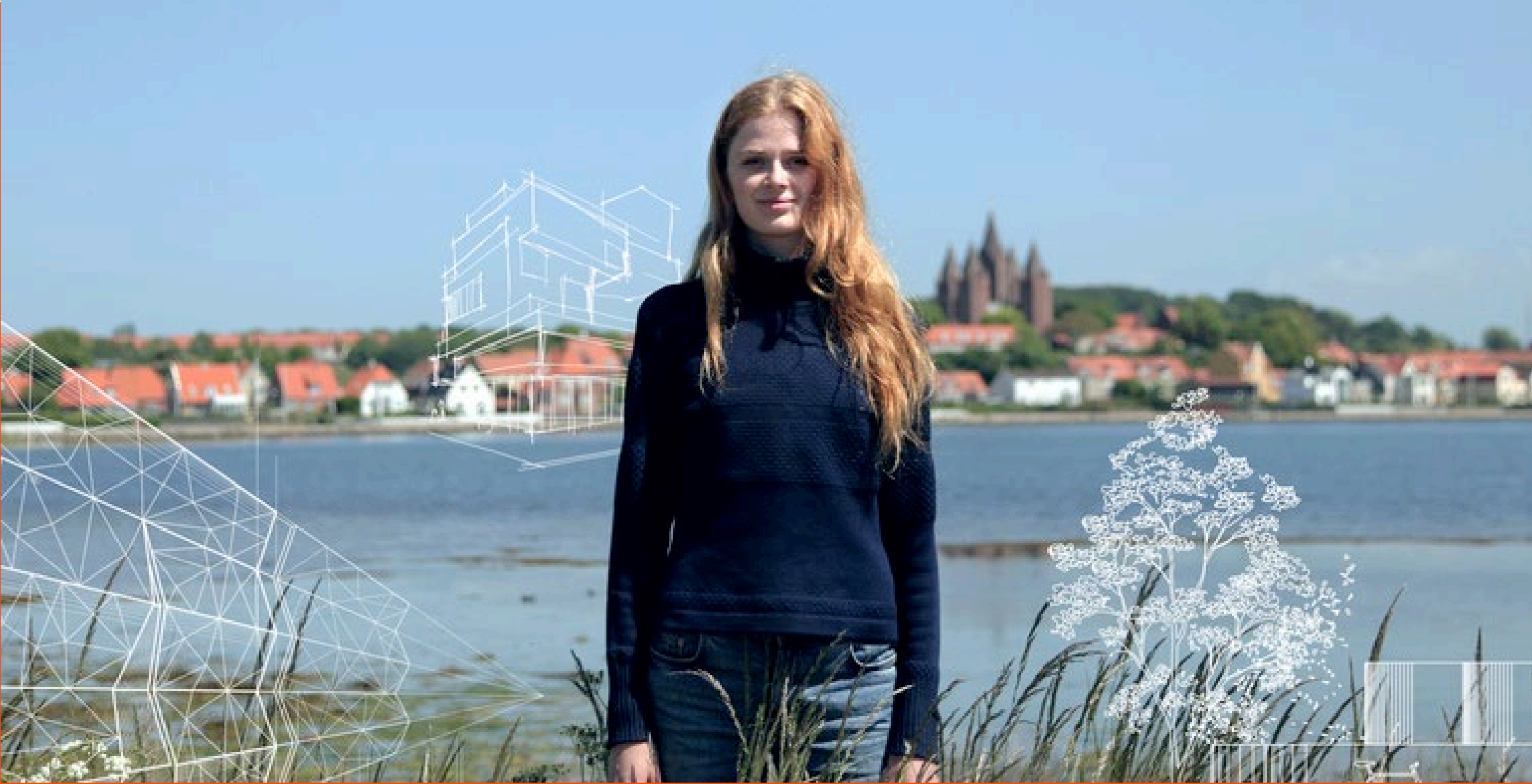
Kalundborg



Det Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

kglakademi.dk



Dagsorden - Bestyrelsesseminar

Torsdag, den 28. september 2023



Rammesætning for seminar

13.00 – 13.15



Uddannelserne på Det Kongelige Akademi:
Fokus på Design og den politiske reform

(1)

13.15 – 14.15



Pause

14.15 – 14.45



Ekstern forskningsfinansiering

(2)

14.45 – 15.30



Tværfagligt samarbejde

(3)

15.30 – 18.00



Pause og værelsesanvisning

18.00 – 18.30



Middag

18.30 – 19.45



Oplæg om UIA v. Natalie Mossin

20.00 – 21.00



**Create.
Collaborative.
Change.**

VISION

Vi genopretter vigtige
balancer i klimaet og
økosystemer

Vi fokuserer på ny viden
gennem systemiske
løsninger og brede
samarbejder

Vi tænker kultur og identitet
ind i eksperimenter og
løsninger

→ 2050

Design og den politiske reform



Bestyrelsesseminar 29. september

- Fakta om design
- Uddannelsesreddegørelse 2022
- Eksempler på samarbejder i uddannelsen
- Status dimittendledighed og handlingsplan
- Kandidatuddannelsesreform

Det Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

kglakademi.dk

Oplæg til bestyrelsen: Ressource-strategi vedr. ekstern forskningsfinansiering/KUV

Version 27/9, 2023



Det Kongelige
Akademi



Arkitektur
Design
Konservering

I den nuværende strategi er fokus indenfor forskningsområdet på kvalitetsudvikling.

Den indeholder ikke eksplicitte ambitioner om vækst af den eksterne finansiering.

Efterfølgende har der i bestyrelsen været et ønske om afklaring af ambitionen for ekstern forskningsfinansiering





Collection Care



Abstract

Hvordan kan man billigt og effektivt overvåge nedbrydningsprocessen af museumsgenstande med henblik på målrettet præventiv konservering?

Projektet udviklet en sensorteknologi, som gør det muligt for selv meget små museer at etablere en billig og energieffektiv overvågning af deres samlinger.

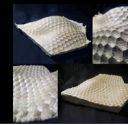
Samarbejdspartnere

18 Europæiske partnere på tværs af bl.a. konservatorer, dataloger og museumsforvaltere fra hele Europa.

Bevilling

43 mio kr. (vores andel 5 mio. kr.)
EU Kommissionen

Fungateria



Abstract

Formålet er at skabe nye intelligente byggematerialer ved hjælp af svampe og bakterier.

Projektet kan få betydning ift. at skabe nye materialestrømme og produktionsmetoder baseret på biologiske, intelligente materialer, som kan gøre produktionen af materialer mere ressourcebesparende og miljøvenlig – bl.a. til byggeindustrien

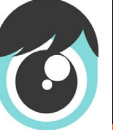
Samarbejdspartnere

Tæt samarbejde med 6 europæiske universiteter

Bevilling

30 mio kr. (vores andel er 6,3 mio. kr.)
EU-Pathfinder projekt

Screenreads



Abstract

Projektet fører designområdet tradition for skrifttypeforskning dybt ind i den digitale tidsalder og åbner for en bred vifte af samarbejder

Projektet udvikler en læseapp, der kan give nye muligheder for børn med læseudfordringer. Ud fra barnets øjenbevægelser og stemmeføring kan app'en fremhæve eller understøtte de dele i teksten, som barnet har svært ved at læse.

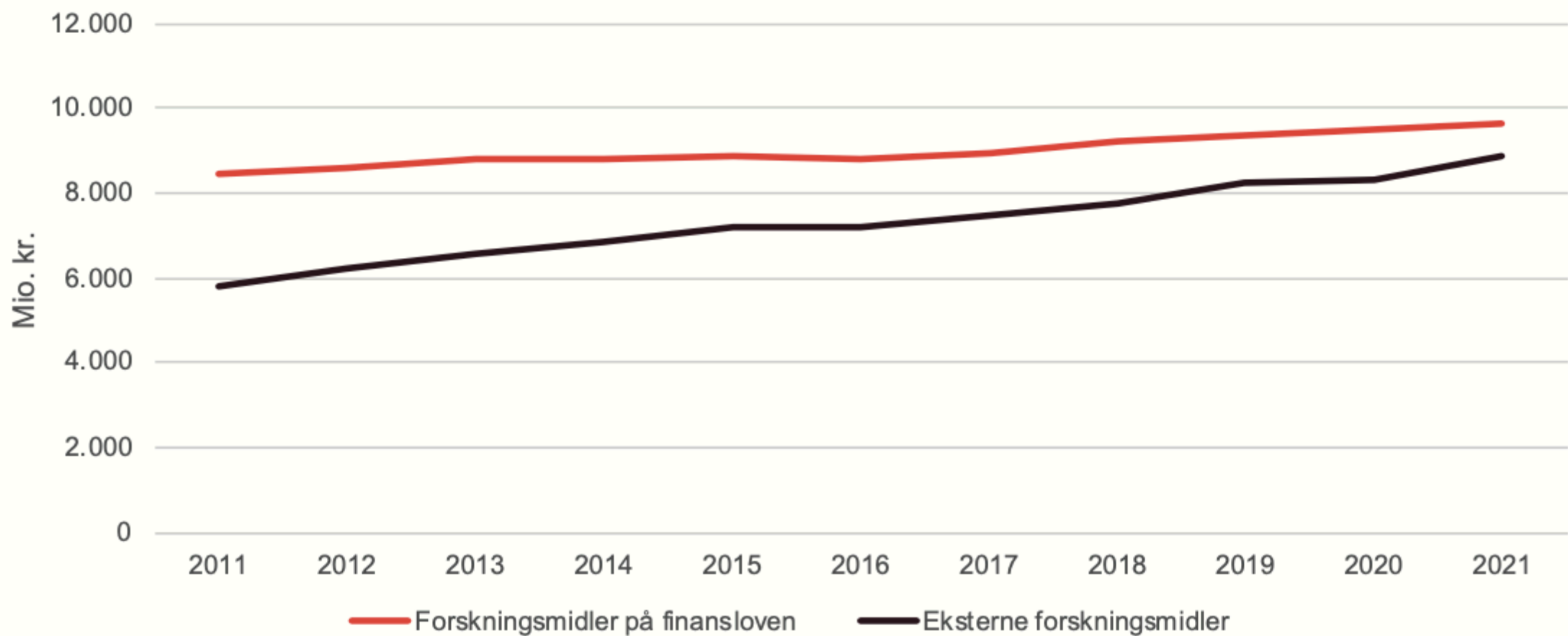
Samarbejdspartnere

3 Partnere fx Professionshøjskole

Bevilling

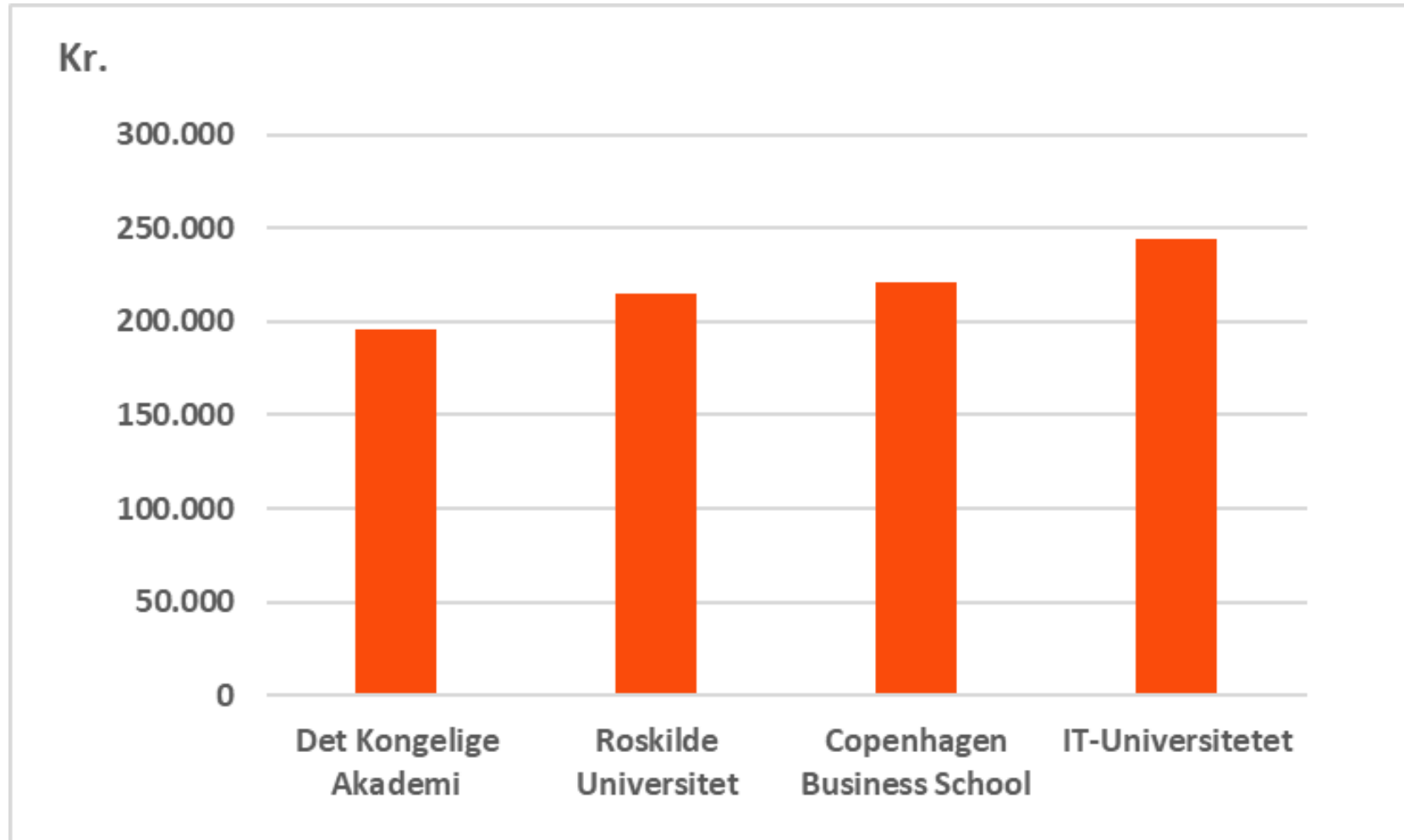
14 mio kr. (vores andel 9,4 mio. kr.)
Innovationsfonden

Figur 1 // Udvikling i universiteternes forskningsindtægter, fordelt på kilder.

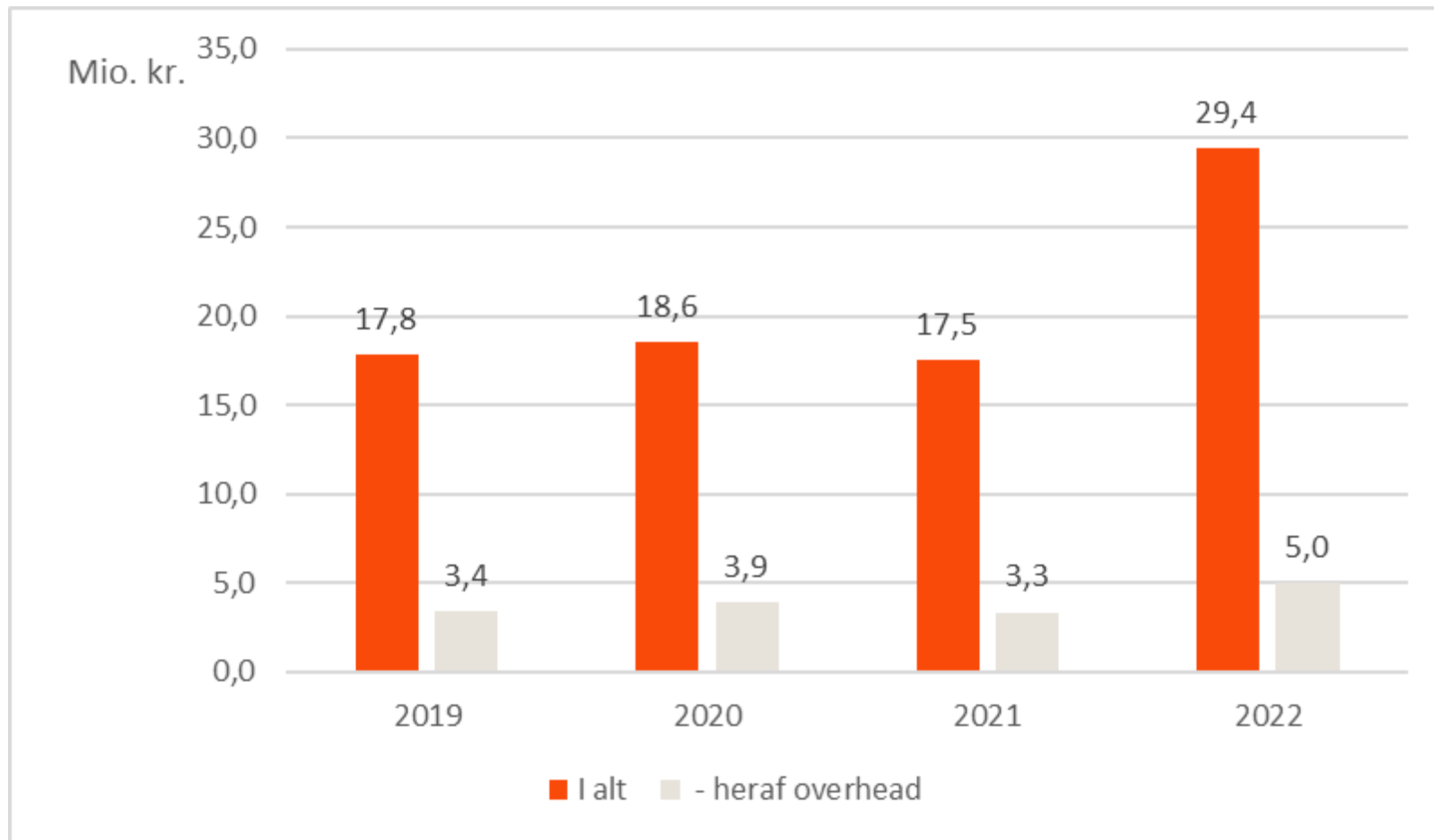


Kilde: Universiteternes Statistiske Beredskab, Tabel A: Indtægter, sektorniveau 2007-2021

Figur 2: Eksterne forskningsmidler pr. VIP årsværk i 2022



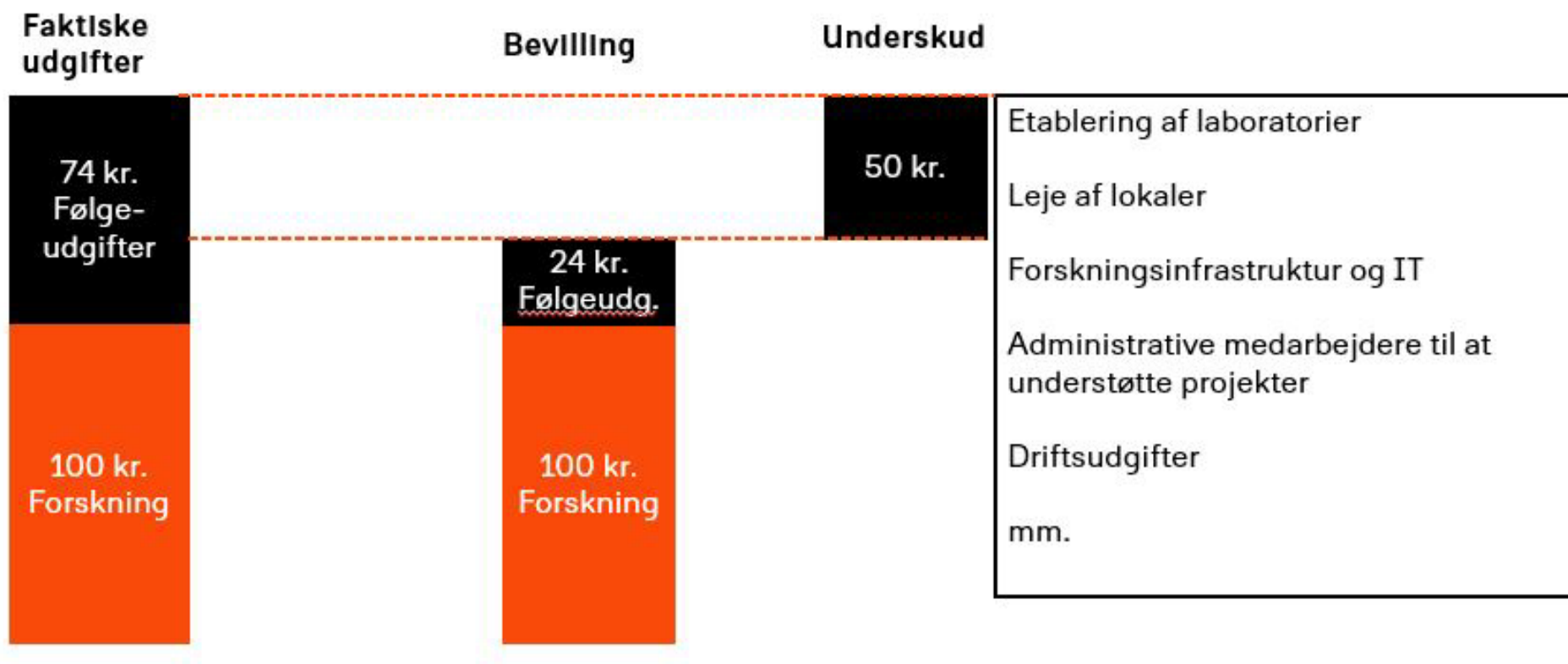
Figur 3: Udvikling i eksternt finansierede forskningsprojekter (omsætning) og indtægter fra overhead i 2019-2022, mio. kr.



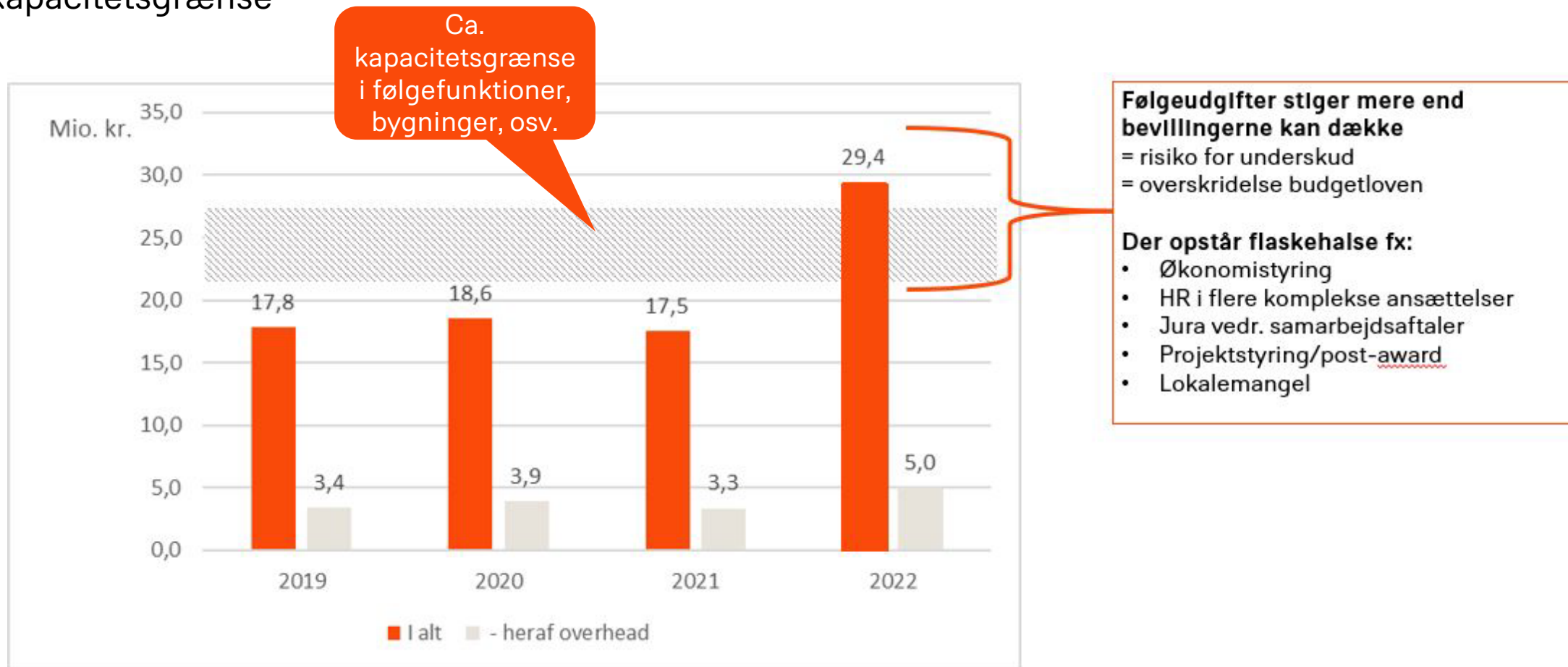
Indsatser fra seneste strategiperiode

- Kurser for forskere i eksternt ansøgninger
- Forskerlederuddannelser
- Bedre sparring mellem forskere
- Individuelle forskersamtaler og planer
- Nedsættelse af FKU-udvalg
- IT understøtningsværktøjer

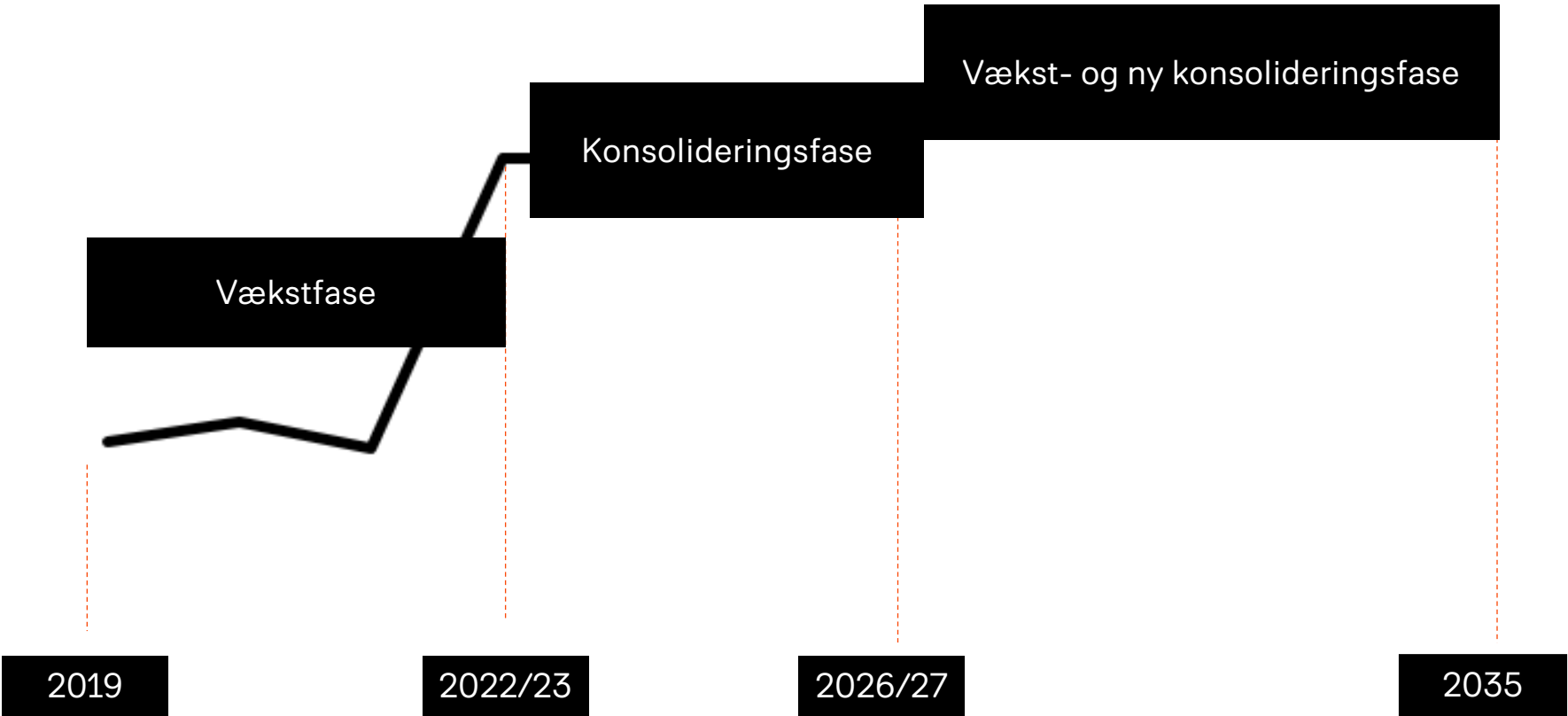
Figur 4: Oversigt over følgeudgifter til eksterne forskningsbevillinger



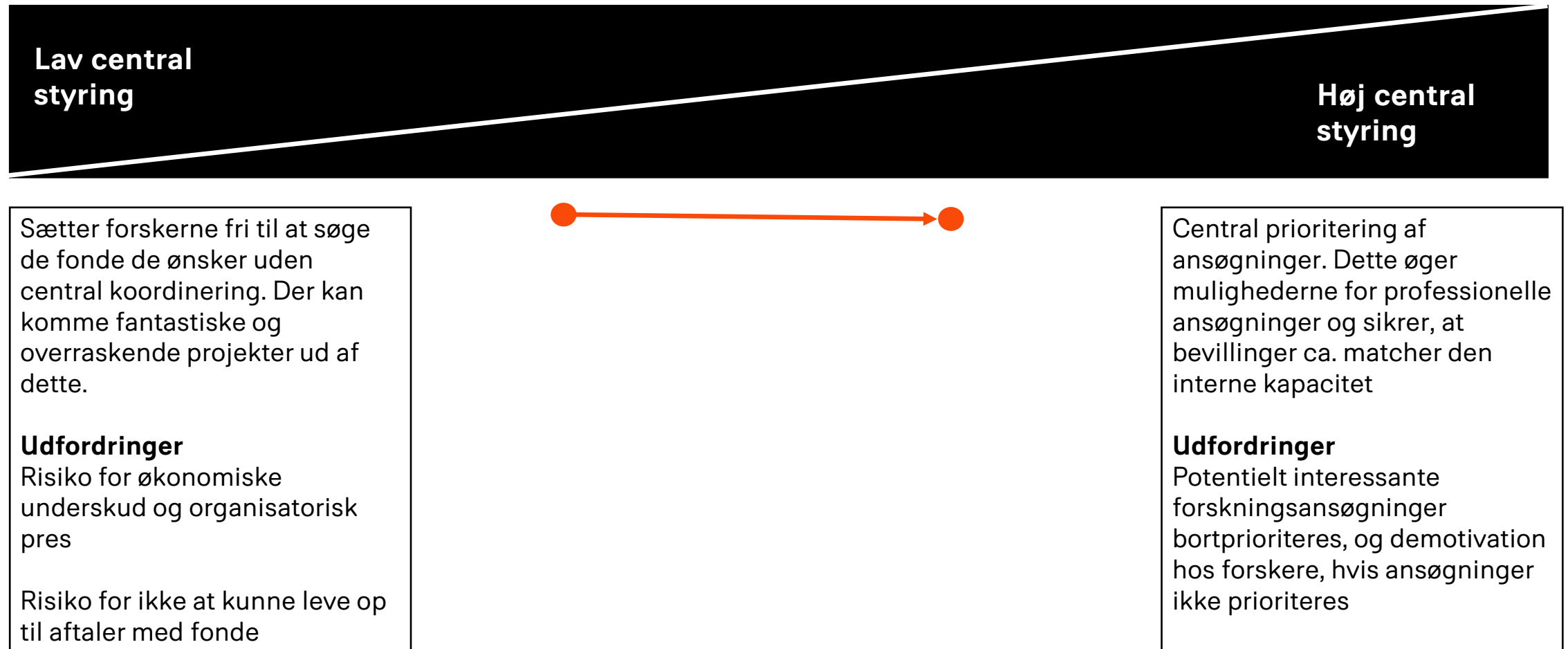
Figur 5: Eksterne forskningsbevillinger i relation til organisatorisk kapacitetsgrænse



Figur 6: Udvikling i eksterne forskningsudgifter 2019 – 2022 samt forslag til fremtidig udvikling



Figur 7: Konsekvenser og udfordringer ved forskellige styringsniveauer





Indstillingen

Det indstilles, at Bestyrelsen tager orienteringen om aktiviteten eksternt finansieret forskning til efterretning samt drøfter området, herunder særligt hvordan det undgås, at øgede følgeomkostninger sætter organisationen under unødigt pres samt fremtidige ambitionsniveauer for området

Direktionens drøftelser peger umiddelbart i følgende retning:

1. Lidt mere styring for at sikre organisatorisk og økonomisk balance
2. Pt. behov for konsolideringsfase med fokus på ressourcer og kvalitet omkring støttefunktionerne
3. Derefter løfte aktivitetsniveauet til nyt plateau

Oplæg til bestyrelsen: Tværfagligt samarbejde



Det Kongelige
Akademi



Arkitektur
Design
Konservering

Et kort historisk rids

2000'erne: Helge Sander: Fra forskning til faktura

Anders Fogh: Vidensamfundet

2003 Universitetsloven

2007 (2012 hos os) Fusioner

I 2001: 4,5 mia. kr. til forskning (0,73% af BNP)

I 2017: 22,6 mia. kr. (1,08% af BNP)

2010'erne Visionen om vidensamfundet afblomstrer ("byrde")

- Fra min. 1% af BNP til max. 1% inklusiv EU-midler
- Dimensionering af uddannelser med høj ledighed
- Humanioras andel af forskning falder fra samme niveau som tekniske i 2007 til det halve af de tekniske i 2017
- Universiteterne er gået fra afsondret enklave til afgørende institutioner i samfundet (reformer)

2020'erne Politisk fokus på håndværk og arbejdsudbud (STEM)

Det Kongelige Akademis vision 2022-25:

- Tværfagligt, systemisk samarbejde er vejen til løsning af verdens ubalancer
- Vi leverer viden til virksomhederne
- Studerendes samarbejde med aftagere skal mindske dimittendledigheden

De unge kandidater

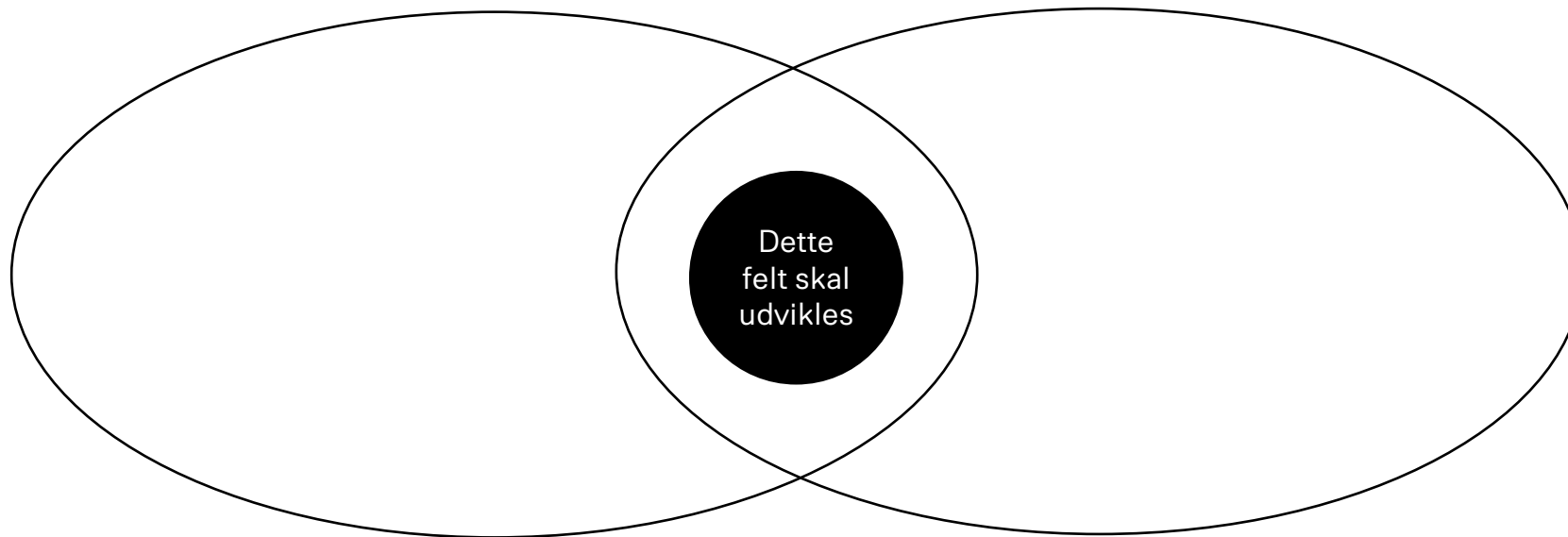
<https://www.newyorker.com/magazine/2023/09/25/a-young-architects-designs-for-the-climate-apocalypse>

- "Hedstrom wanted to **build a better world**. At the same time, architecture was deeply implicated in what was wrong about the world.."
- Back home, Hedstrom began to suffer **panic attacks** (...) anxiety about the future of the planet (...) search for balance in his own body and, later, for devices that might help humans to live more intimately, and equitably, with other species.."
- "In February, the Fog-X won the global Lexus Design Award for young designers, beating more than two thousand entries."
- "The urgency of the climate crisis makes Hedstrom **uncomfortable with the idea of doing speculative** or abstract work. "You can easily put it aside," he said. "I want to bridge speculative design with something that would actually be a suggestion."
- "Given how much pressure practices are under today, **they just want graduates that can draw cad and bim** (...) Very few practices, in reality, are looking for critical thinking and a critical voice that will make them grow with the times, with the urgencies of the moment. They think of that as a disruption."
- "Øllgaard offered Hedstrom a job at Henning Larsen (...) **I'm really disturbed by the reality of the business. (...) stuck in front of a computer screen, he came to fear for his imagination**

Det "nye" samarbejdsrum

Uddannelse og forskning

Erhverv og samfund



Drøftelse

Positive aspekter af det nye samarbejdsrum:

- Aktualitet og viden om markedsbehov
- Innovation i marked og samfund
- Netværk for studerende som mindsker dimittendledighed
- Kompetencer inden for tværfagligt samarbejde
- Større synlighed og kendskab til Det Kongelige Akademi
- Efteruddannelse af medarbejdere

Opmærksomhedspunkter i det nye samarbejdsrum:

- Forskellige succeskriterier i forhold til bl.a. ønsker om fortrolighed, ejerskab til løsninger osv. kan øge behovet for koordinationsressourcer, konfliktløsning, mm. og udfordre kulturen på Det Kongelige Akademi
- Større samarbejdsaftaler kan trække ressourcerne på Det Kongelige Akademi skævt
- Hensyn til samarbejdspartnere kan stække medarbejderes ytringsfrihed

Drøftelse

Opgave til de tre grupper:

- Vi antager, at det nye samarbejdsrum skal udvikles, og at der ikke findes et standard-svar.
- Hvilke aktiviteter (møder, processer, osv.) kan medvirke til dette, så det nye samarbejdsrum bliver positivt for alle involverede?
- Formulér mindst tre gode ideer til aktiviteter, der kan hjælpe til at understøtte dette, og skriv dem på hver sin post-it-note.

Udvalg af konklusioner:

- Udvikling af fysisk rum, der understøtter samarbejdet
- Udvikling af inspirerende eksempler på samarbejdsmetoder
- Forventningsafstemning (kontrakt, mm – ”sættemøde”, hjemmeside, osv.)

Dagsorden - Bestyrelsesmøde

Fredag, den 29. september 2023, 08.30 – 10.00

4. Godkendelse af dagsorden
5. Godkendelse af referat (6. juni 2023), bilag
6. Orientering
 - a) Fra formand
 - b) Fra rektor, bilag
7. Orientering: Økonomi
 - a) 2. kvartalsregnskab og prognose, bilag
 - b) Flerårsbudget 2024-2027, bilag
8. Orientering: Ny stillingsstruktur og udmøntning af den eksisterende på de tre hovedområder vedr. praksis.
9. Orientering: Bestyrelsens årsplan – opdateret september 2023, bilag
10. Eventuelt
11. Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)

Arkitektur - Optag

	Optagne	Standby	Total	1. prioritet	Kvote 1 kvotient	Standby
Arkitekt, København	136	6	1.473	727	10,9	10,8
Arkitekt, Kalundborg	36	2	425	57	10,1	9,8
Arkitekt Aarhus	115	5	816	350	Kun kvote 2	



Design - Optag

	Optagne	Standby	Total	1. prioritet	Kvote 1 kvotient	Standby
Designer, København	80	0	1.000	518	11,5	
Crafts in Glass and Ceramics, Nexø	16	1	139	96	Kun kvote 2	
Designer, Kolding	82	15	471	248	11,5	11,3



Konservering - Optag

	Optagne	Standby	Total	1. prioritet	Kvote 1 kvotient	Standby
Konservator, København	40	0	89	65	10,6	



7. Orientering: Økonomi, 2. kvartalsregnskab og prognose

Samlet budget	Regnskab		Prognose for hele 2023		Difference (Q2-Budget)
	Juni 2022	Juni 2023	Budget	Q2	
Finanslovsbevilling	130,8	133,8	274,1	274,1	0,0
Salg og andre indtægter	10,7	10,4	18,0	17,2	-0,8
Eksterne midler	18,0	17,5	34,3	34,3	0,0
I alt indtægter	159,4	161,7	326,4	325,6	-0,8
Lønudgifter	92,5	99,0	200,7	200,4	-0,3
Drift	28,4	31,4	69,0	68,4	-0,6
Husleje	25,0	25,8	53,0	53,1	0,1
Afskrivninger	1,5	1,8	3,8	3,8	0,0
Omkostninger i alt	147,4	158,0	326,4	325,6	-0,8
Resultat	12,0	3,7	0,0	0,0	0,0

7. Orientering: Økonomi, 2. kvartalsregnskab og prognose

Salg og andre indtægter	Regnskab		Prognose for hele 2023		Difference (Q2-Budget)
	Juni 2022	Juni 2023	Budget	Q2	
Internationale betalingsstuderende	6,0	6,2	8,0	8,0	0,0
Efter- og videreuddannelse	2,1	1,9	4,9	4,1	-0,8
Andre indtægter mv.	2,6	2,3	5,1	5,1	0,0
I alt	10,7	10,4	18,0	17,2	-0,8

Eksterne midler	Regnskab		Prognose for hele 2023		Difference (Q2-Budget)
	Juni 2022	Juni 2023	Budget	Q2	
Tilskudsfinansieret forskningsprojekter	15,1	10,6	30,0	25,0	-5,0
Andre tilskudsfinansierede projekter	2,9	6,9	4,3	9,3	5,0
I alt	18,0	17,5	34,3	34,3	0,0

7. Orientering: Økonomi, Flerårsbudget 2024-2027

Udgangspunkt

	R 2022	2023*	Budget 2024	B2025	B2026	B2027
Finanslovsbevilling	261,1	274,1	279,2	282,3	284,7	284,0
Salg og andre indtægter	16,8	17,2	18,0	18,0	18,0	18,0
Eksterne midler	34,6	34,3	34,3	34,3	34,3	34,3
I alt indtægter	312,5	325,6	331,4	334,6	337,0	336,2
Lønudgifter	188,9	200,4	209,8	212,1	212,7	212,0
Drift	70,0	68,4	73,2	73,7	75,6	75,0
Husleje	49,7	53,1	54,2	54,4	54,5	55,2
Afskrivninger	3,1	3,8	3,8	4,1	4,2	4,2
Omkostninger i alt	311,7	325,6	341,0	344,3	347,0	346,4
Resultat	0,8	0,0	-9,6	-9,7	-10,0	-10,1

7. Orientering: Økonomi, Flerårsbudget 2024-2027

Tiltag mhp. Finansiering af underskud

	2024	2025	2026	2027
Resultat med underskud, jf. tabel 1:	-9,6	-9,7	-10,0	-10,1
Underskud finansieres ved:				
1. Bortfald af øremærkede bev./akt.	8,7	8,7	9,2	9,2
2. Omlægning af RKU-sektretariat	0,3	0,3	0,3	0,3
3. Klima- og indkøbsbesparelse	0,1	0,1	0,1	0,1
Rest	-0,5	-0,6	-0,4	-0,5

7. Flerårs-
budget
2024-2027
Udvikling i
finans-
lovsbevillinger
2022-2027

FFL2024	R2022	B2023	B2024	B2025	B2026	B2027
Bevilling	277,4	287,6	298,3	298,4	290,2	290,1
Dimensionering	-38,9	-39,5	-39,5	-39,5	-39,5	-39,5
Opretholdelse af udbud i Nexø	6,1	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2
Ny kandidatuddannelse - bygningskonstruktører	4,9	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
Læreranstalternes fælles Byplankursus	0,5	0,5	0,5	0,5	-	-
Forskningsreserven til bæredygtighed	-	-	-	-	-	-
LINKED	3,4	-	-	-	-	-
Efter- og videreuddannelse	1,0	-	-	-	-	-
Kvalitetsløft til Arkitektur og Design	8,7	8,7	-	-	-	-
Indkøbsbesparelse fase 15	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Konsulentbesparelse	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Akt. 183 covid-19 Kunst (løft til afgangstud.)	-	-	-	-	-	-
Akt. 226 covid-19 test ved selvpodning	-	-	-	-	-	-
Genstart af det gode studieliv	-	-	-	-	-	-
Indkøb - flyrejser	-0,1	-	-	-	-	-
Brug af konsulenter	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9
Aktstykke vedr. overførsel af opgaver og bevilling til det Kgl. Bibliotek	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Indkøbsbesparelse 16. fase	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Ny prismodel betaling til Statens Administration (SAM)		0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Besparelser vedr. Rektorkollegiet for de Kunstneriske udd. (RKU)		-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
Arkitektuddannelse i Kalundborg	-	8,2	11,6	14,6	17,6	16,9
FFL2024 - Indkøbsbesparelse 17. fase		-	-	-0,1	-0,1	-0,1
FFL2024 - Klimapåvirkning på statslige flyrejser		-	-0,1	-	-	-
FFL2024 - Flytning af RKU-sekretariatsbetjening til ny finanslovskonto			-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
FFL 2024 - Videreførelse af forskningsmidler fra forskningsreserve*					8,2	8,2
I alt bevilling	261,1	274,1	279,2	282,3	284,7	284,0



7. Orientering: Økonomi, Flerårsbudget 2024-2027

Aktivitetsmål (antal finanslovsstuderende)

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Arkitekt i København	641	632	632	632	632	632
Arkitekt i Kalundborg	-	14	42	70	98	126
Design*	425	419	419	419	419	419
Konservering	70	70	70	70	70	70
Overbygningsudd. for bygningskonstruktør	50	50	50	50	50	50
Betalingsstuderende	80	80	80	80	80	80
I alt	1.266	1.265	1.293	1.321	1.349	1.377

*Inklusiv CRAFT-uddannelsen på Bornholm.



8. Orientering: Ny stillingsstruktur og udmøntning af den eksisterende på de tre hovedområder vedr. praksis.

Arkitektur

I absolutte tal har Arkitektur følgende ansættelser, opgjort start 2023

Professorer	12	
Lektor	35	
Adjunkt	17	
Studielektor	31	Sideordnet praksis
Studieadjunkt	25	Sideordnet praksis
Ekstern lektor	21	Sideordnet praksis
Videnskabelig Assistent	14	
Timelærer/gæstelærer	55	Sideordnet praksis
Postdoc	16	
Ph.d	22	Mange erhvervs-Ph.d.er.

Konservering

I absolutte tal har Konservering følgende ansættelser, opgjort start 2023

Lektor	10	(snart 13)
Studielektor	3	
Videnskabelig assistent	3	
Lab-team	2	
Ph.d	4-6	

Design

I absolutte tal har Design følgende ansættelser, opgjort start 2023

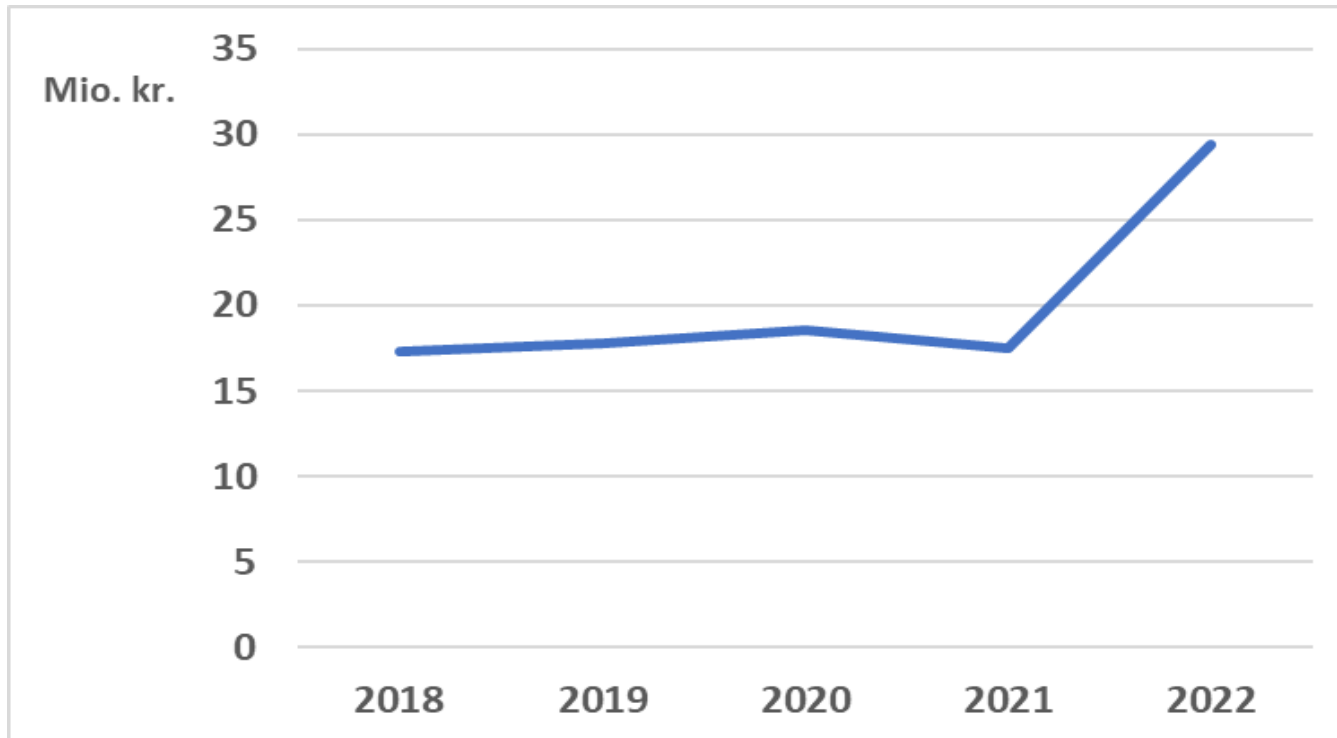
Professorer	6		Fuldtids VIP
Lektor	13		Fuldtids VIP
Adjunkt	4		Fuldtids VIP
Studielektor	3		Fuldtids VIP
Postdoc	3		Fuldtids VIP
Ph.d.	6		Fuldtids VIP
Professor	1	Sideordnet praksis (1)	Deltids VIP
Studielektor	10	Sideordnet praksis (10)	Deltids VIP
Studieadjunkt	2	Sideordnet praksis (2)	Deltids VIP
Underviser (gl. stillingskategori)	7	Sideordnet praksis (7)	Deltids VIP
Ekstern lektor	9	Sideordnet praksis (9)	Deltids VIP
Timelærer/gæstelærer	12	Sideordnet praksis (12)	Deltids VIP



Udvikling i eksterne forskningsmidler 2018-2022

Figur 2 viser udviklingen i Det Kongelige Akademis indtægter fra tilskudsfinansieret forskning

Figur 2: Udvikling i eksternt finansieret forskning, mio. kr.



Finanslovsbevillinger

Tabel 1 viser de samlede finanslovsmidler til Det Kongelige Akademi og udvalgte universiteter.

Tabel 1: Udvikling i finanslovsbevillinger, 2018-2022, mio. kr.

FL-bevilling, mio. kr.	2018	2019	2020	2021	2022
Det Kongelige Akademi	266	258	268	268	261
Roskilde Universitet	682	558	668	664	646
Copenhagen Business School	1.065	1.125	1.142	1.142	1.126
IT-Universitetet	261	296	290	295	302

Kilde: Finanslov 2022

Eksterne forskningsmidler

Tabel 2 viser indtægter fra eksterne forskningsmidler på Det Kongelige Akademi og udvalgte universiteter.

Tabel 2: Udvikling i eksterne forskningsmidler, 2018-2022, mio. kr.

Eksterne forskningsmidler, mio. kr.	2018	2019	2020	2021	2022
Det Kongelige Akademi	17	18	19	18	29
Roskilde Universitet	74	82	83	94	110
Copenhagen Business School	132	133	130	137	157
IT-Universitetet	32	34	36	48	54

Kilde: Årsrapporter

Antal VIP-årsværk

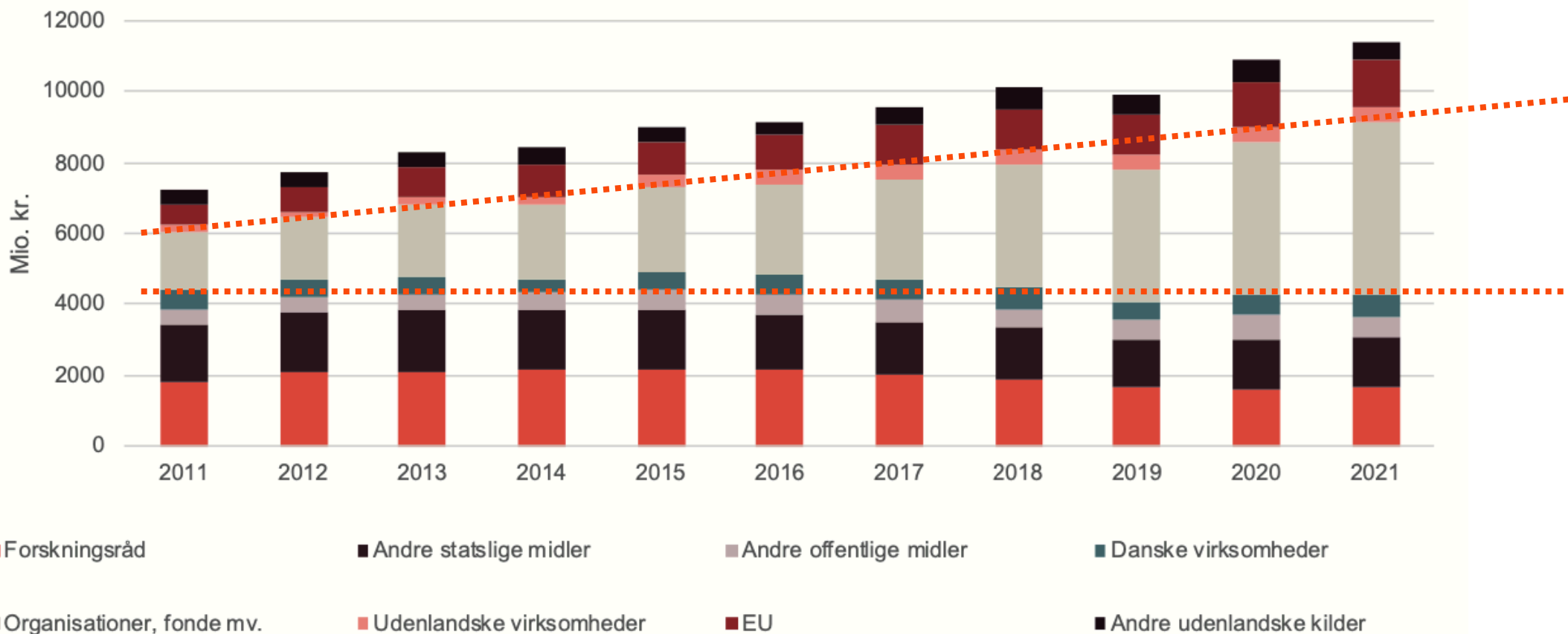
Tabel 3 viser udviklingen i antallet af videnskabelige medarbejdere (VIP) på Det Kongelige Akademi og udvalgte universiteter.

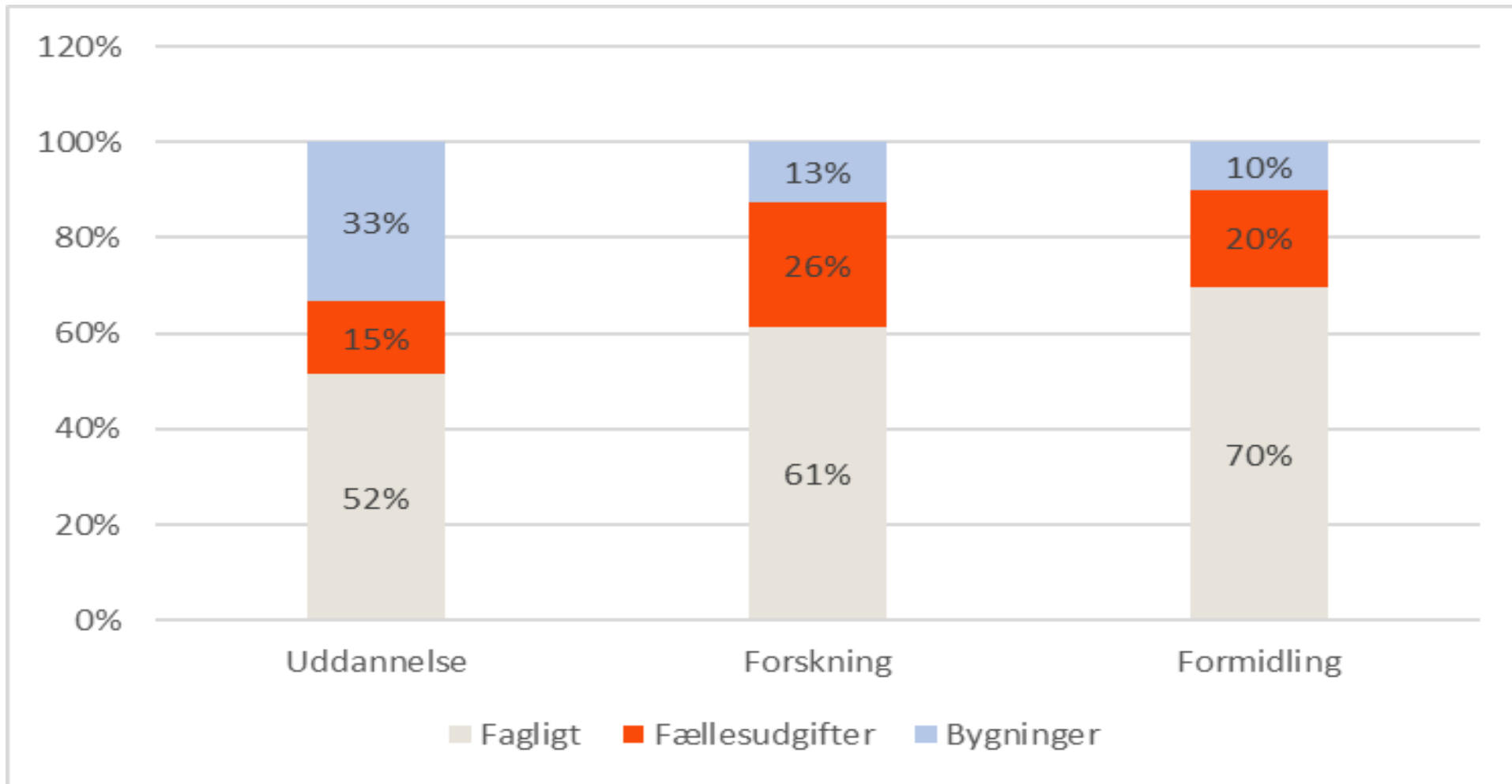
Tabel 3: Udvikling i VIP-årsværk, 2018-2022

Antal VIP-årsværk	2018	2019	2020	2021	2022
Det Kongelige Akademi	135	136	147	149	150
Roskilde Universitet	451	476	490	494	512
Copenhagen Business School	584	609	650	687	712
IT-Universitetet	160	171	192	222	222

Kilde: Årsrapporter

Figur 2 // Eksternt finansierede FoU-omkostninger på højere læreanstalter, fordelt på finansieringskilde, i perioden 2011-2021





Figur 7: Vi ser ca. fordeling udgiftstyper på hovedformål for 2022.