



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Referat: Bestyrelsesmøde onsdag 4. marts 2026, kl. 13.00-17.00

Dato: 10.03.2026 **Journal nr.:** 67909

Referent: Hanne Nielsen

Bestyrelse: Maria Rørbye Rønn, Gitte Ørskou, Rasmus Jessing, Ole Gustavsen, Pernille Stockmarr, Betina Simonsen, Mads Kjøller Damkjær, Mikkel Scharff, Sofie Beier, Nini Leimand, Claus Qvistgaard, Fatima Imad Al-Bazooni og Anton Ligaard Siem.

Direktion: Rektor Lene Dammand Lund, Prorektor Svend Lawaetz, dekan Jakob Brandtberg Knudsen, dekan Mathilde Aggebo, dekan Rikke Bjarnhof

Kommunikation- og Ledelsessekretariat: Michael Kreutzfeldt

Økonomi: Susanne Ladefoged Pedersen (punkt 4)

Dagsorden til bestyrelsesmødet onsdag 4. marts 2026, kl. 13.00-17.00

- 1) Godkendelse af dagsorden
- 2) Godkendelse af referat (11. december 2025)
- 3) Orientering
 - 3a Orientering fra bestyrelseslederen
 - 3b Orientering fra rektor
- 4) Orientering: Økonomi
- 5) Orientering: Implementeringsplan 1, 2026
- 6) Orientering: Bestyrelsens årsplan 2026
- 7) Eventuelt
- 8) Orientering: Rektors resultatlønskontrakt 2025 (Lukket punkt)
- 9) Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)

Bestyrelseslederen bød velkommen og gav en særlig velkomst til de to nyvalgte studenterrepræsentanter Fatima Imad Al-Bazooni (Arkitektur, Kalundborg) og Anton Ligaard Siem (Konservering).

Ad 1 Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt.

Ad 2 Godkendelse af referat

Referatet blev godkendt.

Ad 3 Orientering

3a Orientering fra bestyrelseslederen

Bestyrelseslederen orienterede om, at det udskrevne folketingsvalg forsinkes arbejdet med rammekontrakten, idet politiske processer midlertidigt er sat i bero. Det betyder også, at vi de kommende måneder ikke får nyt vedrørende de advise-rede besparelser og at drøftelsen med ministeriet om vores struktur (selveje) er

sat på pause. Når en ny minister er udpeget, vil institutionen tage kontakt til ministeriet.

Bestyrelseslederen orienterede desuden om, at resultatlønskontrakten 2026 for rektor er afsluttet og offentliggjort på hjemmesiden.

3b Orientering fra rektor

Akkreditering

Rektor orienterede om, at Det Kongelige Akademi af Akkrediteringsrådet er indstillet til en betinget positiv akkreditering, hvilket indebærer ny akkreditering om tre år. Direktøren for Akkrediteringsrådet har telefonisk oplyst, at rådet fastholder sin vurdering.

Det Kongelige Akademi har derfor med henvisning til forvaltningsloven anmodet om en mere præcis begrundelse for den betingede vurdering og vil indgive en ny klage. Den endelige afgørelse forventes truffet af Akkrediteringsrådet den 17. marts 2026.

DI's analyse af internationale studerendes beskæftigelse

Rektor informerede om, at DI (Dansk Industri) har offentliggjort en analyse med forkerte beskæftigelsestal for Det Kongelige Akademis internationale dimittender og en misvisende kategorisering af uddannelserne. Ministeriets tal viser langt højere beskæftigelse end DI's opgørelse. Rektor vil anmode DI om hurtig korrektion og dialog for at rette det fejlagtige billede.

Stillerum

Rektor orienterede om behovet for etablering af stillerum, som udspringer af den seneste undervisningsmiljøvurdering (UMV). Vurderingen viser, at de studerende efterspørger faciliteter til ro og fordybelse.

Bestyrelsen tog orienteringerne fra bestyrelseslederen og rektor til efterretning.

Ad 4 Orientering: Økonomi

Udkast til årsrapport 2025

Bestyrelsen blev præsenteret for årets økonomiske resultat. Resultatet ligger tæt på budgettet med en afvigelse på 0,2 % og et resultat på 0,7 mio. kr., hvilket reelt svarer til et nulresultat. Indtægterne udgør 360,7 mio. kr., omkostningerne 360,0 mio. kr.

Bestyrelsen efterspurgte en forklaring på, at driftsudgifterne fremstår højere, mens lønudgifterne er lavere end budgetteret. Prorektor oplyste, at afvigelsen primært skyldes, at der har været budgetteret med et højere lønforbrug end det faktiske, og at der ikke ligger en strategisk ændring i prioriteringen mellem løn og drift.



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering

Bestyrelsen bemærkede, at søjleopgørelsen over den procentvise fordeling mellem finanslovsbevilling og eksterne projektmidler med fordel også kan suppleres med de tilhørende absolutte beløb. Dette vil give et mere retvisende og transparent billede af udviklingen i Det Kongelige Akademis indtægtsgrundlag. Prorektor tager dette til efterretning og vil indarbejde de konkrete tal i den kommende præsentation.

Statusredegørelse vedr. den strategiske rammekontrakt 2022–2025

Implementeringen af rammekontrakten vurderes samlet som tilfredsstillende. Bestyrelsen gennemgik årets faglige resultater, som fremgår af årsrapportens afsnit 2.4 samt kontraktens afrapportering.

Ministeriet har forlænget rammekontrakten til og med 2026, og afrapporteringerne i årsrapporten fra aftagerpanelerne ophører fra 2025. I den forbindelse oplyste bestyrelseslederen, at dekanerne vil præsentere disse afrapporteringer på bestyrelsens seminar/møde i september.

I drøftelsen af kontraktens indikatorer blev det fremhævet, at frafaldet af 1 års studerende er højest blandt kvote 1-studerende, og på uddannelsen i Kalundborg. Der blev også drøftet et perspektiv om, at lidt højere frafald på 1. studieår ikke nødvendigvis er et problem – fordi det viser, at de studerende hurtigere kommer videre til en anden uddannelse som er mere relevant for dem.

Status 2025 for Det Kongelige Akademi om flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark

Bestyrelsen blev orienteret om etableringen af arkitektuddannelsen i Kalundborg, hvor status for 2025 vurderes som tilfredsstillende.

Som det fremgår af årsplan juni-2026, vil bestyrelsen få en mere detaljeret redegørelse om bygningsøkonomi, campus samt optaget på kandidatuddannelsen i Kalundborg.

Strategiske nøgletal

De strategiske nøgletal blev fremhævet som et centralt redskab for opfølgning på den tidligere strategi. Bestyrelsen aftalte at fastlægge en ny opfølgningsmodel for den nye strategi senere på året, så modellen kan understøtte både bestyrelsesinformation og rapportering til Ministeriet.

Bestyrelsen tog orienteringen om årsrapporten 2025 og de strategiske nøgletal til efterretning, godkendte årsrapporten og anerkendte det tilfredsstillende resultat.

Bestyrelsens medlemmer foretager elektronisk påtegning af årsrapporten i perioden 18.–19. marts 2026.

Ad 5 Strategi

Bestyrelsen tog orienteringen om implementeringsplan 1 for strategien 2026–2030 til efterretning.

Implementeringsplanen indeholder fire hovedelementer

- **Ejerskab til strategien i hele organisationen:** Information og dialog med rektor om den nye strategi i alle institutråd og i administrative enheder.
- **En samlet plan for Det kongelige Akademis strategiske samarbejder og en plan for interne strategi-understøttende- og forenklingsorienterede aktiviteter:** Institutter udarbejder en plan for strategiske samarbejder, som undervejs drøftes i den fælles ledelse. Alle enheder identificerer, i et samarbejde på tværs, de fælles organisatoriske aktiviteter, der hhv. skal understøtte strategiens samarbejder og lede til forenkling af organisatoriske opgaver med henblik på at frigøre strategiske ressourcer.
- **Øget eksternt bevågenhed om Det kongelige Akademis forskning og kunstneriske metodik:** Det kongelige Akademi afholder en temaudstilling, som demonstrerer dets høje niveau- og store volumen af forskningsaktiviteter. Dette adresserer bl.a. manglende fokus på vores forskning i den seneste omverdensanalyse.
- **Styrket politisk bevidsthed om RKUs position i uddannelses- og forskningslandskabet og definition af typer af samarbejder, som vil guide understøttende aktiviteter:** Der nedsættes to styregrupper, som skal lede arbejdet mod klare definitioner af hhv. Det Kongelige Akademis ønskede position i uddannelses- og forskningslandskabet (Dette handler bl.a. om tildeling af forskningsmidler og erhvervelse af rettigheder, som tilsvarende universiteterne) og af forskellige typer af samarbejder. Sidstnævnte kategorisering skal bl.a. bruges til at drøfte forskellige standarder for administrativ understøttelse af samarbejder og til evt. at arbejde videre med et inspirationskatalog til at inddrage kunstneriske metoder.

På bestyrelsens december-møde vil der foreligge en status på disse aktiviteter, herunder et overblik på Det kongelige Akademis strategiske samarbejder, og på arbejdet med at forenkle arbejdsopgaver for at frigive ressourcer. Dette vil danne afsæt for implementeringsplan 2, 2027, som præsenteres på samme møde.

Bestyrelsen understregede vigtigheden af en klar prioritering af samarbejder og af tydelige mål for effekten af strategiske indsatser.

Der var opbakning til arbejdet med at styrke institutionens position i uddannelses- og forskningslandskabet bl.a. gennem et tydeligere narrativ om forskningen.

Bestyrelseslederen konstaterede afslutningsvis bred opbakning til indhold og proces.

Ad 6 Orientering: Årsplan 2026

Bestyrelseslederen og rektor orienterede om, at årsplanen rummer en række større opgaver, herunder implementering af den nye strategi, fortsættelse af initiativer fra den tidligere strategi, udvikling af et nyt studieadministrativt system samt kommende uddannelsesreformer. Der kan desuden opstå nye opgaver, herunder drøftelse af en anden struktur med ministeriet.

I løbet af året skal der udarbejdes en ny rammekontrakt med ministeriet. Forslag til nye strategiske nøgletal forventes forelagt bestyrelsen senere på året i tilknytning hertil.

Bestyrelsen efterspurgte desuden scenarier for eventuelle besparelser.

Det blev besluttet, at bestyrelsens seminar i september omlægges til et todages møde på Campus Holmen, hvor bestyrelsen blandt andet skal besøge værkstederne og drøfte Det kongelige Akademis position i uddannelses- og forskningslandskabet samt dets arbejde med innovation. Departementschefen vil blive inviteret til mødet til en samtale bl.a. om de politiske signaler fra den nye regering.

Med de faldne bemærkninger tog bestyrelsen orienteringen til efterretning.

Ad 7 Eventuelt

Intet til punktet.

Ad 8 Rektors resultatlønskontrakt 2025 (Lukket punkt)

Ad 9 Bestyrelsens eget punkt (Lukket punkt)



Det
Kongelige
Akademi

Arkitektur
Design
Konservering